

GABRIELA IRIMESCU

# Tehnici specifice în asistența socială

CURS

4349.181

EDITURA UNIVERSITĂȚII



„ALEXANDRU IOAN CUZA”

BIBL. CENTR. UNIV.  
„M. EMINESCU” IAȘI

II 349. 181

291305 /  
GABRIELA IRIMESCU

---

# Tehnici specifice în asistența socială

CURS



339551

B.C.U. IASI

EDITURA UNIVERSITĂȚII „ALEXANDRU IOAN CUZA”  
IASI – 2002

Referenți: Prof. univ. dr. VASILE MIFTODE  
Conf. univ. dr. DUMITRU STAN

8. IUL. 2002



## CUPRINS

<b>I. Perspective practice</b>	<b>7</b>
• Perspectiva generalistă	10
• Perspectiva sistemică	14
• Perspectiva ecosistemică	18
• Perspectiva puterii	19
• Perspectiva etnică	21
• Perspectiva feministă	23
<b>II. Teorii și modele ale practicii în asistența socială</b>	<b>27</b>
• Practica bazată pe teoria psihodinamică	30
• Practica bazată pe teoria behavioristă	32
• Practica bazată pe teoria cognitiv-behavioristă	34
• Practica bazată pe teoria centrată pe client	35
• Practica bazată pe terapia realității	36
• Practica bazată pe modelul interacționist	37
• Practica bazată pe modelul structural	39
• Practica bazată pe modelul intervenției în criză	41
• Practica bazată pe modelul centrat pe sarcină	42
• Practica bazată pe modelul focalizat pe soluție	44
• Practica bazată pe terapia familială	45
• Practica bazată pe modelul păstrării unite a familiei	49

• Practica bazată pe modelul „club house” .....	51
• Practica centrată pe teoriile privind micro-grupurile.....	53
• Practica bazată pe modelul de auto-ajutor.....	56
<b>III. Tehnici de bază în practica asistenței sociale.....</b>	<b>61</b>
1. Relația de ajutor.....	61
2. Deprinderi de comunicare folosite în relația de ajutor.....	74
• Prezență efectivă.....	74
• Ascultarea activă.....	77
• Empatia.....	83
• Explorarea situației problemă.....	89
• Provocarea.....	91
<b>IV. Asistența socială individualizată.....</b>	<b>100</b>
1. Întâlnirea inițială.....	102
• Întâlnirea față în față.....	102
• Convorbirea telefonică.....	113
2. Culegerea datelor și evaluarea inițială.....	114
• Întocmirea listei de probleme.....	115
• Vizita la domiciliul clientului.....	116
• Observația.....	118
• Interviu.....	119
• Cartea vieții.....	137
• Matricea ciclului de viață.....	138
• Genograma.....	138

## Tehnici specifice în asistența socială

• Harta eco.....	140
• Grila istoricului social.....	142
• Harta rețelei sociale.....	143
• Analiza câmpului de forțe.....	145
• Obținerea informațiilor de la alte agenții / instituții.....	146
• Istoricul social.....	147
3. Planificare și contract.....	148
4. Intervenție și monitorizare.....	149
• Alegerea alternativelor. Matricea procesului decizional....	150
• Intervenția centrată pe client. Tehnica celor 4P 4R 4M....	151
• Intervenția în criză.....	154
• Intervenția centrată pe sarcină.....	159
• Întruniri ale grupului familial.....	160
• Sculptura familială.....	162
5. Evaluarea finală.....	164
<b>V. Grupul în practica de asistență socială.....</b>	<b>172</b>
1. Grupuri în asistența socială.....	173
2. Formarea unui grup - considerații practice.....	178
3. Lucrul în echipă.....	188
<b>VI. Anexe.....</b>	<b>196</b>
1. Legea sistemului național de asistență socială.....	196
2. Etica profesională. Principii și standarde.....	220

Prin conținutul său, cursul prezintă studenților cunoștințele necesare abordării problematicei asistenței sociale, a metodelor și tehnicilor specifice acestui domeniu. Lucrarea este un ghid de intervenție ce se focalizează pe principalele valori pe care asistentul social trebuie să le respecte în practică, pe prezentarea abilităților de comunicare și relaționare, evaluarea corectă a nevoilor beneficiarului serviciilor sociale, întocmirea planului de intervenție, aplicarea acestuia în practică și evaluarea calității intervenției.

## I. PERSPECTIVE PRACTICE

Asistența socială este o activitate profesională centrată pe ajutorul indivizilor, grupurilor și comunităților, orientată spre sporirea și restabilirea capacităților de adaptare socială și crearea condițiilor favorabile din punct de vedere social pentru a-și îndeplini scopurile. (N.A.S.W., 1973: 4-5 )

Payne (1997), în lucrarea sa *Modern Social Work Theory* prezintă trei perspective asupra asistenței sociale:

- *perspectiva reflexiv-terapeutică* - vede asistența socială aflată în căutarea celei mai înfloritoare prosperități a individului, grupului sau a comunității din societate prin promovarea și facilitarea dezvoltării și împlinirii de sine. Această perspectivă este un continuu proces de interacțiune cu ceilalți, le modifică ideile și le permite să îi influențeze pe alții. În acest mod, oamenii dețin controlul propriilor sentimente și a modului lor de a trăi. Prin obținerea acestui control ei pot să depășească neajunsurile și necazurile. Această viziune este de bază pentru multe idei, dar alte două perspective o modifică și o pun la îndoială;

- *perspectiva socialist-colectivistă* - consideră că asistența socială caută cooperare și sprijin reciproc în societate, în așa fel încât cei mai defavorizați și mai oprimați oameni din societate să poată avea controlul asupra propriilor vieți. Asistența socială le ușurează viața împuternicindu-i pe oameni să ia parte într-un proces de cooperare și acumulare de cunoștințe. Această perspectivă acceptă în foarte mică măsură ordinea socială, spre deosebire de perspectivele reflexiv-terapeutice și individualist-reformiste care susțin și sporesc interesele elitei și blochează oportunitatea oamenilor defavorizați, care ar trebui să fie principalii beneficiari ai asistenței sociale;
- *perspectiva individualist-reformistă* - consideră asistența socială ca fiind un aspect al serviciilor bunăstării pentru indivizii din societate. Perspectiva vine în întâmpinarea nevoilor individului și îmbunătățește serviciile sociale în așa fel încât asistența socială și serviciile pot opera mai eficient. Ideile acceptabile pot fi și încercarea de a schimba societățile pentru a le face egale sau atingerea împlinirii personale și sociale prin intermediul creșterii comunitare și personale. Totuși, ele sunt nerealiste în practica de zi cu zi și aceasta, deoarece, majoritatea obiectivelor practice ale asistenței sociale se referă la anumite schimbări individuale la scară mică care nu pot duce la schimbări sociale majore. De asemenea, susținătorii serviciilor sociale care finanțează și acordă sprijin social



activităților de asistență socială vor, de obicei, o mai bună afinitate între societate și individ. Ei nu caută schimbări sociale.

Fiecare perspectivă surprinde aspecte din activitățile și scopurile asistenței sociale și, de asemenea, critică și încearcă să le modifice pe celelalte.

Afinități: perspectiva reflexiv-terapeutică și cea socialist-colectivă sunt, în principal, preocupate cu schimbarea și dezvoltarea; iar perspectiva individualist-reformistă și cea reflexiv-terapeutică sunt preocupate de munca individuală mai degrabă decât de obiective sociale.

Majoritatea concepțiilor asistenței sociale includ elemente din aceste trei perspective recunoscându-se uneori validitatea elementelor celorlalte perspective (exemplu, perspectiva socialist-colectivă are unele din scopuri opuse celor din acelea individualistă și terapeutică).

Asistența socială este construită social prin intermediul interacțiunilor cu clienții, prin formarea ca profesie într-o rețea de profesii înrudite și prin forțele sociale care o definesc prin contextul ei organizațional și social.

Un element al cadrului de lucru al asistentului social îl constituie perspectiva sa practică. O perspectivă practică direcționează asistentul social spre centrarea atenției sale pe anumiți factori când abordează o

situație practică. Una sau mai multe perspective trebuie aleasă ca parte a cadrului de referință al asistentului social.

### ***Perspectiva generalistă***

Scopul: Abordarea de către asistentul social a clientului și a fiecărei situații într-o manieră deschisă folosirii diverselor metode, teorii și tehnici, axându-se pe mai multe niveluri de intervenție de la micro la macro.

Această cale de a gândi practica este mult mai relevantă și mai necesară în timpul fazelor de început ale procesului de ajutor, atunci când problema urmează a fi definită și asumată și când deciziile ce se iau privesc ceea ce este nevoie să fie schimbat și ce demersuri trebuie utilizate. Această perspectivă direcționează asistentul social să identifice și să ia în considerare anumite posibile puncte și niveluri de intervenție, iar apoi să selecteze pe cele care sunt adecvate și realizabile.

Practica în asistența socială a fost descrisă ca fiind inerent generalistă de către Landon (1995). Conform lucrării *American Heritage Dictionary*, un generalist este „o persoană care are cunoștințe și abilități complexe în general în anumite discipline, domenii sau arii”. Astfel, termenii practică generalistă și asistent social generalist se referă la un practician în asistența socială care are o



serie completă de cunoștințe și deprinderi, se bazează pe anumite teorii și modele practice și care poate trece cu minimă dificultate de la un domeniu de practică la altul. Opusul practicii generaliste este una caracterizată pe specializare, fie prin tipul de client, fie prin metoda utilizată, fie prin nivelul de intervenție, fie prin rolul principal asumat de către asistentul social.

Asistentul social utilizând perspectiva generalistă este dispus și capabil să se centreze asupra unei varietăți de factori care pot contribui la problematizarea funcțiilor sociale. Acestea includ conflicte între valori și credințe, relații distruse, distorsiuni de gândire, lipsa unor cunoștințe și informații, modele individuale și de familie distructive, opresiune, rasism, sărăcie, lipsa resurselor de bază, folosirea defavorabilă a puterii de către autorități, programe și politici sociale greșit orientate sau fără aplicabilitate în practică etc.

Asistentul social generalist este pregătit să lucreze cu o varietate de sisteme-client: persoană, familie, grup formal (grupul de sprijin), o organizație, o agenție sau o rețea de agenții etc.

Data fiind seria largă de activități, generalistul trebuie să fie pregătit să-și asume o varietate de roluri. Acestea includ, spre exemplu, roluri de consilier, manager de caz, terapeut, moderator de grup, inițiator al activităților de strângere de fonduri, cercetător .

Generalistul urmărește schimbarea și își fixează atenția asupra situației unice a clientului și a relațiilor acestuia, dar și asupra caracteristicilor comunității locale. În consecință, generalistul evită să aleagă o metodă sau un demers anume înainte ca el și clientul să fi lucrat împreună la completarea atentă a unei fișe privind problema sau nevoia clientului și să fi avut în atenție anumite modalități în care problema sau nevoia clientului să poată fi definită și conceptualizată.

Bazându-se pe studiul lor asupra concepției generaliste despre practică, Schatz, Jenkins și Sheafor (1990: 223) au identificat patru elemente care caracterizează foarte clar perspectiva generalistă:

- o orientare multidimensională, teoretică ce evidențiază o interrelaționare a problemelor umane, a situațiilor de viață și a condițiilor sociale. În centrul acestei perspective stă imaginea că atât tipul cât și nivelul de intervenție nu trebuie să fie stabilite înainte de considerarea atentă a diferitelor moduri în care problema sau nevoia clientului poate și trebuie definită și abordată. Această perspectivă este compatibilă mai ales cu perspectivele sistemică și ecosistemică, deoarece și acestea ajută asistentul social în asumarea unei situații în focalizarea pe interacțiunile din interiorul sistemului fără să predisună asistentul social să adopte o strategie specifică de intervenție;

- o bază de cunoștințe, valori și deprinderi care să fie transferabilă între și printre diferite contexte, locații și probleme. Cadrele de lucru mai specializate pot implicit sau explicit să precizeze sau să limiteze situațiile în care un asistent social este pregătit să lucreze sau tipul de client, problemă sau nevoie pentru care lucră      ătit să i se adreseze.

Totuși, perspectiva generalistă poate fi aplicată în orice organizație de servicii sociale sau context geografic și utilizată pentru o mare varietate de clienți și nevoi;

- o apreciere neîngrădită de nici un demers teoretic particular sau de intervenție. Perspectiva generalistă cere ca asistentul social să fie eclectic (adică, să-și formeze ideile și să adopte tehnicile folosind mai multe surse). Se cere ca asistentul social să fie multilateral, inițiat în activitățile practice într-o varietate de situații. Aceasta nu înseamnă că generalistul trebuie să fie un expert în aplicarea tuturor teoriilor și modelelor. Mai degrabă, generalistul trebuie să cunoască îndeajuns, să știe cât anume poate ajuta clientul în mod responsabil și cât este nevoie să acționeze în altă parte prin intervenții mai specializate;
- alegerea strategiilor și rolurilor asistentului social se realizează, în primul rând, pe baza problemelor, și a situației clientului, dar

și a dimensiunii sistemelor care urmează a fi schimbate. Perspectiva generalistă cere asistentului social să-și adapteze activitățile practice la situația unui singur client. Uneori se poate cere lucrul direct cu clientul, cu persoanele cheie din anturajul acestuia, iar alteori lucrul în vederea schimbării factorilor comunitari care afectează clienții și serviciile.

Flexibilitatea oferită de această perspectivă este utilă mai ales atunci când descrierea muncii asistentului social necesită îndeplinirea unor roluri multiple. Perspectiva generalistă este, poate, cea mai cunoscută și mai abordată de către asistenții sociali.

### ***Perspectiva sistemică***

Scopul: Sprijinirea asistentului social în menținerea unei centrări pe dinamica interacțiunii dintre mai multe sisteme care afectează comportamentul clientului.

Această modalitate de a privi clientul și situațiile în care se află este mai utilă la începutul procesului de ajutor, în special, în timpul acomodării. Dat fiind principiul că fiecare parte este influențată de fiecare altă parte, această perspectivă amintește asistentului social că există, de obicei, câteva moduri de intervenție care pot ajuta clientul să se schimbe.

Un sistem este un tot identificabil ce constă dintr-o serie de părți și procese interdependente aflate în interrelație. Teoria sistemelor caută să descrie principiile pe baza cărora sistemele funcționează, se dezvoltă și interacționează cu alte sisteme. Aceste principii sunt aplicate pentru a diagnostica atât comportamentul sistemelor sociale cât și pentru a formula strategii de schimbare a sistemului. Teoria sistemelor atrage asistenții sociali deoarece se folosește de o anumită terminologie pentru a descrie sistemele (spre exemplu, indivizi, familii, organizații) și procesul de schimbare.

După cum am precizat, un sistem conține numeroase părți. Dacă, de exemplu, o familie este primul sistem luat în atenție – un sistem central -, este posibil să se identifice câteva subsisteme: subsistemul soților, subsistemul parental, subsistemul fraților. Fiecare sistem este parte a unui macrosistem.

Între părțile unui sistem se cere să existe o relație de simbioză. Fiecare componentă este, la un anumit nivel și într-o anumită măsură, afectată de toate celelalte părți ale sistemului. O schimbare a unei părți le va afecta pe toate celelalte. Din această cauză, asistentul social trebuie să anticipeze cum anume o intervenție făcută îi va afecta pe cei din anturajul imediat și din mediul clientului. De exemplu, asistenții sociali care lucrează de obicei atât cu soțul cât și



cu soția când se concentrează pe o problemă de căsnicie recunosc că o schimbare a unuia îl va afecta și pe celălalt.

Toate sistemele tind să funcționeze în maniere care prezervă un echilibru dinamic sau o stare stabilă. Deși sistemele, în mod natural, se dezvoltă și cresc, ele rezistă la schimbări radicale, încercând să mențină un grad suficient de asemănare. Când se produce o schimbare semnificativă, sistemul tinde să se îndrepte repede spre un nivel mai stabil de funcționare, stabilind astfel un nou stadiu de echilibru. Un model de schimbare de stare tinde, așadar, să fie una de platou mai degrabă decât progresul într-un ritm constant. Este util pentru fiecare asistent social să recunoască rezistența inerentă a oricărui sistem pentru o schimbare rapidă sau extensivă.

Conceptul de entropie se referă la tendința sistemelor să se dezorganizeze, să se dezintegreze sau să se distrugă și să moară. Fără un nivel minim de organizare, un sistem își pierde identitatea și abilitatea de a interacționa cu alte sisteme. Entropia negativă se referă la forțele care conservă organizarea sistemului, îi susține dezvoltarea și îl menține viu. Practica în asistența socială implică adesea și ajutarea sistemelor să atingă un stadiu de echilibru favorabil prin prezervarea sau creșterea entropiei negative.

Funcționarea sistemului include patru activități interrelaționale:

- intrările – informațiile primite;

- operațiuni de conversie – activități care procesează informația și o convertește în forma necesară sistemului pentru a-și menține funcționarea;
- ieșirile – interacțiunea cu alte sisteme;
- feed-back – procesul prin care sistemul monitorizează propria-i funcționare și face reglările necesare pentru menținerea unei stări de echilibru. Pentru un asistent social este necesar să exploreze cum anume fiecare dintre aceste patru procese operează.

Echifinalitatea spune că un efect particular poate rezulta din anumite cauze. Spre exemplu, asistentul social care oferă servicii părintelui unui copil cu handicap sever nu își asumă același stres ca al părintelui afectat direct de handicapul copilului. Deși handicapul copilului poate fi o cauză, conceptul de echifinalitate ar sugera că asistentul social caută și alte cauze posibile (mai multe cauze – același efect). Conceptul de multifinalitate ajută la înțelegerea faptului că o acțiune dată poate produce câteva rezultate diferite. Aceste două concepte vorbesc despre complexitatea inerentă și despre imprevizibilitatea proceselor de schimbare.

Conceptul sistemului de interfață se referă la întâlnirea sau suprapunerea a două sau mai multe sisteme. Asistentul social lucrează la granița dintre sisteme pentru a urmări interacțiunea dintre sistemul

client și alte sisteme relevante din mediul clientului.

### ***Perspectiva ecosistemică***

Scopul: Menținerea atenției asistentului social asupra contextului în care se află persoana – în mediul său, într-o situație practică.

Această viziune conceptuală ajută la înțelegerea modalităților variate prin care un client poate să se adapteze la mediul de schimbare în vederea depășirii nevoilor. Această abordare este mai utilă în timpul etapelor de acomodare și planificare, deoarece din punct de vedere conceptual, plasează clientul într-un context situațional. Spre exemplu, se reamintește faptul că familia trebuie să funcționeze în cadrul și să se adapteze la o anumită vecinătate, comunitate și mediu cultural, iar instituțiile de asistență socială și programele sociale desemnate să servească familiile trebuie să opereze și să caute resurse într-un context economic și politic particular.

Perspectiva ecologică amintește că mediul în care trăim se schimbă în mod constant, iar indivizii, comunitățile și societatea trebuie să se adapteze acestor schimbări. În plus, gândirea ecologică previne asistenței sociali fie de la definirea proceselor psihologice, fie doar de la definirea mediului extern ca factor de stres. Germain și Gitterman (1987: 488) explică acest fapt din perspectiva ecologică:



„nevoile și greutatea oamenilor sunt văzute ca rezultat ale schimbărilor dintre indivizi și mediu, nu doar ca produși ai personalității sau mediului”. În mod evident, perspectiva ecosistemică și-a găsit aplicabilitate în teoria asistenței sociale și s-a dovedit utilă, ajutând asistenții sociali să-și vadă scopurile și clienții din noi unghiuri de vedere.

Modelul ecologic aplicat în asistența socială a fost preluat din teoria sistemelor având ca bază analiza și înțelegerea relației dintre individ și propriu său mediu.

### ***Perspectiva puterii***

Scop: Asigurarea că asistentul social este atent la forța clientului pe durata evaluării și intervenției.

Această perspectivă este necesară în lucrul cu clienții și pe toată durata fazelor procesului de ajutor.

După Saleebey (1992: 6), perspectiva puterii cere asistentului social să fie „ghidat mai întâi și în principal de conștiinciozitate și profund respect față de abilitățile și atributele pozitive ale clientului, de talentul, resursele și aspirațiile acestuia”. Se presupune că toți indivizii și grupurile au depășit rezervele de energie, capacitate, curaj, putere, integritate și alte evaluări. Dacă aceste procese sunt

recunoscute și folosite în procesul de schimbare, ele sporesc motivația clientului și potențialul pentru schimbarea pozitivă.

Dennis Saleebey (1992: 7) mai explică faptul că prin evaluarea puterii se încearcă să se explice cum anume clientul „a fost condus să supraviețuiască, poate chiar să prospere într-un mediu agresiv sau chiar catastrofal”.

Weick, Rapp, Sullivan și Kisthardt (1989: 353) consideră că: „faptul că oamenii au lipsuri este cunoscut, dar cea mai bună strategie pentru a păstra câștigurile suplimentare este o accentuare conștientă asupra câștigurilor deja realizate...Problema nu se referă la ce fel de viață a avut cineva, ci la ce fel de viață vrea, apoi care sunt toate resursele individuale și sociale disponibile pentru atingerea scopului propus...Capacitățile, forțele cuiva nu sunt gândite pentru a desemna simptome care reprezintă patologia. De aceea, nu e nevoie de un diagnostic clinic. Aspirațiile exprimate de un client sunt considerate a fi sincere. Acceptarea și validarea înlocuiesc scepticismul despre ce pot realiza efectiv clienții.

Se știe că în fiecare mediu, oricât ar fi de ostil, există indivizi și organizații care au grijă și contribuie să facă ceva pozitiv. Pentru că perspectiva aceasta vede clienții drept niș și rolul profesionistului este mai mult de intermediere sau de consultant.

### ***Perspectiva etnică***

Scopul: Asigurarea că asistentul social este atent la diversitatea etnică, culturală și religioasă și la problemele și efectele discriminării întâlnite în practică.

Această perspectivă este necesară ori de câte ori în practică este implicat un client care are un mediu de proveniență diferit de cel al asistentului social și, mai ales, când există motive să se creadă că opresiunea socială și discriminarea pot fi legate de problema sau situația clientului. Aceasta este relevantă pe durata tuturor etapelor procesului de ajutor.

Perspectiva conceptuală etnică atrage atenția asupra faptului că mulți dintre clienții instituțiilor de asistență socială sunt membri ai unui grup etnic și, de aceea, practica de asistență socială și sistemul de servicii trebuie să fie în acord cu realitatea. Clasa socială, culturală, etnică și credința religioasă au un impact semnificativ asupra comportamentului din timpul ajutorării și asupra unui demers particular – sau chiar a unui tip specific de serviciu – ce va fi perceput necesar, relevant și util. Acesta are un aspect despre cum definește clientul o situație particulară ca o problemă, ce posibile soluții ar putea avea, cum se așteaptă clientul să fie tratat de către sistemul de servicii și de către cei care-i oferă serviciile.

Dolores Norton (1978) observă faptul că fiecare persoană este parte, simultan: 1) a sistemului de sprijin, care include atât influențele educaționale, politice, și legale; 2) a subsistemului de dezvoltare (care presupune creștere și educație), care se constituie din majoritatea relațiilor apropiate pe care le are o persoană, cum sunt cele stabilite cu familia, cu rețelele de sprijin și cu vecinii. Dacă nu există congruență între valorile și credințele reprezentate de sistemul de dezvoltare al unei persoane și acelea ale sistemului de dezvoltare al unei persoane și acelea ale sistemului de sprijin, atunci pot rezulta conflicte, tensiuni etc. O astfel de incongruență apare mai ales la populațiile minoritare și la imigranții noi.

Este important ca asistenții sociali să devină competenți din punct de vedere cultural ceea ce Green și Leigh (1989: 9) descriu ca fiind: „a acorda ajutor sau asistența clienților în moduri care sunt acceptabile și utile pentru ei, deoarece ei sunt în congruență cu mediul cultural și așteptările clientului. Competența etnică se referă și la abilitatea celui care oferă un serviciu de a învăța despre contextul cultural al unei probleme prezentate și de a adapta și aplica toate cunoștințele necesare într-o expunere, diagnoză și intervenție profesională”.

Dacă grupul etnic al unui client poate fi suspectat de agresiune și discriminare, asistentul social trebuie să aibă în atenție frica și

neîncrederea clientului bazate pe experiențele sale (în cadrul grupului).

### ***Perspectiva feministă***

Scopul: Asigurarea de faptul că efectele credințelor societale și stereotipurile privind rolul genului și sexului au importanță în practica de asistență socială.

Perspectiva aceasta este necesară ori de câte ori există un motiv să se creadă că discriminarea de gen este în măsură să atragă atenția asistentului social. Este aplicabilă de-a lungul etapelor procesului de ajutor, dar este importantă mai ales în timpul expunerii și definirii problemei.

Perspectiva feministă arată că credințele societale referitoare la diferențele de gen și sex afectează modul în care problema unui client este definită de către un profesionist, natura relațiilor dintre cel ce-i oferă ajutor și client și tipul de asistență adecvată clientului. Centrală pentru această perspectivă este prezumția că problemele unui client femeie și problemele femeilor, în general, au întotdeauna o dimensiune culturală și politică. Asistenții sociali trebuie să fie atenți mai ales la impactul valorilor societale și a ideologiilor care conduc la dominarea și exploatarea femeilor de către bărbați.



Iată câteva dintre credințele și principiile ce au importanță pentru această perspectivă practică:

- relația client - asistent social este egalitaristă. Cel ce acordă ajutorul este văzut ca un partener sau un coleg pentru client, nu ca un expert sau o figură autoritară;
- problemele și nevoile clientului sunt urmărite într-un context socio-politic. O atenție specială se acordă relațiilor de putere din viața clientului;
- ajutorul nu se limitează doar la un demers clinic; în plus, se mai adaugă acțiuni politice și de consiliere pentru a schimba instituțiile societale (și, implicit, acțiunile acestora);
- cel ce oferă ajutor trebuie să prezinte experiențe personale relevante;
- procesul de ajutor presupune „împuternicire” și are o componentă educațională puternică, incluzând lecții despre sexism, stereotipuri privind rolul sexului, discriminarea după gen, precum și factori istorici care au influențat atitudinile față de femei, dar și cum anume se văd femeile pe ele însele;
- se așteaptă ca și clientul să fie un participant activ în cadrul procesului de ajutor, iar atenția se concentrează mai degrabă pe forța clientului decât pe deficiență;

- un accent deosebit se pune pe rețelele sociale creative ale femeilor și pe grupurile de suport.

Perspectiva feministă are în intenție lucrul cu femeile, dar are multe caracteristici – cum ar fi accentul pus pe putere, dreptate socială și acțiune politică – care pot fi aplicate în practică în toate situațiile. Această perspectivă trebuie să fie însușită ca parte a cadrului practic de referință atât pentru asistenții sociali bărbați, cât și pentru femei.

Termeni cheie: *proces de ajutor, împuternicire, bunăstare, proces de schimbare, nevoi sociale, resurse individuale, resurse sociale, sistem de sprijin, sistem de dezvoltare.*



#### Bibliografie selectivă

1. Bricker-Jenkins, Mary, Lockett, Patricia, *Women: Direct Practice* în *Encyclopedia of Social Work*, vol 3, Washington, D.C.: NASW., 1995.
2. Germain, Caryl, Gitterman, A., *Ecosystems Perspective* în *Encyclopedia of Social Work*, vol 1, Washington, D.C.: NASW., 1987.
3. Greene, Roberta, Ephross, P., *Human Behavior Theory and Social*

- Work Practice*, N.Y., Aldine, 1991.
4. Landon, Pamela, *Generalist and Advanced Generalist Practice* în *Encyclopedia of Social Work*, vol 2, Washington, D.C.: NASW., 1995.
  5. Payne, M.S., *Modern Social Work Theory*, Second Edition, Macmillan Press, SUA. 1997.
  6. Rodway, Margaret, *Systems Theory* în *Social Work Treatment*, coord. Turner F., N.Y. Free Press., 1986.
  7. Saleebey, D. *The Streghts Perspective in Social Work Practice*, N.Y. Longman, 1992.
  8. Schlesinger, E. Devore, Wynetta, *Ethnic Sensitive Practice* în *Encyclopedia of Social Work*, vol 1, Washington, D.C.: NASW. 1995.
  9. Sheafor, W.B., Horejsi, R.C., Horejsi, A. Gloria, *Techniques and guidelines for Social Work Practice*, Fourth Edition, Allyn & Becon, SUA., 1997
  10. Smith, R., *Elements of Ecology*, N.Y. Harper & Row, 1986.
  11. Weick, Ann, Rapp C., Sullivan, P., *A Streghts Perspective for Social Work Practice* în *Social Work Journal*, 1989.



## II. TEORII ȘI MODELE ALE PRACTICII ÎN ASISTENȚA SOCIALĂ

Asistența socială este complexă și o putem înțelege doar în contextul social și cultural al participanților (asistent social, client). Teoriile despre asistența socială trebuie să fie rezultatul contextului în care ele apar. De asemenea, trebuie să influențeze acel context și prin aceasta să modifice atitudinile sociale față de asistenții sociali, ideile și valorile lor.

Fiecare profesie încercă să-și creeze propriul câmp de acțiune, este interesată de anumite fenomene și uzează de anumite aparate teoretice care o ajută să-și creeze o imagine de-sine-stătătoare.

Butrym (1976) consideră că "asistenții sociali nu-și mai pot permite folosirea și formularea de generalizări, dacă vor în mod serios să-și îmbunătățească atât calitatea serviciilor oferite, cât și procesul de pregătire profesională."

Teoriile sunt unelte de lucru care le ghidează comportamentul și intervenția. "Funcția cunoașterii în asistența socială - notează Polansky - este de a crește capacitatea practicianului de a-și controla

conștient și deliberat mediul de lucru”.

Evans (1976) oferă o tipologie a teoriilor care pot fi regăsite în practică și face distincție între baza științifică și cea experimentală de desfășurarea a asistenței sociale. El consideră că această distincție implică o altă între teoriile implicite și cele explicite. „Teoriile explicite mai sunt cunoscute și ca teoriile practicii, derivate din baza de cunoștințe de științe sociale a asistenței sociale, iar teoriile implicite sunt teoriile practice rezultate din munca directă de asistență socială”.

Howe (2001:18-22) vede această formulă de prezentare a teoriilor din asistența socială ca teorii ale practicii și teorii practice, mai degrabă seducătoare, decât folositoare. Autorul menționat descrie procesul de cristalizare a bazei teoretice în asistența socială în șapte etape:

- investigarea – asistentul social era un culegător de fapte, un investigator, neexistând o recunoaștere explicită a teoriei;
- psihanaliza – singura teorie folosită de asistenții sociali era cea psihanalitică. În această etapă, accentul s-a mutat de pe practic / material, pe psihologic / terapeutic;
- Școala de diagnoză și Școala funcționalistă – asistenții sociali și-au dat seama că trebuie să-și exercite profesia împreună cu clientul și nu asupra clientului. Pe această bază, practica ia în considerare prezentul “aici și acum”, realitățile situației curente care includ

implicarea terapeutică a serviciilor sociale. În școala de diagnoză, centrul de greutate al procesului de schimbare era asistentul social care diagnostica problema, prescria și efectua tratamentul, în timp ce în școala funcționalistă centrul de greutate al procesului de schimbare este clientul, iar asistentul social este cel care facilitează și încurajează potențialul de dezvoltare al clientului (Goldstein, 1973);

- achiziționarea – folosirea pe scară din ce în ce mai largă a ideilor inspirate din sociologie și psihologie, fără o sistematizare;
- inventarierea – s-a realizat o listare a teoriilor din punctul de vedere al eficienței practice, s-a remarcat prezența abordărilor teoretice ale studiilor de caz și s-a încercat o descriere a câmpului de aplicare practică a fiecărei teorii;
- scopul comun și unificarea teoriilor – exista convingerea că teoriile asistenței sociale și metodele practice de intervenție aveau un scop comun, încercându-se definirea unei teorii unificante și a unei abordări practice unitare, era înțeles eronat substratul cunoașterii ființei umane în contextul societății și se deschidea drumul spre ultima etapă de:
  - clasificare a teoriilor de asistență socială ca:
    - teorii pentru asistența socială - încearcă să explice oamenii și

situațiile în care aceștia se află;

- teorii ale asistenței sociale – caută să precizeze natura, scopul și caracterul asistenței sociale.

O perspectivă practică nu poate fi aplicată singură. Ea se folosește împreună cu diferite teorii și modele practice. Spre exemplu, un asistent social operând din perspectiva generalistă poate alege să folosească tehnici comportamentale, teorii asupra micro-grupurilor și / sau teorii privind schimbarea organizațională, în funcție de rolurile ce pot duce la performanță și cerințele impuse de situația practică. Practicienii mai specializați pot acționa după un număr mic de teorii sau modele, dar aplicându-le cu profundă abilitate și conștiință.

### ***Practica bazată pe teoria psihodinamică***

Scopul: Îmbunătățirea activității sociale a indivizilor prin ajutarea acestora să înțeleagă mai bine gândurile lor proprii și sentimentele lor conflictuale.

O condiție obligatorie pentru a urma acest demers este un client motivat, comunicativ, dornic și capabil să participe activ la o serie de întâlniri programate regulat.

Acest cadru de referință își are originile în teoria și terapia psihanalitică și sunt recunoscute puterea emoțiilor (ex., teama, angoasa, invidia, dorința de răzbunare, ura, atracția sexuală) și



conflictele interioare care rezultă din încercare de a domina / învinge sentimentele puternice într-o manieră acceptabilă din punct de vedere social. Mecanismele de auto-apărare inconștient de puternice, operează pentru a aplatiza conflictul de anxietate.

Conceptul de ego se referă la diferitele procese intrapersonale care mediază între practicile primitive (ex., luptă-luptă) și cerințele realității externe și normele sociale. Ego-ul este și partea de rezolvare a problemei de personalitate. Astfel, un termen cum este tratamentul suportiv al ego-ului se referă la intervențiile care mențin și sporesc reglarea și rezolvarea problemei. Multe conflicte psihologice interne și probleme interpersonale se presupune că își au originile în experiențele din frageda copilărie care au rupt sau au distrus stadiile normale de dezvoltare a personalității. Conceptul de relații-obiect (relații dintre oameni) explică modul în care modelele curente de gândire, simțire și comportament reflectă, la un nivel inconștient relațiile din copilărie ale cuiva cu ale altcuiva, în special cu figurile părinților.

Schimbarea rezultă din expresia cathartică a conflictelor și emoțiilor interne și din dobândirea înțelegerii despre cum anume experiențele primare dau naștere anumitor gânduri, sentimente și comportamente. Procesul de schimbare necesită o relație terapeutică

îndelungată prin care clientul se simte în siguranță să-și exprime și să exploreze gândurile supărătoare și sentimentele private.

Asistenții sociali au adaptat metode terapeutice de bază la realitățile practice și la profesie accentuând asupra imaginii clientului în context situațional și de mediu. În acest sens, Goldstein (1995) vorbește despre psihologia ego-ului, Mary Woods și Florance Hollis (1990) vorbesc despre terapia psiho-socială, iar Helen Perlman (1957) despre calea de rezolvare a problemelor.

Ca o regulă generală, cadrele practice bazate pe concepte psihodinamice atrag atenția mai mult asupra gândurilor și sentimentelor interioare decât asupra factorilor sociali și de mediu care au impact asupra activității clientului.

### ***Practica bazată pe teoria behavioristă***

Scopul: Asigurarea acțiunii sociale a indivizilor, cuplurilor, familiilor sau organizațiilor prin ajutarea acestora să învețe noi comportamente și să înlăture comportamentele supărătoare.

Pentru a folosi această abordare cu succes, trebuie să se specifice și să se definească în mod operațional un comportament care are nevoie fie să sporească, fie să diminueze în frecvență, durată sau intensitate. Apoi, sau clientul, sau profesionistul trebuie să fie capabil să controleze schimbarea de comportament dorită. Acest

model poate fi folosit și în cazul unui client involuntar dacă profesionistul are abilitatea de a monitoriza comportamentul clientului, îndeaproape și autoritatea de a recompensa clientul. Are o aplicabilitate mai restrânsă dacă nevoile clientului se centrează în primul rând pe procesele mentale, cum sunt luarea deciziilor, conflictele de valori.

Premisa principală a teoriei behavioriste este aceea că oamenii repetă comportamentele care sunt recompensate și le abandonează pe cele pentru care nu sunt recompensați sau pentru care sunt pedepsiți. Cu alte cuvinte, comportamentul este determinat de consecințele sale. Prin întărire, asistentul social poate ajuta clienții să elimine comportamentele disfuncționale și îi învață modele dezirabile de acțiune.

Procesul de schimbare cere modificarea mediului înconjurător imediat al clientului în așa fel încât elimină și recompensează comportamentele dorite și nu întărește comportamentele disfuncționale. Această modalitate, mai multe decât oricare alta, pune accentul pe observația behavioristă, adunarea datelor și evaluarea datelor înaintea, în timpul și după intervenție. Deciziile care conduc procesul la schimbare se iau pe baza datelor și nu pe baza presupunerilor despre cum ar trebui să se comporte oamenii și cum o

fac de fapt.

Tehnica behavioristă a fost preferată de profesioniștii ce lucrează asupra comportamentului rezidențial și a cazurilor de corecție atunci când este posibilă observarea recompenselor pe care ei le primesc. În multe aplicații, clientul este învățat cum să-și modifice comportamentul în funcție de capacitatea sa de a se autocontrola.

### ***Practica bazată pe teoria cognitiv-behavioristă***

Scopul: Îmbunătățirea activității sociale prin sprijinirea clientului să învețe mai multe modalități reale și pozitive de percepere, gândire și interpretare a experienței de viață.

Teoria cognitiv-behavioristă este aplicată mai ales în cazul clienților depresivi, cu o stimă de sine scăzută, cu gânduri și comportamente de auto-dispreț. Poate fi folosită în cazul copiilor peste 10 ani, al adolescenților și, desigur, al adulților.

Cadrul de lucru integrează concepte alese din teoria behavioristă și a învățării focalizat pe jocul dintre idei, emoții și comportamente. Cum și ce cred oamenii cu convingere influențează reacțiile emoționale și comportamentele lor. Problemele de comportament și suferințele personale sunt adesea cauzate de o gândire rigidă și de credințe nefondate și nerealiste despre modul în care ar trebui să se desfășoare lucrurile. Spre exemplu, dacă oamenii operează asupra



convingerii că unul trebuie să-i conducă întotdeauna pe ceilalți, ei provoacă suferință deoarece este o așteptare nerealistă.

În timpul unei ședințe terapeutice, clientul este încurajat să identifice, să monitorizeze, să reexamineze și să corecteze modelele de gândire și presupunerile greșite care dau amploare problemelor. Clientul este învățat, de obicei, proceduri și abilități specifice pentru a recunoaște conținutul și impactul cunoștințelor sale, pentru a evalua validitatea percepțiilor și asumțiilor sale și pentru a privi evenimentele și situațiile cu o obiectivitate mai mare.

În cadrul general de lucru mai există și sub-diviziuni: terapia rațional-emoțională și terapia cognitivă. Practicienii și teoreticienii tind să facă diferența între prezentarea cognitivă sau behavioristă a construcției cognitiv-behavioriste și gradul în care ei lucrează pentru a modifica procesul fundamental cognitiv, cum ar fi percepția, prelucrarea informațiilor, luarea deciziilor.

### ***Practica bazată pe teoria centrată pe client***

Scopul: Asigurarea activității sociale prin sporirea auto-înțelegerii și sentimentelor de auto-apreciere printr-un proces non-directiv de ajutor care accentuează asupra ascultării active și reflectării asupra gândurilor și sentimentelor clientului.

Metoda cere clientului să fie voluntar, puternic motivat, altruist și despovărat de factori externi sau de mediu. Avându-și originile în tradițiile umaniste și filosofice existențiale, această metodă arată unicitatea fiecărei persoane, percepțiile de sine și înțelesurile date experienței personale. Este construită pe o imagine pozitivă și optimistă – oamenii sunt fundamentali buni, pro-sociali, străduindu-se spre auto-depășire și căutarea sensului vieții.

Schimbarea se produce când sunt identificate și examinate anumite bariere psihologice auto-impuse, în felul acesta împiedicându-se dezvoltarea personală pozitivă, a potențialului înăscut al clientului. Asistenții sociali caută să demonstreze deschidere, empatie, uzând frecvent de parafrizare, reflectare și alte tehnici de ascultare activă. Practicianul trebuie să nu emită judecăți de valoare, să nu dea sfaturi și să evite etichetările și diagnosticările. Atenția se concentrează pe „aici și acum” mai degrabă decât pe experiența trecută.

### ***Practica bazată pe terapia realității***

Scopul: Îmbunătățirea activității sociale a indivizilor sau a unui grup de indivizi prin focalizarea asupra realităților curente a clientului, asupra responsabilității asumate pentru propriul comportament și asupra respectării nevoilor și deprinderilor celorlalți.

Terapia se bazează pe participarea voluntară a clientului în cazurile de corecție și în programele de tratament privind abuzul.

William Glasser (1965) descrie amănunțit această metodă. Se recunoaște că, întotdeauna, oamenii fac alegeri și accentuează asupra nevoii pentru care își pot asuma personal responsabilitatea pentru acțiunile lor și se comportă în așa fel încât să nu rănească nici propria persoană, nici pe ceilalți. Atenția este concentrată pe aici și acum, pe problemele curente și pe încercarea de a se adapta la realitate. Un aspect important la terapiei realității se referă la standardele morale de dreptate, bine, rău.

General vorbind, Glasser respinge conceptele de motivație inconștientă și boală mintală non-organică deoarece, consideră el, acestea susțin scuze pentru comportamentul iresponsabil și au drept rezultat mai mult auto-control, dar o schimbare reală prea mică. În orice caz, William Glasser recomandă tratarea clienților cu respect și demnitate. Noile cercetări din literatura de specialitate apropie această metodă de cea behaviorist-cognitivă.

### ***Practica bazată pe modelul interacționist***

Scopul: Asigurarea funcționării sociale prin medierea interacțiunii dintre oameni..

Modelul a fost dezvoltat de către și pentru asistenții sociali. Poate fi utilizat într-o mare varietate de cazuri, este aplicabil în lucrul cu indivizii, familiile și grupurile mici, iar participarea clienților poate fi voluntară sau involuntară.

Acest model, este asociat în asistența socială cu numele lui Shulman și se centrează pe patru elemente majore:

- oamenii / clienții / beneficiarii serviciilor sociale;
- interacțiunile cu și între oameni;
- sistemele sociale și oamenii cu care clientul interacționează;
- durata și etapele procesului de ajutor.

Orientat asupra procesului de ajutor, modelul se centrează pe interacțiune ca experiență curentă a clientului. Se presupune că atât clientul cât și cei cu care acesta interacționează fac eforturi pentru a se implica tot mai mult și să păstreze cât mai strâns relațiile interpersonale, chiar dacă uneori pot apărea conflicte în cadrul acestor relații.

Un mare accent se pune pe contextul social. Nici relațiile clientului cu ceilalți, nici problema clientului nu pot fi înțelese în afara contextului social și de mediu. Și, desigur, asistentul social face parte din acel context aflat mereu în schimbare. Modelul interacționist cere asistentului social să fie foarte activ, responsabil și uman – o „a treia forță” care acționează ca mediator între oameni și între oameni și

sisteme. Lawrence Shulman (1992:21) descrie procesul de ajutor ca un triunghi: „în stânga este clientul cu tot ce deține el, încercând să negocieze cu sistemele importante în timp ce, adeseori, se și apără, îndepărtându-le pe cele de care nu are nevoie. În dreapta, se află sistemele (familie, școală, spital etc.) căutând să încorporeze și clientul, dar, adesea, acționând ambivalent. În centru stă asistentul social are cărui direcții de acțiune și abilități sunt mobilizate în efortul de a ajuta clientul și sistemul să depășească obstacolele care îi blochează angajamentul.”

### ***Practica bazată pe modelul structural***

Scopul: Asigurarea că intervenția asistentului social oferă atenție specifică / adecvată mediului social al clientului și schimbării sociale.

Modelul este destinat intervențiilor la nivel individual și familial. Dat fiind că atenția asistentului social este centrată pe persoana aflată într-un mediu anume și că este inerentă dificultatea de a acorda atenție ambelor dimensiuni (persoană și mediu), asistenții sociali au tendința de a alege fie o orientare clinică, fie o orientare de schimbare socială.

Metoda structurală pretinde ca practicienii să ia în considerare, mai întâi, mediul social. În timp ce majoritatea celorlalte orientări au



În atenție mai mult ajutarea indivizilor să se adapteze situațiilor, metoda structurală vrea să modifice în primul rând mediul înconjurător pentru ca, astfel, să descopere mai bine nevoile individului.

Gale Goldberg și Ruth Middleman (1989:16) explică faptul că această metodă se sprijină pe două supoziții:

- „problemele nu sunt văzute drept patologii individuale, ci drept o manifestare a unor ordonări sociale inadecvate. În acest fel, clienții [...] nu sunt [...] văzuți ca indivizi cu deficiențe [...];
- schimbarea socială este obligația tuturor asistenților sociali, indiferent de locul pe care îl ocupă în ierarhia birocratică. În fapt, [schimbarea socială] începe cu modul în care practicienii direcți conceptualizează răspunsurile lor unui anumit client. Schimbarea socială nu este [...] transmisă sau ordonată de către asistenții sociali ci mai degrabă este urmată la fiecare nivel de lucru, în fiecare zi, de către toți asistenții sociali și, în special, de aceia care trebuie să se întâlnească direct cu clienții.”

Acest model identifică patru roluri pentru un asistent social (educator, mediator, consilier și broker) și afirmă că acesta poate trece de la un rol la altul în funcție de nevoile clientului. Modelul structural este construit pe baza câtorva principii fundamentale:

- să se adreseze clientului;

- să întreprindă acțiuni prin care să identifice și să-i aibă în atenție pe alții care au nevoi similare clientului;
- să maximizeze suporturile care există în mediul ambiant al clientului;
- să-l învețe și să-i reamintească comportamente și abilități care vor ajuta clientul să-și controleze propria viață.

### ***Practica bazată pe modelul intervenției în caz de criză***

Scopul: Tratarea nevoilor și problemelor speciale ale unui client în cazul unei aacute crize psihologice.

Modelul de intervenție în caz de criză este aplicabil ori de câte ori acțiunea unui individ sau a unei familii a fost afectată dramatic de o pierdere personală sau de o tragedie. Se folosește timp de 4-6 săptămâni după evenimentul care a provocat criza.

Modelul arată importanța unei intervenții focalizate și limitate ca timp asupra unei persoane care este incapabilă să acționeze din cauza unei crize personale. Howard Parád și Libbie Parád (1990:4) explică faptul că intervenția în caz de criză este un proces pentru „a acționa activ influent psiho-social pe durata unei perioade de dezechilibru pentru a aplană impactul imediat al unor evenimente stresante, neplăcute și pentru a ajuta la mobilizarea [...] capacităților psihologice

și a resurselor sociale ale persoanelor direct afectate de această criză [...]. Eforturile de intervenție au două scopuri principale:

- să liniștească sau să tempereze evenimentele;
- să susțină persoana și să o ajute [...] prin clarificare terapeutică imediată și orientare pe perioada crizei."

Această metodă diferă de celelalte deoarece presupune:

- luarea legăturii imediat cu clientul și răspuns rapid din partea celui care oferă ajutor;
- lucrul într-un timp limitat;
- atenția focalizată pe configurația crizei (natura producerii evenimentului și sensul subiectiv al acestuia pentru client);
- accentuarea deciziilor luate pentru ajutorarea clientului și trecerea la acțiune;
- mobilizarea resurselor de ajutor din cadrul rețelei sociale a clientului.

### ***Practica bazată pe modelul centrat pe sarcină***

Scopul: Îmbunătățirea activității sociale a unui client prin folosirea unei structuri de intervenție care arată pașii făcuți de client.

Această metodă poate fi folosită în cazul indivizilor, cuplurilor, familiilor și grupurilor mici și poate fi adaptată și pentru lucru cu un client involuntar. Din cauza accentului pus pe acțiune și pe încheierea

acordului, metoda este mai utilă clienților care încearcă să-și rezolve problema provocată de resursele insuficiente (loc de muncă, locuință, grija zilei de mâine, transport etc.).

După discutarea problemei sau a situației lor, unii clienți știu de ce au ei nevoie să facă, dar sunt incapabili să acționeze și să ia măsurile necesare pentru a-și schimba situația în mod semnificativ. Accentul în cadrul acestui model este pus pe ajutorarea clientului să acționeze. Acțiunile specifice fiind numite sarcini.

Sarcinile ce trebuie îndeplinite / realizate pot lua mai multe forme: luarea unei decizii într-un anumit interval de timp, asigurarea resurselor de care este nevoie, învățarea unei deprinderi, exprimarea grijii pentru cineva implicat etc. Sarcinile mai mari sunt transformate în sarcini mai mici în așa fel încât clientul să aibă succes și să fie motivat. Prioritare sunt preocupările pentru limitarea numărului de sarcini la două sau trei pe săptămână. O astfel de structurare și limitare temporală ajută clientul să rămână focalizat și să-și mobilizeze resursele proprii. Modelul este unul empiric, accentuând monitorizarea și măsurarea sau evaluarea îndeplinirii sarcinilor.

Accentul pus, în cadrul acestui model, pe acțiune și pe îndeplinirea sarcinilor, nu ar trebuie interpretat ca o lipsă de interes pentru sentimentele și gândurile clientului. Cu toate acestea, această

metodă se bazează pe credință că oamenii sunt mult mai dispuși pentru schimbare ca rezultat al unei acțiuni decât al simplei discuții privind gândurile și sentimentele lor.

### ***Practica bazată pe modelul focalizat pe soluție***

Scopul: Îmbunătățirea acțiunilor sociale și facilitarea schimbării clientului. Metoda se folosește în cazul indivizilor și al familiilor și este utilizată în situațiile în care clientul și asistentul social sunt limitați în ceea ce privește timpul acordat întâlnirilor lor.

O serie de influențe, unele dintre ele economice, obligă asistenții sociali să pună mare accent pe eficiență și să limiteze numărul întâlnirilor cu clientul. Acest fapt a dat naștere la noi modele ce presupun o limitare a timpului, modele de consiliere și terapie realizate în intervale scurte de timp. Terapia focalizată pe soluție se bazează pe câteva supoziții și principii:

- schimbarea rapidă și rezolvarea rapidă a problemelor sunt posibile (cercetările nu au demonstrat încă că terapia de lungă durată este mai eficientă decât terapia de scurtă durată);
- toți clienții (indivizi, familii) au ideile necesare, forța și resursele pentru a începe rezolvarea problemelor lor, acestea trebuie identificate, mobilizate și susținute de către asistentul social;



- nu este necesar să se înțeleagă cauza unei probleme pentru a o rezolva. Deoarece problemele sunt construcții sociale, există mai multe moduri de a vedea și de a defini o situație și multe modalități de a rezolva o problemă. Nu există doar o cale de a aborda o situație neplăcută;
- schimbările pozitive mici sunt necesare deoarece, în timp, au un impact pozitiv asupra tuturor celorlalte părți ale sistemului client.

Acest model se focalizează pe natura soluțiilor date de client la o problemă mai mult decât pe natura problemei. Soluția găsită de client este mai importantă decât rezolvarea problemei de către profesionist. Sarcina profesionistului este de a ajuta clientul să identifice și să aplice propriile soluții. Sunt folosite diferite tehnici pentru a ajuta clientul să recunoască faptul că el deține un oarecare control asupra problemei și are unele idei aplicabile pentru a o rezolva cel mai bine.

### ***Practica bazată pe terapia familială***

Scopul: Îmbunătățirea activității sociale a familiei prin lucrul cu familia ca sistem și schimbarea sau modificare tipurilor de interacțiuni dintre membrii familiei.

Condiția necesară pentru a se folosi diferite modele de terapie

familială este ca membrii familiei să aibă cel puțin un nivel minim de interes unul pentru celălalt și să dorească prezervarea sau întărirea familiei lor. Cel puțin unul dintre membri ar trebui să fie clienți voluntari, deși se așteaptă ca și ceilalți să fie cooptați și să participe.

În cadrul acesta larg de lucru există numeroase teorii și modele care au foarte multe în comun: sistemul familial este unitatea supusă atenției, toți sau majoritatea membrilor familiei sunt angajați în procesul de schimbare, atenția este îndreptată spre interacțiunea membrilor în interiorul sistemului familial, accentul este pus pe „aici și acum” și se utilizează tehnici active (spre exemplu, sculptura familială, jocul de rol etc.). Practicianul, în terapia familială, trebuie să fie eclectic. Pentru a lucra cu familiile practicianul trebuie să cunoască o serie de metode cum ar fi:

- metoda comunicării (Satir, 1988) presupune că problemele familiei sunt cauzate mai ales de comunicarea deficitară. Schimbarea se produce atunci când membrii familiei învață să-i asculte realmente pe ceilalți și se exprimă ei înșiși deschis și onest. Practicianul modelează comunicarea și folosește diferite exerciții pentru a-i ajuta pe membrii familiei să se exprime;
- metoda structuralistă (Minuchin, 1993) se centrează mai ales pe structurile familiale. O atenție aparte este acordată interacțiunii dintre subsistemele conjugal, parental și frățesc, precum și

interacțiunii din interiorul fiecărui subsistem. Alianțele neacceptate dintre aceste subsisteme și orice alte neajunsuri constituie surse majore pentru disfuncțiile familiale. Schimbarea intervine doar atunci când rolurile și responsabilitățile membrilor familiei sunt clarificate și acceptate de toți;

- metoda sistemelor familiale (Papero, 1990) este focalizată pe lupta membrilor familiei de a fi simultan și parte a grupului familial, dar și indivizi separați de sistemul familial. Apar probleme atunci când un individ fie își anihilează propriul eu și este implicat în familia lui, fie, la cealaltă extremă, refuză conexiunea sau legătura cu familia lui. Metoda aceasta recunoaște și tendință unei familii de a respecta modelele stabilite de generația anterioară (transmiterea intergenerațională a disfuncției) și este sensibilă să urmeze ciclul vieții de familie;
- metoda terapiei familiale strategice (Haley, 1987) acordă atenție în principal regulilor de familie (credințele sau convingerile familiei despre cum anume trebuie să fie și să gândească membrii acesteia) și distribuției și folosirii puterii. Termenul strategic are înțelesul de rol activ și directiv din partea terapeutului în alegerea strategică a intervențiilor care vor schimba familia după un model de comportament considerat de dorit de către terapeut;

- metoda învățării sociale (Sanders, 1993) își ia conceptele și tehnicile din terapia behavioristă. Se presupune că problemele și conflictele familiale apar deoarece membrii acestora nu au învățat abilitățile și deprinderile fundamentale, cum sunt comunicarea, rezolvarea conflictelor, interrelaționarea, iar comportamentul propriu fiecăruia nu este încadrat în sistemul familial. De aceea, practicianul pune mare accent pe învățarea deprinderilor. Terapia familială funcțională (Alexander, 1982) se aseamănă cu metoda învățării sociale, dar mai examinează și contextul social în care apar problemele familiale și disfuncțiile cauzate de comportamentele problemă. Comportamentele problemă sunt văzute drept eforturi fără succes ale membrilor familiei pentru a trece de la dependență la independență, de la libertate la control și de la intimitate la distanță;
- metoda narativă (Gilligan, Price, 1993) se focalizează pe povestirile și istoriile comunității sau culturii (spre exemplu, biografii, documentare, filme etc.) pe care oamenii le folosesc drept cadre de referință pentru a descrie situațiile lor și pentru a le da sens și valoare. Este recunoscută forța limbajului și modelele de gândire înrădăcinate în societatea noastră pentru a arăta modul în care noi gândim despre noi înșine, ne construim „realitatea” și definim problemele noastre individuale și de familie. Tehnicile speciale de



intervievare se folosesc pentru a ajuta membrii familiei să reexamineze modul lor de a gândi și să construiască povestiri alternative care să conducă la noi modele de comportament.

Majoritatea metodelor de terapie familială au fost dezvoltate în urma lucrului cu familiile din clasele de mijloc și de sus, clasele mai înstărite. Nu se poate lucra la fel de bine cu familiile sărace sau cu membrii grupurilor minoritare. Asistenții sociali sunt determinați să aleagă metodele care se pot adapta practicii de bază și să accentueze mai mult pe acțiunea socială și pe construcția mediului înconjurător persoanei. Pentru a-i ajuta să facă această alegere, Allie Kilpatrick și Thomas Holland (1995) oferă un model integrativ care leagă folosirea diferitelor metode sau tipuri de intervenție asupra familiei de patru nivele de funcționare a familiei. În mod consecvent, metoda recomandată pentru o familie care se confruntă cu nevoi de bază diferă de metodele recomandate pentru familiile care au probleme economice, ca și cele ce apar în urma unor limitări sau lipsei de intimitate din cadrul relațiilor familiale.

### ***Practica bazată pe modelul păstrării unite a familiei***

Scopul: Evitarea necesității plasării unui copil în îngrijire prin focalizarea pe acele disfuncționalități sau circumstanțe care conduc la



această situație.

Metoda se aplică atunci când copilul se află în situații de risc și când există motive de a crede că o intervenție intensă și bine focalizată, precum și monitorizarea frecventă vor reduce suficient de mult șansele ca acel copil să fie abandonat, neglijat sau abuzat.

Există câteva modele desemnate intervenției în familiile disfuncționale unde există risc de abandon și / sau risc de neglijare și care au următoarele caracteristici:

- asistentul social stabilește și menține o relație de suport, educativă cu familia;
- serviciul de asistență socială este disponibil 24 de ore pentru apeluri în caz de criză sau pericol;
- numărul de cazuri pentru un asistent social este mic (2-6);
- serviciul are o durată limitată de cel mult 4 luni;
- domiciliul este locul principal pentru oferirea serviciilor;
- se oferă o mare varietate de servicii;
- accentul cade pe identificarea și consolidarea puterii familiale;
- se folosesc resursele informale și formale de ajutor (familia extinsă, biserica, vecinătatea, grupurile de suport etc.);
- părinții rămân responsabili pentru familia lor ca principali îngrijitori.

### ***Practica bazată pe modelul „club house”***

Scopul: Îmbunătățirea activității sociale a adulților cu probleme mintale.

Beneficiarii unui astfel de model sunt atât membrii clubului cât și comunitatea. Fiecare membru alege maniera de implicare în activitățile clubului. Pentru mulți oameni cu boli mintale și pentru familiile lor, modelul „club house” este considerat drept un ajutor special, sursă necoercitivă de continuare a sprijinului pentru adaptarea la viața în cadrul comunității.

Trei teme adiționale caracterizează practica de asistență socială în aceste cluburi:

- respectul și egalitatea dintre membri și personal. Atât membrii cât și personalul participă la activitățile zilnice de la club. De regulă, membrii clubului gătesc și servesc masa împreună, scriu și publică împreună o foaie a clubului, fac ordine și curățenie la club, contribuind la distribuția rolurilor. Membrii sunt implicați sub toate aspectele în dezvoltarea programului, în activitatea și conducerea clubului. În mod intenționat, munca membrilor clubului este esențială în viața clubului, dar nu este impusă;
- atenția este îndreptată spre diferite aspecte din viața fiecărui membru (relații sociale, odihnă, transport, îngrijire medicală etc.).

Valoarea muncii și potențialul său regenerativ este subliniată în „orarul zilnic” al clubului și în lista oportunităților muncii competitive descoperite și dezvoltate prin intermediul acestui „club house”. Fiind competitivi, membrii aleg responsabilitățile pentru un loc de muncă real opus experiențelor dobândite în timpul tratamentului convențional sau în cadrul programelor de reabilitare;

- membrii sunt văzuți ca ființe umane având abilități ce trebuie descoperite și valorificate. Membrii clubului sunt antrenați în activități zilnice, dezvoltându-și acele abilități care contribuie la menținerea și folosirea clubului drept „centru de oportunitate” (Glickman, M., 1992).

Sarcina principală a personalului de asistență socială din cadrul modelului “club house” este, așadar, de a dirija, crearea și menținerea rolurilor membrilor în interiorul clubului, având în atenție viața zilnică. Personalul asistă membrii în îndeplinirea unor roluri noi și în aplicarea abilităților și aptitudinilor lor în muncă, învățare și/ sau educație. Abilitățile practice generaliste sunt considerate a fi cea mai relevantă pregătire pentru lucrul în cadrul acestui model (Dougherty, S.J., 1994).

### ***Practica bazată pe teoriile privind micro-grupurile***

Scopul: Optimizarea activității sociale a indivizilor sau grupurilor prin participarea la experiența unui grup mic sub conducerea unui profesionist.

Clientul trebuie să dorească să participe la discuții și la activitățile micro-grupului și să se comporte în așa fel încât să nu se rupă de grup sau să-i rănească pe ceilalți membri. Experiențele grupului pot fi desemnate pentru un anumit număr de scopuri (spre exemplu: training, terapie, sprijin mutual, acțiune socială). Un conducător de grup abilitat va fi capabil să angajeze clienți ce nu sunt participanți voluntari.

Lucrul cu grupuri presupune o mare varietate de situații pentru o multitudine de scopuri. Cu toate că sunt unele diferențe de metodă, aceste diferențe sunt, de obicei, o manieră de accentuare sau stimulare. Diferențele sunt legate de scopul grupului (spre exemplu, liderul grupului, terapeutul, profesorul, mediatorul, persoana care oferă anumite facilități) și atenția, care este focalizată mai mult pe comportamentul indivizilor ce formează grupul sau pe activitatea grupului ca sistem social.

Numeroase teorii privind grupurile mici oferă asistenților sociali cunoștințe temeinice, cum ar fi cele legate de relațiile de grup,

scopuri, structură și norme, coeziunea de grup, conflict, stadii de dezvoltare a grupului și comunicarea în cadrul grupului. Pentru ilustrare, este util să identificăm câteva căi prin care poate diferi munca cu grupul și câteva cadre de lucru care influențează practica.

*Sarcina grupurilor* sunt comune pentru practica serviciilor indirecte. Aceste grupuri orientate spre un scop tind să fie doar structurale sau formale. Astfel de grupuri sunt comitetele, personalul agențiilor, grupurile de întâlnire și grupurile de planificare din comunitate. Grupurile acestea lucrează după un orar, o agendă de lucru și clarifică sarcinile și rolurile conducătorilor sau liderilor de grup, dar și responsabilitățile membrilor.

*Modelul de mediere* plasează asistentul social în rolul unui mediator între membrii grupului și între grup și mediul său, incluzând și agenția care a aprobat formarea grupului. Această metodă pune o mare valoare pe auto-determinarea clientului.

*Metoda tratamentului de grup* vede grupul ca un mediu terapeutic cu o influență pentru schimbarea comportamentului membrilor săi. Atenția este centrată mai mult pe membrii ca indivizi și pe problemele pe care le au ei în afara grupului. Cu toate acestea, comportamentul unui client în interiorul grupului poate fi luat ca o modalitate de exprimare și ilustrare a atitudinii sale și a modelelor sale comportamentale. În cadrul acestor grupuri, asistentul social își



asumă rolul de terapeut, expert și lider de grup. În unele grupuri, cum ar fi acelea destinate tratamentului persoanelor abuzate sexual și a celor dependente de alcool și droguri este greu să se facă apel la confruntare, iar membrilor li se cere să respecte cu strictețe regulile. În astfel de grupuri, auto-determinarea nu constituie o prioritate. În alte situații, grupurile sunt folosite pentru a susține creșterea normală și dezvoltarea, dar și învățarea deprinderilor obișnuite pentru a trăi mai degrabă decât pentru scopul de a depăși problemele serioase sau corectarea comportamentului disfuncțional. Multe grupuri sunt părți ale unor programe, tabere de vară, programe în afara școlii și programe oferite adulților. Grupurile acestea folosesc *metoda dezvoltării*. Lucrătorul social își asumă, de regulă, rolul de lider, planificator și organizator al activităților de grup și uzează cu greu de programări.

Când grupurile sunt destinate *învățării și educației*, ele sunt bine orientate, iar asistentul social își asumă rolul de lider și de profesor. În funcție de destinație (de exemplu, educația părinților în învățarea abilităților de comunicare etc.) și de numărul întâlnirilor cu grupul, există sau nu o mulțime de accente puse pe interacțiunea membrilor, construirea adevărului și dezvoltarea unui sentiment de apartenență la grup.

O serie de influențe teoretice din afara profesiei de asistent social au avut impact asupra modului în care asistenții sociali acționează în practică cu grupurile și, desigur, cu indivizii și familiile. Este vorba despre teoria gestaltistă, analiza tranzacțională, grupurile de conflict, psihodrama, modificarea comportamentului și cultura pozitivă a membrilor/sentimentul apartenenței la grup (*Encyclopedia of Social Work*, 1995).

### ***Practica bazată pe modelul de auto-ajutor***

Scopul: Îmbunătățirea activității sociale prin experiențele de grup și discuții cu alte persoane care au avut sau au probleme similare.

Pentru ca această metodă să fie eficientă, clientul trebuie să aibă o participare voluntară, să dorească să participe la o serie de întâlniri de grup, să îi asculte pe ceilalți și să ofere informații și păreri personale.

Această metodă se sprijină pe convingerea că un individ poate fi ajutat de aceia care au experimentat probleme similare și prin care, în procesul de ajutor a celorlalți, oamenii învață să depășească propriile probleme. Alcoolicii anonimi, părinții singuri, părinții adoptivi sunt doar unii dintre cei care formează grupuri de auto-ajutor. Grupurile au reguli și un lider. Rolul de conducător este preluat pe rând de către

toți membrii grupului. Majoritatea grupurilor de auto-ajutor sunt desemnate pe baza a cinci supoziții și convingeri:

- oamenii au nevoie să-și sună povestea și să fie ascultați de către ceilalți. Ei sunt receptivi mai ales la sugestiile celor care au probleme și experiențe de viață similare;
- toți oameni au forțe care pot fi mobilizate – oamenii pot primi ajutor după cum pot și oferi ajutor celorlalți;
- oamenii se simt mai confortabil în cadrul grupurilor mici care sunt informale, necompetitive, nebirocratice, neelitiste;
- oamenii vor și pot folosi reguli și principii simple care oferă un ghid practic despre cum se pot rezolva problemele zilnice;
- ajutorul și grija pentru ceilalți este o activitate umană necesară și nu o marfă de schimb.

Asistenții sociali pot avea legături cu grupurile de auto-ajutor în câteva moduri:

- apropierea clienților de grupurile potrivite;
- acordarea consultațiilor atunci când este nevoie;
- activitate în sprijinul comitetului consultativ al grupului;
- se comportă ca invitat;
- ajută la crearea sau la conducerea unui grup de auto-ajutor.

## Concluzii

Metodele de intervenție în asistența socială pot avea asemănări sau pot fi diferite în funcție de ceea ce au în atenție. Unele diferă în termenii supozițiilor principale prin modul și cauza pentru care se produce schimbarea, iar altele diferă prin caracteristicile clienților. O activitate de lungă durată a asistentului social este alegerea atentă a schemei de perspective, teorii și modele care marchează stilul său practic și care satisfac cel mai bine nevoile clienților.

Nu se poate afirma că o metodă este superioară alteia și că asistentul social trebuie să stăpânească doar câteva. O practică bună trebuie să includă perspective multiple și un număr crescut de teorii și modele de practică.

Termeni cheie: *client, asistent social, procese intra-personale, auto-înțelegere, auto-apreciere, empatie, interacțiune, context social și de mediu, schimbare socială, rețea socială, resurse, consiliere, terapie, grup suportiv.*



### Bibliografie selectivă

1. Alexander, J., Parsons, B., *Functional Family Therapy*, California, Brooks/Cole, 1982.

2. Corsini, R., Wedding, D., *Current Psychoterapies*, 5<sup>th</sup> ed, Itasca, 1995
3. Dougherty, S.J. *The Generalist Role in Club house Organizations*, N.Y., 1994.
4. Encyclopedia of Social Work, 19<sup>th</sup>, ed. N.A.S.W., 1995.
5. Gilligan, S., Price, R., *Terapeeutic Conversation*, N.Y., 1993.
6. Glasser, W., *Relity Therapy: A New Approch to Psychiatry*, N.Y., Ed. Harper &Row, 1965.
7. Glickman, M., *The Voluntary Nature of Club house*, N.Y., 1992.
8. Goldberg, G., Midellman, Ruth, *The Structural Approach to Direct Practice in Social Work*, N.Y., 1989.
9. Goldstein, Eda, *Ego Psychology and Social Work Practice*, 2<sup>th</sup> ed. N.Y., Free Press, 1995.
10. Haley, Jay, *Problem-Solving Therapy*, 2<sup>nd</sup> ed. San Francisco, 1987.
11. Klipatrick, A., Holland T., *Working with Families: An Integrative Model by Level of Functioning*, Allyn & Bacon , 1991.
12. Midellman, Ruth, Goldberg, G., *Skills for Direct Practice in Social Work*, N.Y., 1990.
13. Minuchin, S., Nichols, M., *Family Healing*, N.Y. Free Press, 1993.
14. Papero, D., *Family Sistem Theory*, Allyn & Bacon, 1990.



15. Parad, H., Parad, L., *Elements of Crissis Intervention*, Pacific Grove, California, 1990.
16. Perlamn, Helen *Social Casework: A Problem Solving Process*. Chicago, 1957.
17. Sanders, M., Dadds, M., *Behavioeral Family Intervention*, Allyn & Bacon , 1993.
18. Satir, V., *Conjoint Family Therapy*, 3<sup>rd</sup> ed. Palo Ato, California, 1983.
19. Sheafor, W.B. , Horejsi, R.C., Horejsi A. Gloria, *Techniques and guidelines for Social Work Practice*, 4<sup>th</sup> Edition, Allyn and Becon, SUA., 1997.
20. Shulman, L., *Interactional Supervision*, N.A.S.W, Washington, 1993.
21. Shulman, L., *International Scial Work Practice: Toward an Empirical Theory*, Itasca, 1991.
22. Woods, Mary, Hollis Florence *Casework: A Psychosocial Therapy*, 4<sup>th</sup> ed. N.Y., Mc.Graw-Hill, 1990.

### III. TEHNICI DE BAZĂ ÎN PRACTICA ASISTENȚEI SOCIALE

#### **1. Relația de ajutor**

Pepinsky & Pepinsky definesc relația de ajutor ca o construcție ipotetică necesară pentru a desemna caracterul implicit al interacțiunii observabile dintre doi indivizi, în timp ce Sheizer & Store o definesc drept începutul interacțiunii cu o altă persoană / client ce contribuie într-un mod ușor și pozitiv la îmbunătățirea situației acestuia, iar C. Rogers o definește ca pe o relație în care cel puțin una dintre persoane are intenția de a-și promova, crește, dezvoltă și îmbunătăți viața.

*Relația de ajutor se caracterizează prin:*

- confidențialitate – toate informațiile pe care le oferă clientul sunt confidențiale, secrete;
- creștere și schimbare – relație dinamică ce se modifică pe măsura interacțiunii cu clientul;
- sprijin – se oferă clientului un sistem de sprijin ce asigură stabilitatea necesară asumării propriei probleme și schimbării

comportamentului;

- onestitate – comunicare cinstită și directă, astfel încât climatul stabilit între client și asistentul social să fie caracterizat de încredere și acceptare.

### *Bariere în construirea relației de ajutor*

- a sfătui – asumarea răspunderii de a ghida și a rezolva problemele clientului determină neimplicarea acestuia în procesul de schimbare, neasumarea răspunderii personale, crearea dependenței de serviciile sociale;
- a moraliza – când facem aceasta, evaluăm comportamentul și indicăm ceea ce ar trebui sau nu să facă, cum ar trebui să se simtă inducând un sentiment de vinovăție. Dacă procedăm astfel, schimbăm valorile clientului în direcția propriului sistem de valori, uitând să evaluăm și să înțelegem clientul din perspectiva lui;
- a judeca și a critica – comunicarea inefficientă și neacceptată pune asistentul social în poziția de a vedea problemele clientului dintr-un sistem de referință exterior. În aceste situații nu mai suntem obiectivi, nu mai căutăm să identificăm comportamentele non-adaptative ale clientului, ci îl obligăm să renunțe la relația de ajutor, inducând sentimentul de vinovăție;

- a lăuda și aproba – se folosește de profesioniști, cu precauție. Răspunsul pozitiv dat clientului nu trebuie să fie o încercare de a face clientul să se simtă mai bine. În acest mod nu facem ca problema clientului să dispară, ci, dimpotrivă, lăudând în mod superficial, emitem un mesaj prin care negăm problema.

*Concepte ce caracterizează relația de ajutor*

- *congruența* – abilitatea persoanelor care ajută de a fi ei înșiși fără necesitatea de a prezenta o mască profesională clientului. În relația cu clientul suntem autentici fiind conștienți de sentimentele și reacțiile clientului așa cum le-a trăit el;
- *empatia* – abilitatea de a adopta sistemul de referință al clientului;
- *înțelegerea empatică* - răspundem sincer și precis la sentimentele și experiențele clientului;
- *atitudinea pozitivă* - clientul este stimat ca o persoană cu valoare și demnitate; nu se emit judecăți la adresa clientului, ci se acceptă atitudinile, valorile, comportamentele acestuia;
- *concretețe* – răspunsul dat clientului trebuie să fie foarte aproape de sentimentele și experiențele clientului, ajutându-l pe acesta să opereze cu domeniile problemei și cu conflictele emoționale pe care le are.

### *Construirea relației de ajutor*

*Faza de început* - faza în care asistentul social clarifică rolurile și tipul de servicii pe care poate să le ofere. În această fază sunt folosite următoarele deprinderi care ajută la orientarea clientului spre relația de ajutor (Shulman, 1991):

- *Clarificarea scopului* – afirmații clare din partea asistentului social care ajută la definirea așteptărilor reciproce.

Exemplu:

"Sunt bucuros că am putut să vă văd astăzi. După cum știți, am vorbit deja cu soția dumneavoastră acum două săptămâni. Era îngrijorată de căsnicia dumneavoastră. Aș dori să aflu și părerea dumneavoastră în această privință."

Dacă întâlnirea cu clientul este inițiată de noi, încurajăm clientul pentru a se exprima degajat, fără rezerve și nu trebuie să lăsăm impresia că știm ce gândește clientul. Va trebui să explicăm de ce solicităm această întâlnire, care sunt direcțiile și obiectivele.

Dacă întâlnirea este stabilit de client, asistentul social va trebui să pună întrebări referitoare la circumstanțele care au generat această solicitare și va solicita clientului un răspuns privind expectanțele sale după această întâlnire.



- *Clarificare rolului* – afirmații făcute de asistentul social prin care se oferă clientului informații despre modalitatea în care poate fi susținut, sprijinit și ajutat.

Exemplu:

„Pentru că sunteți pregătit să părăsiți spitalul, este important să știți problemele cărora va trebui să le faceți față. Acesta este motivul pentru care am dorit să stăm de vorbă.”

- *Încurajarea feed-back-ului* - această deprindere oferă ocazia clientului de a-și exprima diferitele puncte de vedere prin care răspunde asistentului social.

Exemplu:

„Care sunt reacțiile dvs. la ceea ce v-am spus despre...?” / „Este posibil ca dvs. și eu să avem idei diferite despre ceea ce am discutat astăzi?” / „Vreau să știu dacă vă așteptați la altceva?”

- *Stimularea încrederii în acțiunea socială* – se referă la demersul întreprins de asistentul social prin care se stimulează încrederea clientului față de posibilele dimensiuni pozitive ale strategiei de ajutor.

Exemplu:

„Problemele pe care le-ați descris sunt deosebit de grave și pot înțelege de ce vă simțiți distrus, dar cred că putem rezolva unele

dintre ele dacă vom lucra împreună și dacă ne vom ocupa de fiecare problemă la timpul ei. Nu va fi ușor, dar cred că vom face progrese până la întâlnirea viitoare.”

*Faza de lucru* – cuprinde trei subetape, iar asistentul social va folosi pentru fiecare dintre acestea următoarele deprinderi care ajută la constituirea relației de ajutor și sprijin:

- Într-o primă etapă se stabilește numărul, frecvența și conținutul întâlnirilor clientului cu asistentul social. Chiar și acolo unde s-a stabilit un acord asupra numărului și conținutului întâlnirilor este necesar să se verifice, deoarece o schimbare în situația clientului poate anula unele priorități. În această fază se încheie acorduri sau contracte între asistentul social și client;
- A doua etapă vizează:
  - a) comunicarea verbală și non-verbală dintre cele două părți și demonstrarea capacității asistentului social de a identifica și înțelege sentimentele clientului

Exemplu:

Client: “Plasarea Mariei într-o instituție este una dintre cele mai dificile decizii pe care le-am luat.”

Asistent social: “Trebuie să fie foarte greu să luați o asemenea decizie care o afectează pe fetiță. Se pare că hotărârea v-a solicitat foarte mult.”

b) articularea de către asistentul social a ceea ce clientul a dorit să exprime dar nu a reușit

c) ajutorul oferit clientului pentru a face o legătură între sentimentele sale, comportament și acceptarea obiectivelor

Exemplu:

Client: "Am spus că doresc să-i vizitez cât se poate de des pe copiii mei. E adevărat, recunosc, dar am fost prea ocupat la serviciu pentru a avea timp de vizite."

Asistent social: "Știu că munca dumneavoastră este foarte grea și vă cere foarte mult timp, dar bănuiesc că supărarea, furia pe care le simțiți în legătură cu divorțul sunt, de asemenea, o cauză a evitării vizitelor. Poate că aveți nevoie să înțelegeți mai bine această cauză."

d) manifestarea deschisă, fără bariere, de către asistentul social, a sentimentelor pozitive sau negative

Exemplu:

Asistent social: "Mă simt bine când mă gândesc la ceea ce ați făcut. Este extraordinar că ați obținut această slujbă".

Asistent social: "Sunt supărat când mă gândesc că am pierdut împreună mult timp pentru ca dvs. să vă găsiți această slujbă iar acum, după o săptămână, dvs. să vorbiți de renunțare".

e) împărtășirea gândurilor și sentimentelor personale (reflectă

preocupare pentru încrederea acordată de client)

Exemplu:

Asistent social: "Îmi pare rău pentru modul în care ați reacționat la telefon. Am fost tulburată când v-am auzit vorbind despre moartea dumneavoastră. Este o întâmplare care m-a marcat."

f) sprijinirea punctelor puternice ale clientului - exprimarea încrederii în capacitatea clientului de a învinge o situație dificilă.

Exemplu:

Asistent social: "Știu că este foarte dificil pentru dvs. să vă vizitați copiii în Centrul de plasament dar este foarte important pentru ei să vă vadă și cred că o puteți face."

Ajutorul efectiv implică mai mult decât înțelegerea problemelor sau situației clientului. Evidențierea punctelor puternice ale acestuia contribuie la diminuarea negativismului din comportamentul clientului. Clientul este stimulat să-și exploreze propriile resurse și să-și recunoască rezervele pozitive și să le utilizeze.

g) particularizarea preocupărilor clientului – abilitatea asistentului social de a diviza o problemă care pare insolvabilă în mai multe componente ușor de abordat. Adesea, clienții sunt imobilizați în fața unor probleme complexe, iar asistentul social rezolvă cu greu o situație caracterizată prin amploare și complexitate. De aceea, este recomandată divizarea problemelor majore.

Exemplu:

Client: "Nu pot să cred ce se întâmplă, Ion s-a rănit la cap și l-am dus imediat la spital. Acolo un doctor m-a acuzat că am abuzat copilul, iar apoi, acasă, fiul meu cel mai mare s-a certat cu proprietarul locuinței și acesta mi-a cerut să-mi găsesc alt apartament. Bani prea mulți nu mai am. Parcă tot răul din lume s-a adunat la mine în casă."

Asistent social: "Într-adevăr aveți o problemă serioasă, va trebui să discutăm despre fiecare aspect în parte, mă gândesc să ne concentrăm atenția asupra acuzației de abuz asupra copilului, apoi ne vom referi și la celelalte probleme. Vreți să-mi vorbiți de modul cum ați fost acuzată de abuz?"

h) orientarea spre concret – încercarea asistentului social de a ține gândurile clientului orientate spre o preocupare sau sarcină.

Această deprindere se utilizează în mod special în relațiile cu clienții care au tendința de a nu vorbi despre situații specifice.

Exemplu:

Asistent social: "Pentru că ați spus săptămâna trecută că șeful dumneavoastră v-a amenințat cu concedierea cred că ar fi bine să discutăm despre această problemă."

Client: "Sunt de acord, chiar doresc să obțin un transfer. Șeful meu are un mod ciudat de a gândi lucrurile. Sunt surprins de faptul că e



prosper”.

Asistent social: "Poate vrei să-mi spunei ceva de relația pe care o aveți cu șeful dumneavoastră. Eu știu că aveți nevoie de această slujbă. Ați mai fost într-o situație asemănătoare și înainte?"

i) confruntarea dintre real și iluzoriu - asistentul social demonstrează clientului că între comportamentul său și exprimările verbale / non-verbale, nu există concordanță. Lipsa concordanței dintre exprimarea verbală și modul de acțiune conduce asistentul social la identificarea formelor de rezistență la schimbare ale clientului. Clientul poate avea tendința să evite anumite discuții referitoare la propriile sentimente (dependența de alte persoane, jenă, rușine pentru un anumit comportament sexual), la relațiile familiale... iar, în acest caz, discrepanțele dintre ceea ce gândește clientul și modul de comportament sunt semnificative.

Exemplu:

Asistentul social: "Când ne-am văzut prima dată ați spus că aveți nevoie de sprijin datorită problemelor legate de căsătorie. De atunci ne-am văzut de alte două ori și am discutat despre serviciu, copiii și dorința de a avea o nouă casă. Între timp ați încheiat și divorțul. Observ acum că nu vă mai îngrijorează problema familiei. Știu că este foarte dificil pentru dumneavoastră și pot să înțeleg dorința dumneavoastră de a evita această discuție. Este într-adevăr neplăcut

dar dacă nu discutăm despre căsătorie și familie nu veți putea rezolva problema care vă îngrijorează. Sunteți de acord să discutăm despre familie?"

j) identificarea obstacolelor afective – se referă la mesajele prin care clientul este stimulat să conștientizeze obstacolele de natură emoțională din relația sa cu asistentul social.

Exemplu:

Asistent social: "Mi-am notat ceva și cred că este nevoie să discutăm. La început ați considerat că este nevoie de sprijin pentru că trebuie să învățați cum să vă purtați cu copiii. De fiecare dată când v-am întrebat de copilul dvs., ați început să vorbiți despre alți copiii. Există ceva care vă determină să vă simțiți mai puțin confortabil atunci când vorbiți despre copilul dumneavoastră?"

Clienții, adesea, sunt marcați de modul în care asistentul social le identifică obstacolele din comunicare și, de aceea, ei trebuie să conștientizeze natura obstacolului, cauzele, pentru ca, în acest astfel, să fie implicați în identificarea soluțiilor.

- A treia etapă vizează următoarele deprinderi:

a) abilitatea asistentului social de a ajuta clientul să-și exprime nemulțumirile referitoare la procesul de ajutor;

Exemplu:

Client: "Cred că lucrurile merg mult mai bine acasă, nu știu dacă mai este cazul să ne întâlnim".

Asistentul social: "Sper ca lucrurile să meargă și mai bine de acum în colo. Aș dori să discutăm despre ultima noastră întâlnire. Este posibil să vă fi supărat, chiar dacă nu ați arătat acest lucru."

b) a furniza repere – se referă la fapte, convingeri, valori pe care asistentul social le cunoaște ca rezultat a achizițiilor cognitive din timpul pregătirii sale;

Exemplu:

Asistent social: "Ați avut o perioadă grea în care a trebuit să vă hotărâți dacă vă recăsătoriți sau nu. Decizia dumneavoastră poate avea efecte de lungă durată, dumneavoastră sunteți singurul în măsură să apreciați dacă merită să încercați din nou să constituiți o familie. Decizia dumneavoastră se bazează atât pe experiența acumulată, cât și pe sentimentele pe care le aveți.

c) a încerca să modifice percepția altora față de client;

Exemplu:

Client: "Aș vrea ca tata să nu mai insiste. M-am săturat să tot aud că trebuie să obțin un loc de muncă."

Asistent social: "Știu că atitudinea tatălui tău a ajuns să te enerveze, dar mai știu că tatăl tău te iubește mult și-ți dorește o situație mai

bună ca a lui. Poate că ceea ce pare a fi cicăleală este, în realitate, modalitatea prin care tatăl tău se preocupă să te ajute, să-ți pregătești un viitor.”

d) efortul realizat de asistentului social pentru a stabili contactul între client și alte persoane.

Exemplu:

Asistent social: “Aceasta este a treia oară când mi-ați spus că nu puteți să-l înștiințați pe doctor de ceea ce vă preocupă. Dacă sunteți de acord, aș putea să-i explic chiar mâine situația dumneavoastră. Ulterior poate vă veți întâlni chiar la spital.”

*Faza finală* – poate fi dificilă pentru client, fiind identificată uneori cu separarea / pierderea. În această fază, clientul are nevoie de timp pentru a se obișnui cu ideea de sfârșit. Se folosesc următoarele deprinderi:

a) evidențierea sfârșitului – se anunța clientul cât timp a mai rămas până la finalizarea relației;

Exemplu:

Asistent social: “Înainte de a începe astăzi întâlnirea vreau să va reamintesc că am început relația noastră acum o lună și am hotărât să ne întâlnim de opt ori. Mai trebuie să ne întâlnim de două ori. În ultimele două vizite ne vom orienta atenția spre aspectele finale ale

colaborării noastre.”

b) solicitarea unui registru cu cele învățate;

Exemplu:

Asistent social: “Ne-am întâlnit patru luni, multe s-au întâmplat de când ați fost adus aici pentru abuz asupra copilului. Consider că ați făcut multe schimbări în relația cu copilul. Acum, la final, aș vrea să îmi spuneți că înseamnă pentru dumneavoastră experiența pe care ați trăit-o ?”

c) capacitatea înțelegerii sentimentelor legate de terminarea relației de ajutor, vizează abilitatea asistentului social de a stimula clientul pentru a-și exprima sentimentele legate de sfârșitul relației.

Exemplu:

“După cum am stabilit la început, relația noastră se va sfârși imediat după rezolvarea problemelor.”

## ***2. Deprinderi de comunicare folosite în relația de ajutor***

***Prezența efectivă*** - deprindere folosită pentru dezvoltarea relațiilor inter-personale și a relației de ajutor în asistența socială. În practică este folosită împreună cu ascultarea activă dar în scopul învățării acestor deprinderi, în acest capitol, vor fi prezentate separat.



A fi prezent efectiv se referă la modul în care asistentul social, care oferă ajutor, poate fi împreună cu clientul din punct de vedere fizic și psihologic. A fi prezent efectiv implică:

- a sta cu clientul față în față sau cu corpul orientat la 90° fără bariere fizice între client și asistentul social;
- a adopta o poziție deschisă, nondefensivă care poate fi citită de client ca semn de încredere și implicare;
- a sta aplecat, cu interes, a da corpului flexibilitate și un grad de răspuns care întotdeauna este gândit ca favorizând și ușurând relația cu clientul;
- a menține contactul vizual cu clientul.

Este important să ținem seama de modul în care corpul nostru este folosit ca sursă de comunicare, să fim conștienți de acest lucru. Citirea reacțiilor propriului corp este un pas important pe care trebuie să-l facem înaintea citirii reacțiilor clientului.

Încercați să fiți relaxați și naturali în comportament, să nu aveți mișcări rapide, compulsive care să-l facă pe client să se gândească "Ce vă face să fiți așa de nervos?"

Oamenii sunt diferiți din punct de vedere cultural și individual și modul în care-și arată unul altuia atenția este diferit. De aceea trebuie să fiți cu clientul prin întreaga dumneavoastră atitudine, trebuie să

arătați clientului că vă este familiar procesul de ajutor și că sunteți capabil să lucrați cu el.

Calitatea prezenței dumneavoastră împreună cu clientul, atât în comunicarea verbală cât și în cea non-verbală, trebuie să indice foarte clar clientului că sunteți dornic să lucrați cu el și credeți că puteți să-l ajutați. Nu trebuie să existe neconcordanțe între mesajele verbale și cele non-verbale pe care le transmiteți clientului.

Comunicarea non-verbală este strâns legată de comunicarea verbală, în diferite moduri( Knapp, 1972):

- prin *repetare*, atunci când unele indicații verbale privind direcția sunt acompaniate de indicații gestuale;
- prin *contradicție*, ca în cazul unei persoane care spune: "Ce, eu nervos?" înainte de un examen, deși respiră agitat și își frânge degetele. Acesta poate fi un bun exemplu despre faptul că mesajele non-verbale pot exprima cu mult mai mare claritate adevăratele trăiri pe care le încearcă o persoană la un moment dat;
- prin *substituirea* mesajelor verbale cu cele non-verbale, ca în cazul unui manager care se reîntoarce la birou având o expresie necăjită, ce spune: "Am avut o întâlnire oribilă", fără ca vorbele să fie rostite;
- prin *completarea* mesajelor verbale cu sublinieri non-verbale, ca în cazul managerului care pune mâna pe umărul colaboratorului său,

utilizând o anumită tonalitate a vocii pentru a indica importanța atașată mesajului;

- *accentuarea* - mesajele non-verbale le pot accentua pe cele verbale, adesea pot mări impactul mesajului verbal. Ex., dacă se comunică clientului îngrijorarea, mesajul poate fi mai puternic dacă este însoțit de indicii non-verbale (ridicarea sprâncenelor, încruntare);
- *reglarea* - mesajul non-verbal ajută la reglarea cursului conversației. Dacă aprobăm din cap o persoană care vorbește, ea continuă să vorbească, dar dacă ne uităm în altă parte persoana poate, momentan, să-și întrerupă discursul.

### ***Ascultarea activă***

Abilitatea asistentului social de a formula întrebări este complementară abilității de a asculta activ; aceste calități definesc un bun practician care acordă sprijin clientului încurajându-l să accepte forme active ale schimbării.

Ascultarea poate fi prezentată prin intermediul a trei procese: receptarea mesajului, interpretarea mesajului, transmiterea mesajului. Receptarea reprezintă un proces închis, eșecul în receptare intervenind în momentele când asistentul social încetează să asculte cu atenție.

Interpretarea mesajului este, de asemenea, un proces închis, presupunând analiza mesajului receptat și înțelegerea semnificației acestuia. Erorile se pot instala datorită distorsiunilor care împiedică înțelegerea cu acuratețe a mesajului trimis de client. Problemele apărute se centrează pe tendința asistentului social de a asculta ceea ce dorește să audă de la client (se anulează comunicarea bidirecțională).

Transmiterea mesajului reprezintă secvența finală a ascultării. Se consideră că un asistent social poate recepta corect un mesaj, dar, datorită lipsei abilităților de comunicare, poate avea dificultăți în transmiterea mesajului; oricum, aceste probleme par a fi mai ușor de corijat decât în procesele anterioare.

Se poate vorbi de patru tipuri de răspuns specific ascultării: clarificarea, parafrizarea, reflectarea, rezumarea.

*Clarificarea* are următoarele scopuri:

- face explicit mesajul clientului;
- confirmă acuratețea percepției mesajului de către asistentul social;
- verifică corectitudinea înțelegerii mesajului.

Exemplu: Afirmația clientului: "Am 35 de ani și sunt văduvă cu doi copii. Toată viața mea s-a schimbat după moartea soțului. Mă simt atât de nesigură în legătură cu puterea mea de a lua decizii pentru familie. De

mult nu mă mai pot odihni bine noaptea, nu mă mai pot concentra, am început să beau și, în plus, am câștigat câteva kilograme.”

Clarificarea asistentului social: “Vreți să spuneți că una dintre noile dificultăți pe care le-ați întâmpinat după moartea soțului este lipsa de încredere în capacitatea dvs. de a lua decizie pentru familie?”

În conexiune cu clarificarea trebuie să se realizeze distincția dintre partea cognitivă și cea afectivă a mesajului. Partea din mesaj care oferă informații despre situație sau eveniment, care include referințe la persoane, obiecte reprezintă secvența cognitivă a mesajului. Iar partea din mesaj care poate releva sentimente, emoții și se caracterizează prin folosirea unor expresii semnificative pentru trăirile emoționale reprezintă secvența afectivă a mesajului.

Exemplu: Un copil de 7 ani face afirmația: “Nu-mi place la școală, nu mi se pare amuzant, la ore mă plictisesc.”

“...La ore mă plictisesc” reprezintă secvența cognitivă care se referă la o situație specifică, mai precis lipsa unor activități școlare care să capteze atenția copilului.

“Nu-mi place la școală...” este secvența afectivă, sentimentele copilului fiind sugerate de expresia “nu-mi place”.

#### *Parafrizarea*

Reprezintă o reformulare a mesajului clientului de către asistentul social



care utilizează propriile expresii; scopul parafrazării constă în a ajuta clientul să se concentreze asupra ideilor pe care le-a formulat incoerent și să încerce o analizare a acestora.

Exemplu: "De când a murit soțul Dvs., aveți toată responsabilitatea și luați toate deciziile pentru familia Dvs., deși vă este foarte greu."

### *Reflectarea*

Poate fi considerată sinonimă cu răspunsul la partea afectivă a mesajului. Scopul reflectării constă în:

- a) a încuraja clientul să exprime cât mai multe dintre sentimentele sale;
- b) a sprijini clientul în a experimenta stări emoționale intense;
- c) a ajuta clientul să devină conștient de sentimentele care l-ar putea domina.

Exemplu: "Dvs. vă simțiți îngrijorată în legătură cu puterea Dvs. de a decide pentru întreaga familie după moartea soțului."

### *Rezumarea*

Poate fi definită ca un ansamblu de două sau mai multe parafrazări și reflectări care exprimă, în mod concentrat, mesajul clientului. Scopul constă în a realiza legătura dintre elementele mesajului, a oferi și a asigura feed-back, a identifica teme repetate în mesajul clientului.

Exemplu: "Acum, după moartea soțului Dvs., vă confrunțați cu o serie de dificultăți între care cea mai mare este preluarea

responsabilităților și a puterii de decizie pentru familie; vă simțiți singură, neîncrezătoare în capacitățile Dvs., încercările de a avea mai multă grijă de Dvs. și de familie v-au epuizat.” ( Carkhuff, R., 1986, apud. Spănu, 1998)

### *Bariere*

- *Ascultarea neadecvată* - în conversație este foarte ușor ca atenția să ne fie distrasă. Adesea ne trezim implicați în propriile gânduri, preocupați de propriile nevoi, prea dornici de a ajuta clientul, atrași de clientul care are probleme asemănătoare cu ale noastre.
  - *Ascultarea evaluativă* - pe măsură ce clientul spune problema instinctiv, clasificăm, ierarhizăm faptele sale: “Ceea ce spune acum clientul este bun / rău; acceptat / neacceptat; important / neimportant; plăcut / neplăcut”. A înțelege punctul de vedere al clientului nu este același lucru cu a accepta punctul lui de vedere. Sunt momente când nu putem face o judecată de valoare decât după ce a fost înțeles complet și apoi trebuie ajutat clientul să-și depășească punctul de vedere neproductiv pentru el. Nu emitem judecăți decât după ce am înțeles clientul și punctul său de vedere.
- Forme ale ascultării evaluative:

- a) *Ascultarea filtrantă* - în procesul socializării, în familie sau în grupul de prieteni ne dezvoltăm diferite filtre prin care ne

ascultăm pe noi înșine și îi ascultăm pe alții. Modelul cultural propriu desemnează lucrurile cărora le acordăm atenție și cele ignorate. Filtrele noastre personale introduc prejudecățile (proces care acționează uneori inconștient) ce influențează abilitatea de a asculta. Cu cât filtrul cultural este mai puternic, cu atât este mai mare posibilitatea ca ascultarea să fie influențată sau supusă prejudecăților. Fiecare avem prejudecăți (în legătură cu sexul, rasa, naționalitatea, statutul social, convingerea religioasă, preferințele politice, stilul de viață) care distorsionează înțelegerea despre client și, de aceea, clientul, pentru a fi ajutat, trebuie ascultat. Teoriile studiate pot acționa ca un filtru ce distorsionează percepțiile. Teoriile ne ajută să vedem clientul în toată complexitatea, dar nu trebuie să anihileze abilitatea de a asculta pentru că ceea ce spune clientul nu se încadrează în nici una din teoriile studiate.

b) *Ascultarea centrată pe fapte* mai mult decât pe persoane – este o problemă a începătorilor care cer foarte multe informații clientului. O posibilă soluție ar fi ascultarea în mod contextual prin introducerea faptelor în sistemul social și concentrarea pe temele și mesajele cheie transmise de client.

c) *Ascultarea "simpatetică"* - majoritatea profesioniștilor știu că, dacă lucrează cu simpatie, devin simpatici, sentiment care poate

deveni foarte puternic, iar percepția asupra situației clientului să fie deformată. Ex., simpatia = complicitate, dacă simpatizez cu o clientă care spune că soțul ei este nesuferit fără să-mi dau seama, sunt, de fapt, de partea ei și s-ar putea ca soțul să nu fie chiar așa de rău precum îl descrie.

d) *Întreruperea* – situația în care întreruperea este bine venită este în timpul unui monolog al clientului (excepție - clientul vorbește despre sentimentele / emoțiile sale) sau pentru a clarifica împreună cu clientul un anumit aspect. (Carkhuff, R., 1986)

**Empatia** (Egan, 1986) este abilitatea de a pătrunde și de a înțelege lumea clientului și de a comunica acest fapt și clientului.

Printr-un răspuns empatic, ascultătorul comunică vorbitorului faptul că el înțelege și acceptă sentimentele clientului ca și motivele care stau la baza acestor sentimente. Pentru a comunica empatic, ascultătorul trebuie să îndeplinească următoarele cerințe: (Turock, A., 1993)

- (de) receptare: evitarea elementelor personale de distragere a atenției; ascultarea, atât a ceea ce se spune, cât și a modului în care se spune; repetarea de către ascultător a ceea ce clientul a spus;

- (de) procesare: identificarea sentimentelor dominante; luarea în considerare a motivelor care stau la baza sentimentelor clientului; luarea în considerare a motivelor pentru care un anumit eveniment este atât de important pentru client;
- (de) răspuns: răspunsul va utiliza termeni puternici legați de descrierea sentimentelor, termeni preciși și concisi; termeni noi (în măsura posibilului) când va descrie semnificația evenimentului așa cum îl vede clientul; pentru a începe să răspunzi empatic, întrebuințează următoarea structură: *Te simți...* (cuvântul care exprimă sentimentul) *pentru că...* (conținutul).

Exemplu: "Te simți trist pentru că cel mai bun prieten al tău s-a mutat în alt oraș?" / "Te simți frustrat atunci când nu ești ascultat de ceilalți?"

Pentru a răspunde empatic trebuie să identificăm: esența mesajului transmis, să ascultăm contextul în care a fost formulat mesajul și să răspundem selectiv la unul din cele trei domenii (comportament / sentiment / experiență).

Atunci când ascultăm clientul ne punem întrebarea dacă mesajele de bază sunt transmise în termenii unor experiențe, sentimente sau comportamente care subliniază sentimentele. Este foarte important să verificăm înțelegerea mesajului cu clientul, să ne asigurăm că percepțiile sunt corecte. Folosim formula:



“Simțiți că...pentru că...”

“Vreți să spuneți că...pentru că...”

Când începem răspunsul cu “Simțiți că...”, acesta trebuie urmat de categoria corectă de sentimente și cu intensitatea corectă. Declarații ca: “Vă simțiți deranjată, supărată, furioasă”, îmbracă grade diferite de emoții din aceeași categorie.

Când clientul vă împărtășește emoții, sentimente, s-ar putea ca sentimentele să fie sau nu asociate cu situația lor problemă. Ex., un client își exprimă supărarea din cauza faptului că este cuprins de teamă când vorbește cu tatăl său. Dacă în reacția empatică selectăm frica și nu supărarea, clientul se va simți neînțeles. În această situație, reacția empatică corectă ar putea fi: “Vă simțiți supărat pentru că lăsați teama să vă învingă când discutați cu tatăl dumneavoastră.” – arătăm clientului că am înțeles că teama = supărare pe sine însuși.

Formularea în sine nu este atât de importantă, ci doar ne furnizează cadrul pentru a comunica înțelegerea clientului. Mulți dintre începători folosesc una din formulările descrise mai sus pentru a comunica esența mesajului. Profesioniștii experimentați au tendința de a evita formulările tip.

*Ascultarea contextului* – o reacția empatică se bazează și pe contextul în care a fost formulat mesajul.

Ex., Iulian este un tânăr adolescent acuzat că a bătut un copil de țigani pentru că acesta a îndrăznit să vină în cartierul lui. Iulian este acum în spital, iar medicii au hotărât că este bine ca Iulian să discute cu un consilier.

- Contextul trebuie să includă atitudinile sale care implică prejudecățile față de minorități, și manifestările de violență care apare în mod normal în cartierul său. Asistentul social trebuie să țină seama de factorii de mediu și trebuie să-l provoace și să-l ajute să-și dea seama dacă el controlează mediul sau dacă mediul îl controlează pe el.

*Răspunsul selectiv* la unul din cele trei domenii: comportamente, sentimente, experiențe.

Exemplu: Bărbat stresat din cauza sănătății soției sale și din cauza serviciului.

Soțul: "Săptămâna aceasta am încercat să o duc pe soția mea la doctor, dar ea a refuzat, deși a leșinat de două ori. Copiii nu trebuie să meargă la școală săptămâna aceasta și tot timpul mi-au stat în cale și nu am fost în stare să termin un raport pe care șeful îl așteaptă săptămâna viitoare."

Asistent social: "Se pare că aveți o săptămână foarte grea."

Client: "Cât de grea posibil. Nu mai am nici un loc în care să mă relaxez."

Asistentul social a ales să se concentreze pe *sentimentele* clientului, deoarece a considerat că frustrarea și iritarea sunt sentimente care predomină la client și că ar fi foarte bine dacă acesta și le-ar exterioriza.

Exemplu: Adolescentă vorbind despre problemele pe care le are cu tatăl.

Client: "Tata a țipat tot anul la mine despre cum ar trebui să mă îmbrac, dar săptămâna trecută mi-a spus cât de bine arăt. Acum îi spune aceste lucruri surorii mele, dar îl ignoră pe fratele mai mic. Uneori este foarte drăguț cu mama, dar majoritatea timpului este îngrozitor. Îi cere tot timpul ceva, este morocănos și sarcastic."

Asistent social: "Această inconsistență vă afectează?"

Client: "Aveți dreptate. Este greu pentru noi să știm ce poziție să avem față de tata. Urăsc să vin acasă fără să știu pe care tată îl voi găsi."

Asistentul social pune accentul pe *experiență*, pe inconsistența comportamentală a tatălui, pentru că aceasta este esența mesajului pe care-l transmite clientul. Profesioniștii eficienți nu se cantonează de o anumită formulare și atunci când vor să transmită empatia ei se

gândesc la contextul în care apare situația evocată de client. Pentru unii clienți, frica de intimitate face relația de ajutor foarte dificilă, se simt amenințați de discutarea sentimentelor lor, iar în aceste cazuri este bine ca asistentul social să se concentreze pe experiențe și, comportamente și gradual, să treacă la explorarea sentimentelor.

Exemplu: Bărbat necăsătorit care vorbește despre însatisfacțiile din viața sa, dar a refuzat să vorbească despre sentimentele lui.

Client: "Mama încearcă să mă facă un copil, dar eu sunt trecut de 30 de ani. Săptămâna trecută, în fața unui grup de prieteni, mi-a adus cizmele de cauciuc și umbrela și mi-a ținut un mic discurs."

Asistent social (încearcă să concentreze discuția pe sentiment): "Ar putea fi cam greu să recunoașteți, dar cred că în adâncul sufletului sunteți furios pe ea".

Client: "Ei, nu știu, nu știu asta".

Asistent social (se concentrează pe experiență): "Continuă să joace rolul de mamă până la limită".

Client: "În acest caz, limita este că nu vrea ca eu să mă maturizez."

Când asistentul social a încercat să se concentreze pe sentimente, a fost întâmpinat de rezistența clientului, iar când a ales să reacționeze în mod selectiv la experiență, i-a dat spațiu clientului să reacționeze. Acest mod de a aborda discursul funcționează atunci când clientul nu intră în profunzime în timpul unui moment sensibil.

În mesajul empatic *vom evita*:

- să nu avem nici o reacție sau să nu spunem nimic;
- să răspundem cu un clișeu;
- să răspundem cu o interpretare;
- să dăm sfaturi;
- să pretindem că înțelegem dacă nu înțelegem ce ne comunică clientul;
- să repetăm ca papagalul cele spuse de client.

#### *Avantajele empatiei*

Empatia construiește o relație de comunicare interpersonală, stimulează dezvoltarea despre sine și vă ajută să verificați dacă ați înțeles cele spuse de client. Este un mod de a rămâne în contact cu experiențele, sentimentele și comportamentele clientului.

#### *Explorarea situației problemă*

Formulări de genul "Problema clientului nu este chiar atât de serioasă."/ "Clientul acesta ar trebui să-și rezolve singur problema"./ "Nu am timp pentru probleme atât de simple", nu sunt folositoare în timpul unui proces de ajutor. Profesioniștii experimentați nu optează pentru extreme, ci mai degrabă, rămân în domeniul empatic, aproape de experiența clientului, de hotărârea clientului de a cere ajutor și



explorează situația problemă.

Dacă problema este complexă, are mai multe dimensiuni, atât clientul cât și asistentul social se vor confrunta cu situația de debut a relației de ajutor, de stabilire a priorităților.

Dacă clientul este într-o situație de criză, mai întâi ajutăm clientul să depășească situația de criză (există o formă specială de intervenție în caz de criză).

Începem cu problemele pe care clientul le vede importante (chiar dacă noi am ajuns la concluzia că acestea nu ar fi adevăratele probleme) și arătăm, astfel, clientului că problemele sale sunt importante pentru noi.

Începem cu problemele care par să cauzeze cea mai mare durere, care-i fac vulnerabili și, în același timp, deschizi procesului de ajutor. Trebuie să fim atenți că, în astfel de situații, clienții cer foarte mult de la asistenții sociali.

Concentrați-vă pe problema pe care clientul dorește să o rezolve (indiferent de gravitatea ei). Cooperarea clientului este importantă și nu trebuie insistat prea devreme pe problemele sensibile.

Începeți cu o sub-problemă rezolvabilă dintr-o situație problemă mai gravă. Iată cum ajutăm clientul să se concentreze pe problema esențială (Lazarus, 1978, 1981): 1. cerem clientului să folosească doar un cuvânt pentru a-și descrie problema și 2. cerem clientului să

formuleze cu acest cuvânt o propoziție simplă care să descrie problema sa.

**Provocarea** clientului – ajutarea clientului de a găsi noi perspective care să-l facă să treacă la acțiune. Pentru a fi eficienți, trebuie să înțelegem punctul de vedere al clientului și modul în care clientul își vede propria lume. Uneori înțelegerea empatică a clientului nu este suficientă, de aceea, clienții trebuie provocați pentru a se schimba. Provocarea într-o anumită formă este folosită pentru a induce schimbarea și văzută ca element central al procesului de ajutor. Specialiștii în domeniu au formulat câteva ipoteze legate de provocare:

- clientul se poate schimba dacă alege schimbarea;
- clienții au mai multe resurse de a se descurca cu problemele de viață decât își dau ei seama sau presupun majoritatea asistenților sociali;
- atitudinile și comportamentele mal-adaptative și antisociale ale clientului pot fi alterate în mod semnificativ indiferent de gradul de severitate sau cronicitate.

Dacă Egan a folosit conceptul de provocare, alți specialiști au folosit conceptul de confruntare, căruia i-au dat semnificații apropiate.

Egan (1986) spunea că, confruntarea pune clientul într-o situație neplăcută, o situație care trebuie evitată și, de aceea, folosește cuvântul de provocare ca o invitație făcută clientului să-și examineze comportamentul interior și exterior care pare să fie autodescurajator sau să cauzeze rău altora.

*Domenii ce trebuie provocate la client (Carkhuff, R., 1986):*

- Întotdeauna clientul trebuie provocat în a-și asuma răspunderea pentru propriile lor probleme.

Exemplu:

Este foarte obișnuit pentru clienți să refuze să-și asume răspunderea pentru propriile probleme. De obicei, există o întregă listă de forțe externe și persoane pe care îi place să dea vina.

De aceea, unul dintre primele lucruri pe care trebuie să le facem este să aducem aminte clientului că problema este a sa. (ex., clienții din închisoare ne pot convinge cu mare ușurință că nu au făcut nimic grav)

- Clientul trebuie provocat atunci când nu reușește să-și definească problema. Este ceva foarte obișnuit ca un client să-și formuleze problema astfel încât nici asistentul social să nu vadă rezolvarea și este probabil ca acest client să solicite milă și simpatie din partea asistentului social.

Exemplu:

Clientul: "În general, viața mea este acum mizerabilă din cauza trecutului meu. Părinții erau indiferenți față de mine și, uneori, chiar ostili fără motiv. Dacă ar fi fost mai iubitori, n-aș fi fost în dezastrul ăsta acum. Sunt produsul nefericit al unui mediu nefericit."

Asistentul social poate oferi următorul răspuns: "Cu siguranță ați avut parte de lucruri grele în trecut și încă suferiți din cauza consecințelor"

- Definirea problemei în mod rezonabil: "De-a lungul anilor am dat vina pe părinți pentru mizeria mea. Încă îmi mai pierd timpul părându-mi rău de mine. Ca rezultat, stau și nu fac nimic, nu-mi fac prieteni, nu mă implic în comunitate și nu fac nici un pas constructiv pentru un loc de muncă mai bun."

Acest mesaj este diferit de primul, deoarece, în acest caz, problema poate fi abordată. Clientul poate înceta să dea vina pe părinți pentru că își dă seama că nu-i mai poate schimba, dar îl putem ajuta să-și crească stima de sine, să înceteze să se mai compătimească, să-și dezvolte deprinderile de relaționare.

- Clienții trebuie provocați când fac greșeli sau distorsiuni în interpretarea pe care o dau sentimentelor sau comportamentelor de importanță majoră. Motivul pentru care trebuie să provocăm clienții aflați în această situație este pentru că, adesea, ei nu reușesc să se

descurce în situații problemă și să-și dezvolte posibilitățile din cauza modului în care interpretează, înțelege sau etichetează experiența, comportamentul, sentimentele lor. Numim aceasta greșală sau distorsiune de interpretare.

Exemplu: "Ionuț este o persoană agresivă, dar: 1. nu este conștient de acest fapt, 2. se vede pe el însuși ca revendicându-și anumite drepturi (interpretare distorsionată a comportamentului său), 3. etichetează acțiunile afective ale altora față de el ca o formă de agresiune.

Este nevoie să-l provocăm pentru a face interpretări diferite și pentru a-și dezvolta un punct de vedere realist vis-à-vis de comportamentul său.

- Trebuie provocați întotdeauna clienții care folosesc evaziunea, evadarea și micile jocuri în timpul intervenției.

Exemplu: la o clientă care este evident rănită dar spune că e OK, trebuie provocat acest lucru.

Asistent social: "Spuneți că vă simțiți bine, dar observ că vă simțiți rănită și dezorientată. Ce se întâmplă?"

- Trebuie provocați clienții care nu reușesc să identifice sau să înțeleagă consecințele comportamentelor lor. Mulți clienți au probleme cu modul de a gândi pozitiv. Modul de gândire negativ stă în calea rezolvării problemelor clientului.



- Dacă clientul se simte bine în propriile iluzii și profită de ele, înseamnă că încearcă să și le păstreze. Dacă sunt recompensați pentru micile jocuri din timpul intervenției, vor continua să aibă o abordare în joacă a vieții.

Exemplu: " Da, dar..., și se termină cu scuze"

Funcția acestui pas de ajutor este crearea unei atmosfere care să descurajeze aceste mici jocuri ale clientului cu asistentul social. Trebuie transmisă următoarea atitudine - dacă clientul încearcă să spună non-sensuri, o să provocați acest lucru în timpul interviului. Motivul pentru care trebuie procedat astfel este că jocurile sunt moduri cheie în care clientul își manifestă reluctanța și rezistența. Unii profesioniști au sugerat că e posibil ca în timpul jocului clientul să aibă o încercare de a limita reacția asistentului social. Profesioniștii care sunt antrenați în astfel de jocuri sunt foarte ușor distrași de client de la adevăratele probleme.

- Clientul joacă rolul de victimă a împrejurărilor, a celorlalți, a vieții. Victima este aceea care câștigă întreaga atenție și întregul sprijin. Clientul care joacă rolul de victimă nu trebuie să fie responsabil de comportamentul său, iar opresorii victimei sunt văzuți ca răul suprem. În realitate, clientul, prin rolul de victimă, își exercită controlul.

- Clientul se scuză mereu.

Termeni cheie: *confidențialitate, relație de ajutor, sistem de valori, înțelegere empatică, răspuns empatic, reacție empatică, clarificare, parafrizare, reflectare, rezumare, ascultare filtrantă, ascultare centrată pe fapte, ascultare simpatetică, situație problemă.*



### Aplicație

*Alegeți un client cu care lucrați sau ați lucrat la practică și scrieți un scurt rezumat (nu mai mare de jumătate de pagină) care să descrie clientul și istoricul său social. Puteți să alegeți cel mai bun caz pentru a demonstra cele cerute pentru această examinare. Apoi, veți folosi structurarea în cinci etape a intervenției (Ivey, 1988):*

#### *Etapa 1. Stabilirea raportului*

*În această etapă se construiește o colaborare cu clientul care să permită acestuia să se simtă în largul lui împreună cu asistentul social. Se stabilește scopul și rolul fiecăruia în parte, furnizându-se clientului informații despre ce poate și ce nu poate asistentul social să facă.*

*Etapa 2. Strângerea de informații, definirea problemei, identificarea posibilităților și a punctelor tari ale clientului.*

*În această etapă aflați de ce are clientul nevoie de ajutor și cum vede el problema. Dacă folosiți mai multe deprinderi în definirea*

problemei, acestea vă vor ajuta să evitați trecerile de la un subiect la altul și să identificați punctele tari, pozitive ale clientului.

*Etapa 3. Determinarea rezultatelor (Ce doriți să se întâmple?)*

În această etapă aflați care ar fi universul ideal pentru client. Cum ar dori acesta să fie? Care ar fi situația dacă problema ar fi rezolvată? Această etapă permite asistentului social să știe ce dorește clientul. Direcția dorită de client și cea adoptată de asistentul social trebuie să se îndeplinească armonios.

*Etapa 4. Explorarea alternativelor și confruntarea clientului cu discrepanțele și incongruențele.*

În cadrul acestei etape, se avansează în direcția problemei sau preocupării clientului. Aceasta poate să implice o abordare creativă a generării alternativelor și a deciziei în favoarea uneia dintre acestea. De asemenea, poate implica o explorare mai atentă a dinamicii personale a clientului. Această etapă poate fi cea mai lungă.

*Etapa 5. Generalizarea și transferul învățării (Va face clientul asta? Va aduce el schimbările necesare?)*

Această etapă facilitează schimbări în gândire, sentimente și comportamente în viața zilnică a clientului. Mulți clienți nu fac nimic după întâlnirea cu asistentul social, nu realizează schimbarea în viața lor.

Folosind această abordare în cinci etape, vă rugăm să arătați care sunt deprinderile de comunicare folosite în mod curent pentru a facilita desfășurarea fiecărei etape. Oferiți cel puțin un exemplu concret despre cum ați folosit fiecare din deprinderile de comunicare necesare desfășurării fiecărei etape în interacțiunea cu clientul<sup>1</sup>, care a fost impactul asupra clientului sau ce s-a întâmplat după ce ați folosit o anumită deprindere. Arătați de ce ați ales să folosiți această deprindere în exemplul pe care îl dați.



#### Bibliografie selectivă

1. Barker, L.R., *The Social Work Dictionary*, 3<sup>rd</sup> Edition, NASW Press, Washington D.C., 1995.
2. Cannawaay, R. S., Sentri, M., *Social Work Practice*, Englawood Cliffs, H Y. Prenlice Hall, 1988.
3. Carkhuff, R., *The Act of Helping*, Amhersm Mass., Human Resource Development Press, Inc, 1987.
4. Edwards, R. (coord), *Enciclopedia of social work*, 18<sup>th</sup> edition, NASW Press, 1987.
5. Egan, G., *The Skilled Helper*, 5<sup>th</sup> Edition, Brooks/Colle, Pacific Grove, 1994.

<sup>1</sup> Nu uitați să includeți comportamentul non-verbal pe care l-ați observat dacă este important pentru explicarea exemplelor despre care ați ales să scrieți.

6. Hepwort ,D. H., Laersen , J. A., *Direct Social Work Practice*, Belmont California, Wadsworth Publishing Company, 1990.
7. Lazarus, A., *In the Mind's Eye*, New York:Rawson Associates, 1977.
8. Sheafor, W.B. , Horejsi, R.C., Horejsi A. Gloria, *Techniques and guidelines for Social Work Practice*, 4<sup>th</sup> Edition, Allyn and Becon, SUA, 1997.
9. Shulman, L., *International Scial Work Practice: Toward an Empirical Theory*, Itasca, 1991.
10. Nelson Jones R., *Life Skils Helping*, Brooks/Colle, Pacific Grove,1993.
11. Turner, F., *Social Work Treatment: Interlocking Theoretical Approaches*, 3<sup>rd</sup> Edition, The Free Press, New York, 1986.
12. Turock, A., *Manual pentru laboratorul de aptitudini interpersonale*, Mandel School of Applied Social Sciences, 1993.



#### IV. ASISTENȚA SOCIALĂ INDIVIDUALIZATĂ

Asistentul social trebuie să se orienteze spre perfectarea instruirii și educării profesionale prin intermediul cunoașterii fundamentelor teoretico-metodologice. În afara gamei de cunoștințe acumulate în timpul pregătirii academice, practica este inoperabilă fără cunoașterea tehnicilor specifice fiecărei etape din cadrul procesului de ajutor.

În literatura de specialitate, prima referire la procesul de ajutor aparține lui Richmond (1917), mai târziu (1957) Perlman descrie fazele de rezolvare a unei probleme de către client: studiere problemei și a contextului care a declanșat problema, diagnosticul rezultat în urma analizării problemei, tratamentul care presupune schimbarea și rezolvarea problemei.

Plecând de la fazele procesului de ajutor descrise de Perlman, specialiștii în domeniu au detaliat și nuanțat etapele parcurse de către client împreună cu asistentul social după semnalarea problemei. Acestea sunt: identificarea și definirea problemei clientului și a situației problemă, culegerea datelor și analiza situației, evaluarea problemei, stabilirea scopului și a obiectivelor, elaborarea planului de

viitor, inițierea acțiunii pe baza planului stabilit (intervenția), monitorizarea progresului, atingerea scopului.

Procesul de ajutor, deși prezentat ca o suită de pași, în realitate are forma unei spirale, cu reveniri la fazele anterioare și reajustarea obiectivelor propuse pentru atingerea scopului (Sheafor, Horejsi, & Horejsi, 1997: 129-131).

<i>Întâlnirea inițială</i>	<i>Culegerea datelor și evaluarea inițială</i>	<i>Planificare și contract</i>	<i>Intervenție și monitorizare</i>	<i>Evaluare finală</i>
-identificarea și definirea problemei clientului	-analiza problemei și a situației - problemă (ce trebuie schimbat; când se poate realiza schimbarea; cât de mult se poate schimba)	-formularea obiectivelor; -evaluarea posibilităților strategii; -elaborarea planului de viitor	-aplicarea planului; -schimbarea planului în caz de eșec	-evaluarea progresului; -evaluarea relației asistent social-client; -evaluarea serviciilor sociale
Începutul procesului de ajutor				Finalizarea cazului

Pentru parcurgerea fiecărei etape a procesului de ajutor asistentul social va utiliza tehnicile specifice procesului de schimbarea care se vor adapta cel mai bine clientului și situației problemă.

### ***1. Întâlnirea inițială***

Maniera în care debutează procesul de ajutor este foarte importantă. Prima experiență, impresia începutului își pun amprenta pe desfășurarea ulterioară a procesului de ajutor.

Pentru început, asistentul social va încerca să înțeleagă motivele ce l-au determinat pe client să solicite ajutor, așteptările acestuia față de procesul de ajutor și față de serviciile sociale, va defini problema împreună cu clientul și va referi cazul.

### ***Întâlnirea față în față***

Valențele acestei prime etape pot garanta o interacțiune pozitivă între asistentul social și client. Nu întotdeauna intrăm în contact cu persoane cooperante care să solicite voluntar ajutor și să accepte consiliere; de aceea, o primă preocupare a asistentului social este de a surprinde rezistența la schimbare a clientului. Etapele rezistenței la schimbare care pot induce disconfort și teamă sunt: conflict, apărare, rezolvare, integrare. Inițial clientul conștientizează relația conflictuală manifestată prin discrepanțe între vechi și nou; aceste discrepanțe îl

plasează pe client într-o poziție defensivă, prin care este apărat vechiul generator de siguranță și certitudine. Unii se tem atât de mult de semnificația noului, încât îl resping pe asistentul social. Dacă clientul se simte sprijinit și înțeles de asistentul social, va decide să accepte mici modificări în comportamentul său, urmând apoi renunțarea la lupta vechi-nou și integrarea într-un nou ciclu.

*Întâlnirea față în față* favorizează primele impresii reciproce – dincolo de acest nivel empiric, impactul întâlnirii asupra celor doi membri ai relației va determina cel puțin o schimbare în comportamentul acestora. Asistentul social poate declanșa o relație pozitivă (Sheaford, B., Horejsi & Horejsi, 1997: 283-305), dacă:

- pregătește o atmosferă plăcută și propice comunicării în biroul său, va fi atent la modul cum este aerisită camera, luminată, temperatura camerei și la limbajul corpului său;
- anticipează reacțiile clientului marcat de teamă sau confuzie – în acest sens, asistentul social trebuie să fie pregătit să răspundă sentimentelor clientului atenuând impresia acestuia că se află în fața unei autorități;
- începe discuția explicând cine este, pe cine reprezintă, care sunt regulile confidențialității și ce demersuri trebuie să facă către alte autorități pe baza informațiilor obținute de la client;

- nu se va arăta surprins de afirmațiile clientului și nici nu se va grăbi pentru a elabora concluzii;
- respectă nevoia clientului de a avea timp pentru a lua o decizie;
- formulează întrebări care să nu-l oblige pe client să evite adevărul sau să devină necooperant. Dacă clientul este suspicios față de această procedură, îi va fi explicată necesitatea de a fi completate diferite formulare;
- planifică o următoare întâlnire asigurându-se de faptul că, clientului este de acord și are numărul de telefon și adresa instituției / agenției.
- în situațiile speciale determinate de handicapul fizic sau psihic al clientul asistentul social va avea în vedere următoarele aspecte :
  - în cazul *clienților internați în spital*, stând în pat sau în cărucior, asistentul social se va așeza la nivelul clientului pentru a evita declanșarea sentimentului de inferioritate;
  - în cazul unei *persoane nevăzătoare* este nevoie să stea în dreapta sau în stânga sa și va oferi sprijin doar dacă este solicitat (fiecare obstacol va fi anunțat și se va cere permisiunea clientului pentru orice intervenție );
  - în cazul unei persoane cu *dizabilități auditive* trebuie să se găsească un spațiu fizic depărtat de surse de zgomot, poziția față în față este recomandată pentru ca clientul să poată urmări



mișcările buzelor – cuvintele nu vor fi substituite niciodată cu semne ale capului sau zâmbete. Dacă persoana este complet surdă, se va comunica în scris, iar dacă clientul folosește un limbaj al semnelor, trebuie securizată interpretarea acestora.

*Clientul involuntar* – termenul se referă la clientul care datorită situațiilor de maximă dificultate, a fost obligat să intre în relație profesională cu asistentul social (ex., copii abuzați, prizonierii, pacienții spitalelor de psihiatrie etc. )

Caracterul relativ forțat al acestui raport determină din partea clientului reacții de violență, furie, neacceptare. Clientul poate întreba "Cine este asistentul social pentru ca eu să vorbesc cu el?" Exercițarea de către asistentul social a autorității cu care este investit reprezintă o activitate terapeutică. Încă înaintea primei întâlniri cu clientul involuntar, trebuie să fie foarte clar pentru dumneavoastră că nu negociați condițiile de participare. Veți fi clari în explicarea rolurilor și responsabilităților pe care le aveți și informați clientul despre ce așteptați de la el. Este necesar ca responsabilitatea instituției să fie cunoscute de client și acesta să înțeleagă corect regulile confidențialității – dacă un asistent social trebuie să întocmească un raport către judecător, clientul trebuie să știe că ceea ce se afirmă în

raport nu este confidențial. Clientul poate opta pentru lipsa de cooperare, dar în acest caz i se vor explica consecințele negative ale acestui comportament. Pentru deblocare, asistentul social poate folosi fraze precum "După ceea ce s-a întâmplat, înțeleg de ce sunteți supărat..." – această tehnică permite alinierea asistentului social la starea emoțională a clientului care este determinat să-și reducă negativismul. În cazul clienților prizonieri sau al psihopaților, se va renunța la tehnica comunicării propriilor sentimente.

#### *Clientul manipulator*

Asistentul social care nu are abilitatea de a detecta un asemenea client se poate situa într-o postură dificilă din punctul de vedere al eticii datorită îndemnării clientului de a se folosi de serviciile acestuia. Este cunoscut faptul că mulți dintre acești clienți sunt sociopați sau psihopați și etichetați ca având tulburări de personalitate. Aceste persoane nu pot empatiza, sunt incapabile de a aprecia sentimentele altor persoane, sunt volubile, sigure pe ele, au o manieră superficială de relaționare, egocentriste, manifestă o puternică dorință de a vorbi despre risc și au un comportament antisocial. Pentru ele adevărul este ceea ce spun în acel moment. Manipularea face parte dintr-un patern comportamental însușit în trecut.

Asistentul social va ține seama de următoarele aspecte :

- deși acești clienți trebuie abordați cu respect, asistentul social va manifesta prudență în explicarea propriului rol și a așteptărilor față de client; trebuie oferite explicații clare în legătură cu ce poate face și ce NU poate face un profesionist;

- întâlnirea nu poate avea succes dacă asistentul social nu este ferm și cu putere de clarificare.

Yochelson & Samenow (1985) fac următoarea descriere a subiectului manipulator: "acesta găsește și folosește oportunități pentru digresiuni și diversiuni, el orientează propria versiune despre evenimente astfel încât să apară ca o victimă, blamându-i pe ceilalți pentru eșecul său în viață. Consideră că poate să impresioneze pe agentul schimbării afișându-i simpatie și compasiune și încearcă să-l convingă de punctul său de vedere. În caz de eșec, folosește foarte multe tactici pentru a se apăra. Se poate preface timid, înfricoșat, ridiculizat, poate avea reacții violente";

- suspectați ca manipulator orice client care manifestă dezinteres față de propria viață, față de locul de muncă și față de propriile sentimente. Orice interes al clientului față de sentimentele asistentului social referitoare la profesia sa sau viața personală intră sub incidența suspiciunii. Fiți precauți atunci când clientul vă spune: "Dumneata ești

singura persoană care mă înțelege " / "Nimeni nu m-a ajutat ca dumneata" / "Am o mare șansă de a-mi rezolva probleme acum, DAR am nevoie de susținerea dvs." / " Aș dori să am o slujbă DAR este atât de greu".

Dacă aveți suspiciunea că un client este manipulator, consultați supervisorul sau alți profesioniști și examinați sentimentele și acțiunile voastre. Dacă sunteți membru al unei echipe, discutați cu colegii acest aspect. Este foarte probabil să nu fiți singurul pe care încearcă să-l manipuleze.

Este foarte greu de detectat când clientul manipulează, mai ales dacă și-a făcut o artă din asta. Ei se ascund în spatele cuvintelor, nu se implică emoțional (limbajul non-verbal, tonul vocii, expresia facială sunt în contradicție cu gravitatea faptelor prezentate.) Asistentul social trebuie să explice clienților consecințele comportamentului lor, astfel încât, înainte de a opta pentru o schimbare, să exprime semnificația pedepsei pentru acțiunile lor.

Spiritul de înțelegere al asistentului social trebuie să sporească invers proporțional cu judecarea acestor clienți. Manipularea este considerată de client ca fiind cel mai important lucru pe care știe să-l realizeze / sau cea mai eficientă strategie de a se adapta la cerințele sistemului.



*Clientul periculos* (asistentul social îl întâlnește dacă lucrează în sistemul corecțional, în domeniul protecției copilului - abuz, violență domestică). Riscul ca o persoană să devină violentă este mai mare, dacă: în antecedent a mai comis și alte acte de violență, este sub influența alcoolului sau a consumat droguri, provine dintr-o familie în care violența este un mod de viață acceptat, este cunoscut ca o persoană cu manifestări violente în comunitate, face parte dintr-un grup ce comite acte de violență, trece printr-o perioadă foarte stresantă, a suferit un traumatism cranian.

La birou – anunțați colegii că ați stabilit o întâlnire cu un client periculos, stabiliți împreună cu colegii un cod de semnalare a situațiilor periculoase (ex., un telefon dat unui coleg: "Te rog să-mi aduci registrul de înregistrări de culoare roșie") pentru ca aceștia să poată interveni eficient. Atunci când vizitați clientul acasă, anunțați vizita telefonic, anunțați colegii de această vizită, analizați camera fără a deveni suspecti, așezați-vă la ușă sau pe cel mai apropiat loc dinspre ieșire. Cei mai mulți oameni sunt furioși 2, 3 minute, după care se calmează - dacă episodul este unic, nu sunteți în pericol - dacă se repetă, încheiați discuția și părăsiți locuința clientului. Nu atingeți clientul furios. Dacă s-a ridicat în picioare, rugați-l să se așeze (are efect calmant). Fiți atenți la următoarele gesturi (mișcarea rapidă



a brațelor, dilatarea pupilelor, contorsionarea venelor, scrâșnături ale dinților, vorba repezită, spasm muscular) și nu întoarceți niciodată spatele unei persoane care se comportă astfel, dar încheiați discuția înainte ca situația să se agraveze. La întoarcerea la birou, anunțați-vă supervisorul și colegii de cele întâmplate. Discutați împreună cazul și maniera de finalizare a intervenției.

### *Clientul rezistent / reluctant*

*Rezistența* - reacția clienților care se simt constrânși și limitați în procesul de ajutor. Egan (1969) o definea ca situație percepută de client, având două aspecte: unul coercitiv - forță (autoritate) / putere (presiune căreia trebuie să i se supună) și altul nesigur care deranjează, amenință [Driscoll (1984)].

Rezistența este reacția clientului la un joc de putere care apare din cauza unei percepții greșite sau dacă clientul se simte constrâns, forțat. Poate trăda tendința clientului de a-și menține echilibrul precar cu care s-a familiarizat și nu dorește transformări cu efecte nesigure.

*Reluctanța* - se referă la ambiguitatea pe care o simte clientul când știe că a-și organiza viața implică un anumit cost. Clienții reluctanți sunt nesiguri de ceea ce vor, vorbesc, de obicei, de subiecte de mică prioritate sau sigure și sabotează procesul de ajutor fiind excesiv de cooperanți (ex., Client: "Da, pot să o fac." - dar nu o face).

Responsabilitățile și le asumă foarte greu, își stabilesc obiective nerealiste și folosesc acest lucru ca o scuză pentru a nu lucra cu asistentul social.

Dacă clientul rezistent exprimă clar faptul că nu vrea să participe la procesul de ajutor, clientul reluctant este necooperant în mod indirect și are tendința de a da vina pe alții.

*Motive pentru care clienții devin reluctanti.*

- teama de intensitatea emoțiilor, a trăirilor pe care le poate genera procesul de ajutor;
- lipsa de încredere sau dificultatea de a avea încredere în alții;
- teama de dezorganizare – pentru anumite persoane dezvăluirile personale pot conduce la dezechilibru, dezorganizare, criză;
- rușinea – clientului îi este frică să aducă în procesul de ajutor anumite experiențe, aspecte vulnerabile ale sinelui;
- frica de schimbare – multe persoane sunt speriate de faptul că a face un inventar al problemelor personale corespunde cu depistarea nepotrivirilor, schimbarea vechilor modele de viață. În acest timp, trebuie să sufere durerea pierderii a ceea ce este familiar pentru a-și trăi viața mai eficient.

*Moduri pozitive de a lucra cu clienții rezistenți / reluctanți*  
(Sheafor, Horejsi, & Horejsi 1997):

- reluctanța trebuie văzută ca evitare și nu rea voință din partea clientului. Dacă clientul vede procesul de ajutor în termenii recompensă / pedeapsă, trebuie explicată partea pozitivă a procesului de ajutor și importanța schimbării vechilor comportamente;
- asistentul social trebuie să-și pună mereu întrebarea dacă nu intervenția lui este coercitivă și a determinat rezistența. Cormier & Cormier (1991) susțin că rezistența clientului nu este altceva decât inflexibilitate din partea asistentului social;
- acceptați și lucrați cu rezistența și reluctanța clientului pornind de la cadrul de referință al clientului;
- anunțați clientul când este rezistent sau reluctant și explorați împreună cu el situația și mai ales nu moralizați și nu acționați cu ostilitate sau defensiv;
- fiți realiști și flexibili, cunoașteți-vă limitele personale și profesionale și așteptările față client;
- stabiliți un mod corect și cinstit de lucru cu clientul bazat pe respect reciproc și elaborați planul de ajutor împreună cu clientul;
- invitați-l pe client să participe la fiecare pas al procesului de ajutor și, mai ales, la procesul de luare a hotărârii. Trebuie să cunoașteți

așteptările clientului de la procesul de ajutor și să discutați cu acesta reacțiile pe care le față de procesul de ajutor;

- ajutați clientul să identifice motivele pentru care sunt rezistenți și încercați să-i faceți să ajungă la baza rezistenței lor. Dacă clientul descoperă motivul pentru care adoptă acest comportament și de ce manifestă rezistență la schimbare, ar putea fi mai dornic să renunțe la rezistență și mai deschis în a găsi noi moduri de a reacționa;
- folosiți-vă clienții ca persoane care ajută. Oricând este posibil să încercați să-l puneți pe clientul rezistent în situația să ajute pe alții. Schimbarea punctului de vedere îl poate ajuta pe client să-și dea seama de propria rezistență.

**Convorbirea telefonică** este des folosită în practica asistenței sociale, atât pentru semnalarea cazurilor, cât și pe tot parcursul procesului de ajutor. Pentru că nu se păstrează o înregistrare a convorbirilor și pentru că nu se poate realiza o transcriere fidelă a convorbirii, trebuie să: comunicați clar numele dvs., numele agenției / instituției și departamentul unde lucrați, luați notițe în timpul convorbirii telefonice și, înainte de a spune "la revedere", faceți un rezumat al informațiilor recepționate.

## **2. Culegerea datelor și evaluarea inițială**

Prin parcurgerea acestei etape, asistentul social urmărește explorarea următoarelor domenii:

- volițional: capacitatea persoanei de a lua decizii, maniera de îndeplinire a deciziei, impactul deciziei asupra clientului / altor persoane;
- familial: modul de interacțiune dintre membrii familiei, maniera de funcționare ca un grup, loialitatea, puterea etc.;
- social: interacțiunea cu grupul de prieteni, locul ocupat în comunitate, rolul, statutul social, etnia, maniera în care folosește resursele sociale în rezolvarea problemelor;
- spiritual: religia, credința;
- emoțional: sentimentul de apartenență, dragostea, furia, frica, rușinea și cum generalizează clientul aceste sentimente;
- intelectual: idei, cunoștințe, modul cum sunt folosite pentru a lua o decizie, înțelegerea de sine, abilitatea de a oferi semnificații anumitor evenimente, situații;
- economic: resurse materiale, capacitatea persoanei de se îngriji, de a-și căuta / menține un serviciu, de a-și administra banii;
- fizic: starea de sănătate, alimentația, bolile, mobilitatea, capacitatea vizuală, auditivă etc.;
- legal: drepturi, responsabilități, protecție, implicarea ca cetățean.



În această etapă, asistentul social își propune să înțeleagă problema clientului, motivația cu care se angajează în procesul de ajutor, capacitatea de a se schimba și dorința de schimbare.

Modalități de culegere a datelor: completarea listei cu probleme, povestea vieții, scrisori ale clientului pentru asistentul social (client din penitenciar), observarea clientului în mediul său (vizita la domiciliul clientului, observarea copiilor la școală, întâlniri cu toți membrii familiei), observarea clientului în situații simulate de asistentul social (jocuri de rol), auto-observarea, auto-monitorizarea (înregistrări video, jurnal), folosirea informațiilor de la alte agenții / instituții, ziare, școală, fișe medicale, rapoarte etc.

### ***Întocmirea listei de probleme***

Pentru multe persoane, a exprima verbal sau non-verbal îngrijorările, a întocmi împreună cu asistentul social o listă cu probleme, echivalează cu pierderea demnității, cu crize de orgoliu, stări de disconfort psihic. Realizarea listei cu probleme (Horejsi, 1979) determină obținerea unui plus de informații de la client, iar lista în sine constituie un instrument de lucru pe care asistentul social își structurează ghidul de interviu. Unul dintre dezavantajele listei se referă la faptul că nu subliniază punctele forte ale personalității

clientului și dezechilibrele create.

De ex., listă de probleme pentru o mamă – adolescentă: cheltuieli de spitalizare, îngrijorări în legătură cu sănătatea copilului, îngrijorări în legătură cu propria sănătate, îngrijorări în legătură cu hrănirea și îngrijirea copilului, posibilitățile financiare de creștere a copilului, frica pentru faptul că ar reprezenta o povară pentru părinți, sentimentul de tristețe față de situația lor, locuința, dizarmonia familială provocată de apariția copilului, finalizarea studiilor, îngrijorări pentru că prietenii nu o vor accepta cu un copil, îngrijorări față de tatăl copilului, îngrijorări în legătură cu posibila lipsă de atașament față de copil, teama că își va pierde independența și libertatea.

Se poate completa lista și cu alte probleme. Se mulțumește clientului pentru colaborare.

### ***Vizita la domiciliul clientului***

Pentru majoritatea asistenților sociali, vizita la domiciliul clienților provoacă nervozitate datorită imprevizibilității reacțiilor clientului.

Asistentul social va avea în vedere următoarele aspecte:

- schimbările de comportament ale clientului în cadru familial corespund realității familiale studiate mai mult decât schimbările dintr-un cadru neutru;

- cunoașterea clientului în propria locuință constituie premisa înțelegerii nuanțate a personalității clientului pentru care casa reprezintă un spațiu sacru;
- această tehnică nu trebuie confundată cu o vizită de curtoazie sau de prietenie. Vizita trebuie programată din timp, deși pot fi și situații când clientul nu poate fi contactat telefonic, nu poate citi scrisorile sau orice altă încercare de a-l întâlni a eșuat;
- primul impact cu locuința clientului nu trebuie să determine exteriorizarea impresiilor negative;
- de asemenea, este important să fie apreciate lucrurile semnificative pentru personalitatea clientului chiar dacă ele nu reprezintă o valoare;
- clientul poate fi surprins în timpul vizitelor discutând cu prietenii, ascultând sau vizionând programe radio - TV, supraveghind copiii. Chiar dacă aceste aspecte par a distrage atenția clientului, ele sugerează viața reală de familie;
- clientul are dreptul ca în timpul interviului să opteze pentru prezența unei rude foarte apropiate pentru a se simți protejat din punct de vedere emoțional. Dacă clientul locuiește într-un cartier periferic, planificați vizita de comun acord cu clientul la o oră când pot fi evitate riscurile.

### **Observația**

Observația directă oferă informații cu valoare de fapte, și constituie materialul cel mai bogat, divers, nuanțat și susceptibil de analize calitative.

Scopul observației constă în identificarea naturii și structurii interacțiunilor care se stabilesc între client și alte persoane semnificative pentru relația de ajutor.

Kohn, R. și Negre, P. (1971) notau că termenul de observație desemnează o etapă inițială a cunoașterii (faza exploratorie), un tip de acțiune realizată de cel care observă (colectarea datelor), datele colectate și produsul final (apud. Chelcea, S., 2001:146).

Utilizarea unui ghid de observație, ca și în cazul interviului, reprezintă o necesitate pentru abordarea coerentă, logică și organizată a tehnicii.

Observația presupune formularea unor întrebări premergătoare: Ce vom observa? Cum o vom face? Cum să se înregistreze faptele de observație? Cum să le interpretăm în vederea teoretizării?

Caplow (1970) formulează câteva reguli de observare incluzând condiții prealabile, procedura conținutului și modul de notare. În ceea ce privește condițiile prealabile autorul menționat notează: cunoașterea obiectivelor, cunoașterea tehnicilor de observare și a procedurilor de notare. Notele de observație trebuie să includă: data, ora, durata

observației, locul desfășurării, circumstanțele observării, factorii de mediu care pot influența comportamentele, precum și modificările care au survenit în timpul observării. De exemplu, este corect să notăm doar expresia facială, paloarea, contracția musculară, fără a ne exprima opiniile, cum ar fi aceea că ...persoana era emoționată.

Un alt exemplu, observarea unui copil în mediul familial presupune urmărirea receptivității părintelui la nevoile copilului, a disponibilității de a-i răspunde, la exprimarea atenției față de copil, crearea unei atitudini afectuoase, calde sau, dimpotrivă, a uneia reci, distante și eventual amenințătoare. La acestea se pot adăuga informații privind tonul și exprimarea facială în cadrul comunicării, precum și atitudinile gestuale și corporale manifestate de părinte și răspunsurile copilului la aceste manifestări non-verbale menționate. Responsabilitatea asistentului social este de a observa copilul identificat, frații, părinții, familia și mediul.

**Interviul** este, deopotrivă, mijloc de comunicare și metodă de intervenție. Asistența socială face apel la interviul non-directiv sau neregulat și se pleacă de la premisa că subiectul interogat este în măsură să ofere un discurs coerent cu privire la problemele și experiențele trăite.



Postulatul pe care se sprijină maniera non-directivă de intervievare este acela că elementele de ordin afectiv, exprimate liber de către subiect sunt mai profunde și mai semnificative decât informațiile pe care clientul ni le oferă într-un context de auto-cenzură și raționalizare, non-directivitatea fiind nu numai o problemă de intervievare, ci și o problemă de atitudine generală față de interlocutor (Neamțu, G., Bo Vancea, C., 1999).

Metoda non-directivă presupune comunicarea autentică, bazată pe încredere și înțelegere, este o relație de ajutor în vederea dezvoltării și maturizării persoanei, pentru o mai bună înțelegere a experienței subiective proprii și pentru sporirea capacității de confruntare cu viața. În cadrul acestei relații clientul este tratat ca persoană nu ca „entitate clinică” ceea ce determină ca opiniile și atitudinile față de sine să devină predominant pozitive, crește stima de sine, nervozitatea scade, șocurile emoționale devin acceptabile, personalitatea se adaptează mai bine situațiilor sociale. Interviu clinic reprezintă o formă a interviului nestructurat și ilustrează cel mai bine specificul interviului nondirectiv. Interviu clinic nu se utilizează numai în scop terapeutic, ci și pentru psihodiagnoză, pentru orientarea profesională și în activitatea de asistență socială în vederea cunoașterii personalității. Se utilizează și cu scop explorator, în faza inițială, pentru culegerea informațiilor și orientarea demersului intervenției (Chelcea, S., 2001:131).

După modul în care sunt structurate și conduse, interviurile folosite în asistența socială se împart conform următoarei clasificări (Spănu, 1998):

- interviul informațional - desemnat să obțină materialul necesar realizării istoricului social al clientului. Scopul acestui tip de interviu constă în obținerea informației care să-l ajute pe asistentul social să înțeleagă mai bine clientul și problemele lui;
- interviul de diagnostic - natura întrebărilor din acest al doilea tip de interviu este orientată spre decizii specifice care pot justifica tipuri de servicii oferite clientului în funcție de problemele evidențiate;
- interviul terapeutic - scopul acestuia este de a sprijini clienții pentru a produce schimbări în modul în care își desfășoară viața și activitatea sau în propriul comportament.

Realizarea interviului fără un ghid reprezintă una dintre gravele erori pe care le înregistrează mulți dintre asistenții sociali, îndeosebi cei fără experiență. În planificarea interviului sau realizarea ghidului de interviu, prezintă importanță următoarele întrebări (Schubert, M., 1991):

- Care sunt obiectivele intervenției asistentului social și cum vor fi ele atinse prin intermediul întâlnirilor lui cu clientul ?
- Ce decizii sunt vizate pentru a fi formulate în timp?
- Sunt implicați în procesul ajutorării clientului și alți profesioniști ?
- Cât timp va dura interviul ?

- Unde se va desfășura ?
- Ce aranjamente sunt necesare pentru interviu (transport, îngrijirea copiilor clientului etc.) ?
- Ce tehnici pot fi aplicate în timpul interviului ?
- Ce factori trebuie luați în considerație pentru pregătirea interviului (culturali, etnici, religioși etc.) ?
- Ce stări ale clientului trebuie avute în vedere pentru pregătirea interviului (anxietate, furie, confuzie etc.) ?
- Ce date medicale trebuie apreciate înainte de interviu (stare de sănătate fizică și psihică, tratamente și efecte)?
- Ce documentație este necesară pentru pregătirea interviului ?

Finn și Rose (1982) în lucrarea *Development and validation of interview skills role – play test* prezintă abilitățile de care trebuie să dea dovadă asistentul social în timpul interviului inițial dar și greșelile pe care le poate face acesta și care pot conduce la eșecul interviului inițial.

1. Introducerea – primele câteva minute ale interviului în care întâlnești clientul și relația de ajutor

Abilități:

Trebuie să:

- te prezinți ( numele);
- afli numele clientului;
- spui pentru ce agenție sau instituție lucrezi;
- indicî scopurile și obiectivele unui interviu;
- faci clientul să se simtă confortabil prin punerea în act a abilităților anterioare într-o manieră relaxată, prietenească.

Greșeli - absența oricăreia din abilitățile de mai sus.

2. Așteptarea - comportament non-verbal și verbal care suscită interesul și atenția

Abilități :

- pauză de 2 până la 5 secunde se interpune între sfârșitul unei intervenții a clientului și începutul unei intervenții a asistentului social;
- pauză urmează după o intervenție a asistentului social, dând posibilitatea clientului de a avea suficient timp pentru a-și formula răspunsurile ( în general de la 3 la 5 secunde);
- asistentului social folosește o varietate de procedee verbale care încurajează dar nu cer clientului să continue să vorbească și nu implică acordul, judecarea sau evaluarea celor spuse;
- asistentului social folosește o varietate întreagă de procedee non-verbale;

- asistentului social menține un contact vizual adecvat;
- asistentului social are o voce clară inteligibilă.

#### Greșeli

- asistentului social întrerupe conversația clientului;
- nu există nici o pauză între intervențiile clientului și ale asistentului social;
- o pauză de 5 secunde sau mai lungă duce la crearea unei anxietăți inutile sau a disconfortului;
- asistentul social nu încurajează clientul să vorbească.;
- procedee verbale sau non-verbale folosite inadecvat (ex. propoziții neterminate, exemple verbale inadecvate, privirea fixă, lipsa contactului vizual, agitația.)

3. Întrebările - utilizate cu scopul de a dobândi sau clarifica informații

#### Abilități:

- majoritatea întrebărilor exploratorii sunt deschise;
- se pune doar o singură întrebare o dată;
- întrebările sunt clare și succinte;
- întrebările închise sunt diseminate printre cele deschise pentru dobândirea de informații specifice.

#### Greșeli:

- se pun două întrebări deodată;



- întrebarea este o afirmație deghizată;
- sunt puse trei întrebări deschise la rând;
- întrebarea este neclară.

4. Urmărirea verbală - un răspuns al asistentului social la o intervenție a clientului care e legată de ceea ce tocmai a spus.

Abilități:

Asistentul social trebuie să :

- răspundă printr-o parafrază a conținutului sau o reflectare a sentimentelor;
- atunci când introduce un nou subiect în discuție specifică clar schimbarea făcută;
- corelează subiectul de discuție nou introdus de unul vechi;
- cere clientului să continue discuția folosind încurajările deschise precum " Spune-mi mai multe despre ....." sau " Ce s-a întâmplat ?"

Greșeli :

- asistentul social introduce un nou subiect fără să specifice acest lucru sau fără să-l coreleze / lege de materialul anterior;
- asistentul social schimbă subiectul de la preocuparea centrală la una periferică.
- 5. Căutarea concreteții - încercarea de a dobândi informații mai detaliate, specifice legate de persoana / persoanele vizate, despre

ariile de discuție.

Abilități:

Asistentul social face următoarele:

- caută informații detaliate , incluzând " CUM, CE , CÂND , UNDE , CÂT DE DES ?"
- încearcă să aducă discuția abstractă, filosofică, la descrieri mai concrete, relevante.

Greșeli:

- se permite clientului să vorbească despre un material relevant într-o manieră impersonală;
- detaliile relevante nu sunt urmărite;
- se permite ca exprimarea clientului să rămână vagă, abstractă sau universală.

6. Raționament neevaluativ – un răspuns al asistentului social fără nici o componentă evaluativă / de judecare.

Abilități :

- asistentul social răspunde la verbalizarea clientului prin întrebări sau afirmații desemnate să exploreze înțelesul comportamentelor sau evenimentului (" Ce ai simțit ? " );
- asistentul social folosește confruntarea pentru a indica discrepanțele între sentimentele clientului și ale asistentului social sau ale percepțiilor clientului.

**Greșeli:**

- asistentul social enunță o judecată morală negativă sau critică verbalizările clientului (ex. consilierul poate amenința, dojeni, dăscăli, minimaliza );
- asistentul social sfătuiește discret clientul ce să facă sau oferă o soluție fără o explorare extensivă a problemei.

7. Reflectarea sentimentelor – abilitatea asistentului social de a fi sensibil și de a verbaliza către client experiența subiectivă a clientului.

**Abilități:**

- asistentul social reflectă sentimentele pe care clientul încă nu le-a identificat;
- asistentul social reflectă cu acuratețe intensitatea sentimentelor;
- asistentul social identifică stimulii din mediu care provoacă / determină sentimentele;
- asistentul social reflectă sentimentele subînțelese / care însoțesc / existente atunci când sumarizează mai multe afirmații făcute de client.

**Greșeli:**

- asistentul social ignoră sentimentele;
- asistentul social etichetează/numește/identifică greșit sentimentele;
- asistentul social etichetează/numește/identifică greșit intensitatea

sentimentelor;

- asistentul social se angajează în rezolvarea problemei fără identificarea sentimentelor.

8. Implicarea – proporția timpului cât vorbește clientul și cât vorbește asistentul social.

Abilități: clientul vorbește majoritatea timpului.

Greșeli: asistentul social vorbește majoritatea timpului.

Watts, J., Dickens, J., (1996) prezintă câteva reguli pe care asistenții sociali trebuie să le respecte în timpul interviului:

- eliminarea barierele potențiale pentru a crea o atmosferă în care clientul să se simtă respectat, ascultat și implicat;
- poziție a corpului relaxată, care să exprime deschidere și nu una de confruntare sau defensivă;
- limbajul și tonul vocii folosite pe toată durata interviului să nu fie agresive, acuzatoare sau amenințătoare;
- ascultarea activă prin: menținerea contactului vizual (nu într-o manieră provocatoare) și folosirea limbajul non-verbal și verbal pentru a demonstra că sunteți atent la ce spune clientul și dar și cum spune. Fiți atenți, de asemenea, la pericolul pe care-l reprezintă ascultarea selectivă (ne formăm o anumită părere despre client bazată pe stereotipuri iar apoi auzim doar lucrurile care vin să

- întărească acel stereotip – celelalte aspecte le ignorăm sau le adaptăm stereotipului) și "efectul de halo" (se manifestă când întâlnim un client care seamănă cu noi, la care observăm doar lucrurile care vin în sprijinul imaginii pozitive, ignorând orice alt aspect care nu se potrivește cu această imagine);
- întrebările folosite: de obținere a informațiilor, de explorarea a sentimentelor, gândurilor, ideilor, opiniilor și punctelor de vedere, de a-l ajuta pe client dar și pe asistentul social să ajungă la o înțelegere privind acțiunile viitoare care urmează să fie întreprinse. Formularea întrebărilor eficiente constituie o abilitate esențială iar următoarele tehnici pot ajuta asistenții sociali să evite ca acestea să semene a interogare sau acuzare:

Folosiți întrebări deschise în loc de întrebări închise, ori de câte ori acest lucru este posibil.

ex., "Cum v-ați simțit când s-a întâmplat acest lucru?" lasă clientului mai mult loc pentru a răspunde decât o întrebare de genul : "V-a enervat?"

Evitați să folosiți întrebarea "De ce?" care sună mai degrabă a interogatoriu.

ex., întrebarea " Care au fost motivele care v-au determinat să fugiți de la maternitate?" oferă ocazia unui răspuns mai complet decât



întrebarea "De ce ați fugit de la maternitate?"

Evitați întrebările multiple - pentru client ar putea fi dificil să-și amintească prima întrebare în momentul în care ați adresat-o pe ultima.

ex., "Cum v-ați simțit când ați aflat că sunteți însărcinată, unde se află tatăl copilului acum și unde locuiți?" -

Evitați întrebările cu răspuns sugerat - clientul se va simți fie obligat să fie de acord cu propunerea, fie supărat că ați făcut o presupunție.

ex., întrebarea "Cred că v-ați simțit foarte supărat atunci. Nu-i așa?" conduce clientul spre un anumit răspuns în timp ce o întrebare mai deschisă de genul "Cum v-ați simțit când s-a întâmplat asta?" nu îi sugerează clientului un răspuns anume.

Evitați folosirea jargoului profesional. Folosiți un limbaj direct. Verificați împreună cu clientul dacă a înțeles ceea ce ați spus.

Offeriți clientului timp să se gândească și să vorbească.

- clarificarea - clarificați împreună cu clientul un anume subiect dacă aveți nelămuriri.

Dacă clientul fac o afirmație care vine în contradicție cu o alta anterioară, rețineți următoarele aspecte: nu ignorați contradicția aparentă - explorând subiectul veți câștiga mai multă înțelegere legată de client și situația sa, păstrați un limbaj, ton al vocii și poziție

a corpului care să nu fie agresive, gândiți-vă care au fost lucrurile care au dus la contradicția aparentă.

ex., Clientul este nesigur sau încurcat? Îi este clientului frică de consecințele pe care le-ar putea avea spunerea adevărului? Este vreo neînțelegere care a apărut în comunicarea dintre dvs. și client?

Dacă clientul face aluzie la o problemă și apoi trece repede la alt subiect nu trebuie să ignorați aluzia. Reîntoarceți-vă la subiect, mai târziu, în cadrul aceuiași interviu, pentru a permite clientului să vorbească mai mult despre subiect dacă dorește.

Amintiți-vă importanța pe care o are acceptarea experienței clientului ca fundamentală pentru înțelegerea situației și a modului de acțiune. Simpla contrazicere a modului în care clientul percepe situația nu este de nici un ajutor. Dacă îi oferiți o altă perspectivă, bazată pe înțelegere și experiența sa, eficiența va fi mai mare. ex., un client ar putea spune că "copilul meu este întotdeauna obraznic". În loc ca asistentul social să-l contrazică spunând "El nu este întotdeauna obraznic – uitați-vă la el acum, este cuminte" ar fi mult mai eficient dar asistentul social ar explora problema și ar aborda subiecte legate de experiența pe care o are clientul privind creșterea copilului.

Numai atunci când asistentul social începe să înțeleagă

experiența clientului va putea oferi acestuia o altă perspectivă – cum ar fi înțelegerea comportamentului copilului în contextul experiențelor trăite de copil și a nevoilor acestuia, precum și a modului în care adult le satisface.

- încheierea - clientul și-a notat: numele dumneavoastră, adresa organizației și numărul de telefon, se planifică întâlnirea viitoare. Asigurați-vă că știe cum să vă contacteze.

### *Momente dificile*

*Tăcerea* – intervine la începutul conversației sau în timpul conversației. Fiecare din aceste situații se tratează în mod diferit:

- la începutul întâlnirii clientul poate să tacă, deoarece se simte jenat că apelează la un asistent social sau este un client involuntar. Asistentul social poate folosi una din următoarele fraze de început: "Văd că-ți este greu să vorbești. Adesea, cei care vin pentru prima dată aici, se comportă așa. Mă întreb dacă nu te simți puțin neliniștit". Dacă comportamentul clientului este ostil, se uită pe pereți, asistentul social poate întreba: "Cei care vin pentru prima dată aici, trimiși de altcineva se hotărăsc să nu vorbească. Mă întreb dacă și tu simți la fel";

- în timpul întâlnirii – asistentul social trebuie să evalueze corect motivul care a determinat tăcerea. Pentru asistentul social,

momentele de tăcere pot constitui surse de anxietate și de jenă sau o teamă profesională la gândul că o perioadă mai lungă de tăcere semnalează un eșec al întrevederii (de aici și tendința de a termina prematur întâlnirea).

Tăcerea în cazul clientului poate indica prezența uneia din următoarele stări: clientul simte că a spus prea mult despre un anumit subiect simte nevoia unui timp de gândire, și-a amintit ceva și "s-a retras în sine", simte o emoție puternică și are nevoie de timp pentru a reflecta asupra ei și a coopera, devine furios din cauza unui motiv vizibil sau mai puțin vizibil, este angajat într-un mecanism de rezistență sau autoprotecție.

În funcție de modul cum interpretăm tăcerea clientului și dacă suntem convingși de această intervenție, putem folosi una din următoarele modalități într-o ordine succesivă:

- spuneți "Înțeleg", apoi așteptați un moment;
- repetați sau subliniați ultimul / ultimele cuvinte ale clientului;
- repetați sau subliniați ultima propoziție a clientului sau o reformulați sub forma unei întrebări;
- sumarizați sau reformulați ultima afirmație;
- spuneți "și?" sau "dar?" sub forma unor întrebări, ca și cum așteptați o continuare;

- spuneți "Este greu să vorbești ..." sau "Cred că este dificil pentru tine să vorbești despre asta";
- spuneți "Probabil că încerci să te gândești la ce să spui";
- spuneți "Probabil îți este teamă să spui / să exprimi ce simți sau gândești".

Dacă nici una din aceste încercări nu reușește, va trebui să respectăm tăcerea clientului și să renunțăm la întrevvedere.

*Clientul plânge* – deși suntem tentați să-l liniștim, aceasta nu este neapărat o soluție bună. Plânsul poate apărea din diverse motive: o descărcare benefică a emoțiilor (așteptăm ceva timp și dacă plânsul continuă vom spune clientului că este bine să plângă), o reacție naturală atunci când este trist, dorința de a atrage simpatia asistentului social sau din dorința de a opri explorarea problemei.

*Asistentul social crede că nu există soluții pentru problema clientului* – una din cele mai bune modalități de a lucra cu un client care insistă ca problema să fie rezolvată în modul în care el o definește – și în care asistentul social nu vede nici o soluție – este mutarea accentului de pe problemă pe persoană.

*Clientul amenință că se sinucide* – este poate cea mai stresantă situație pentru un asistent social. Cei mai mulți tineri care amenință sunt disperați pentru a atrage atenția și nu intenționează să se sinucidă. O reacție de panică din partea asistentului social îl poate



însământa pe client. Este mai potrivit să-i spunem că, deși nimeni nu poate opri o persoană de să-și ia viața, asta nu ne împiedică să fim triști dacă asta s-ar întâmpla (adesea, cei care doresc să se sinucidă nu au speranțe; simt că nimănui nu-i pasă de ei, iar colacul de salvare pe care îl poate arunca asistentul social este faptul că lui îi pasă și îi dă suficientă speranță să trăiască). Unii tineri amenință cu sinuciderea într-un mod manipulativ, pentru a obține ceea ce vor – ei au nevoie de ajutor și trebuie să li se arate că sunt și alte moduri de a obține atenția și grija celorlalți.

Nu este deloc neobișnuit ca amenințarea cu sinuciderea să apară la sfârșitul întâlnirii (clientul știe că problema nu v-a putea fi explorată din lipsă de timp). În acest caz, spunem clientului că ceea ce ne-a spus este foarte important, că apreciem faptul că ne-a împărtășit sentimentele sale în legătură cu o problemă atât de importantă și dorim să discutăm acest subiect la întâlnirea viitoare (este important să obținem confirmarea prezenței la viitoarea întâlnire). O reacție de panică nu poate induce decât stres. Deoarece situația este foarte delicată, rămâne la latitudinea asistentului social ce va face când se va confrunta cu o astfel de problemă.

*Asistentul social face o greșală* – interpretează greșit ce a spus clientul, se înfurie sau se simte jenat de ce spune clientul, furnizează

informații greșite. Cea mai importantă regulă în stabilirea unei bune relații cu clientul este să fim cinstiți. Respectul și încrederea pot fi demonstrate acceptând că ați greșit.

Ex., Erori legate de informații ("Îmi pare rău, am uitat că mi-ai spus că mai un frate") / erorile legate de manifestarea propriilor sentimentelor se rezolvă recunoscându-le, admitând că impactul asupra celuilalt s-ar putea să fie negativ și invitând la discutarea punctelor de vedere ("În momentul în care ai spus ...,m-am enervat. Știu că nu este corect față de tine, deși este un mod natural de a reacționa. Eu cred că...")

*Asistentul social nu cunoaște răspunsul la o întrebare obiectivă* – nu evitați întrebarea și nici nu oferiți un răspuns fals ci recunoașteți că nu cunoașteți răspunsul la întrebare, dar că până săptămâna viitoare îl veți afla.

*Clientul refuză ajutorul* – clienții care apelează la un asistent social împotriva voinței lor - ex., "Înțeleg cum te simți. Nu sunt sigur că te pot ajuta, dar poate putem sta de vorbă câteva minute și împreună să vedem dacă are sens să ne mai vedem și altă dată".

*Asistentul social nu are timp* – este bine ca persoana ce are întâlnire cu asistentul social să știe cât timp are la dispoziție. Dacă a apărut o urgență și nu puteți discuta cu clientul nu-l trimiteți acasă fără a discuta puțin cu acesta.

*Clientul vorbește continuu* – dacă ceea ce spune clientul este lipsit de importanță sau se repetă, am putea spune: "Scuză-mă că te întrerup, dar mă întreb dacă ți-ai dat seama că de câțva timp repeți aceleași lucruri. Găsești că este greu să vorbești despre altceva?"

*Clientul pune întrebări despre viața personală a asistentului social* – este important de făcut observația că relația client-asistent social este una profesională și nu una personală – este important să arătăm clientului că nu îi este de nici un folos dacă se vorbește despre asistentul social și că, de aceea, este o regulă prin care nu se iau în considerare asemenea întrebări.

*Cartea Vieții* – tehnică individuală, se completează de copil cu propriile sale cuvinte, acoperind perioada de la naștere până în prezent.

În general, cuprinde o descriere a ceea ce i se întâmplă copilului, unde, de ce, dar și a sentimentelor copilului despre ceea ce se întâmplă. În Carte pot fi incluse fotografii, desene, premii, certificate, scrisori de la părinții de îngrijire anteriori sau părinții adoptivi și părinții naturali, certificatul de naștere, genograma și orice altceva care ar putea fi inclus de către copil în mod particular.

Este folosită cu scopul de a ajuta un copil, în special un copil dat spre îngrijire sau adoptat, de a-și dezvolta un sens al identității și de

a-și înțelege experiențele generate de separare sau plasament, să reducă confuzia și neînțelegerea asupra acestor experiențe; să evite să folosească într-un mod nesănătos fanteziile în încercarea de a coopera cu experiențele dureroase ale vieții sale; să-și amintească persoane semnificative și evenimente din copilărie; să mențină o evidență a celor mai importante informații personale (certificat de naștere, informații medicale, fotografii cu membrii familiei, premii școlare).

**Matricea ciclului de viață** – tehnică semnificativă pentru lucrul cu familia ai căror membri se află în cicluri diferite de viață. Matricea ajută asistentul social să-și ordoneze ideile despre nevoile fizice, psihice, sociale ale membrilor familiei în raport cu ciclul de viață al fiecăruia dintre ei (Spânu, 1999).

Membrii familiei	Stadii de dezvoltare								
	0-1	2-4	5-7	8-12	13-17	18-22	23-34	35-60	61-75
Maria (bunica)									X
Ion (tata)								X	
Iulia (mama)								X	
Ionel					X				
Cătălin			X						
Mariana		X							

**Genograma** sau arborele familial descrie tipurile de relații și evenimentele care s-au desfășurat de-a lungul generațiilor. Nașterea, decesele, divorțurile, crizele și alte evenimente semnificative

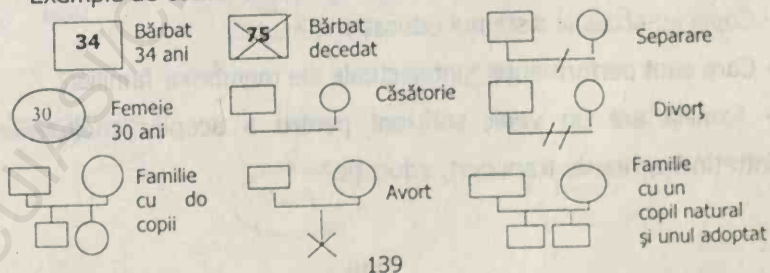
de viață pot fi înregistrate pe scurt. O prezentare de caz de câteva pagini poate fi condensată într-o genogramă (V. Coushead, 1993).

Genograma se completează de către asistentul social împreună cu familia și ajută la dezvăluirea regulilor nescrise ale familiei, secretelor, tabu-urilor.

Citirea unei genograme pe mai multe generații poate conduce la sesizarea anumitor evenimente care se repetă în familia respectivă cu o anumită frecvență (creșterea copilului de către mame singure, abuzul fizic, divorțul etc.)

Pentru realizarea genogramelor, asistentul social trebuie să stabilească raporturi autentice de comunicare cu membrii familiei, ceea ce conduce la diminuarea treptată a semnificației miturilor și tabu-urilor aduse de generațiile trecute care pot crea obstacole în rezolvarea problemelor. Observația, ca și ascultarea activă, sunt metode prin care asistentul social contribuie la sprijinirea familiei realizând o proiectare grafică a relațiilor din interiorul familiei, sau a raporturilor familie ca sistem cu alte sisteme, coordonând astfel procesul de schimbare în cadrul familiei.

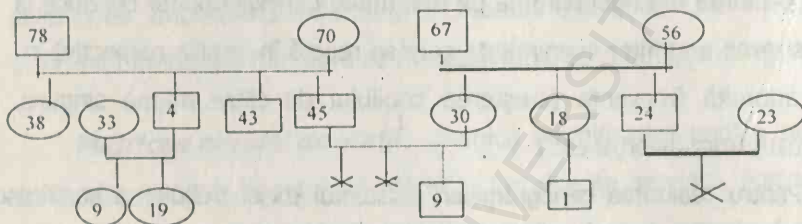
Exemple de coduri utilizate în realizarea genogramei:





relație solidă \_\_\_\_\_  
 persoana care se implică mai mult \_\_\_\_\_→  
 relație tranzitorie .....  
 relație tensionată —|||—

### Genogramă – exemplu



**Harta eco** – precizează locul unei persoane sau a familiei sale în contextul social. Ca și în cazul genogramei, la întocmirea ei se va folosi un set de coduri - menționat în legendă. Harta eco oferă răspunsuri la următoarele întrebări (Hartman, A., 1983):

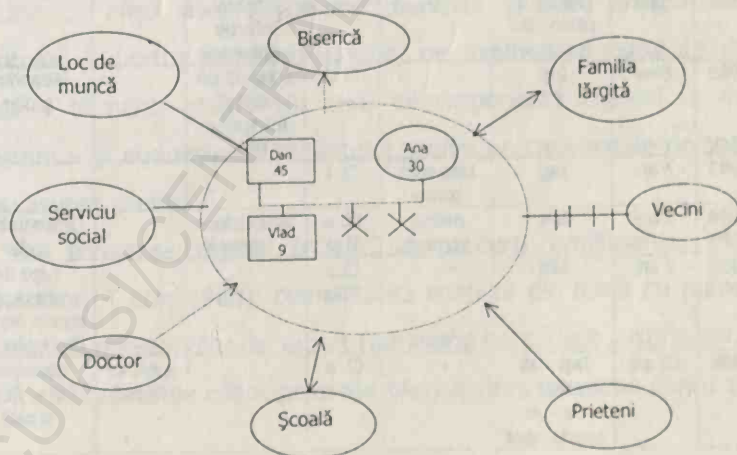
- Care sunt relațiile dintre membrii familiei?
- Cum interacționează familia cu rudele, prietenii și vecinii ?
- Membrii familiei au locuri de muncă?
- Copiii au acces la sistemul educațional?
- Care sunt performanțele intelectuale ale membrilor familiei?
- Familia are un venit suficient pentru a acoperi cheltuielile de întreținere, hrană, transport, educație?

- Familia participă la activități religioase, sociale, politice, culturale?
- Membrii familiei sunt marcați de stres?

*Realizarea hărții eco:*

- în centru se desenează persoana/ genograma familiei;
- se trasează celelalte sisteme cu care interacționează persoana/ familia;
- se simbolizează natura relațiilor dintre familie/ individ și mediul extern: relațiile puternice cu o linie groasă, cele slabe cu o linie punctată, iar cele tensionate cu o linie continuă hașurată vertical;
- se vizualizează sensul fluxului de resurse cu ajutorul săgeților (legăturile pot fi dinspre și spre sistemul familial, între anumiți membri ai familiei și sistemul exterior etc.).

*Harta eco – exemplu*



**Grila istoricului social** – o metodă de organizare grafică și prezentare a datelor referitoare la diferitele perioade ale vieții. Se completează pe baza informațiilor obținute de la persoane, dar și cu informațiile obținute de la instituțiile de specialitate.

anul	vârsta	localitatea	familia	școala	starea de sănătate	activități	probleme
1976	Data nașterii 13.07.	Iași	Ion, 3 ani Mara, 8 ani	-	bună	-	-
1977	1 an	Pașcani (domiciliul bunicilor)					
1978	2 ani	Pașcani (domiciliul bunicilor)			spitalizat, infecție respiratorie		
1979	3 ani	Pașcani (domiciliul bunicilor)	se naște Ana				
1980	4 ani	Pașcani (domiciliul bunicilor)					
1981	5ani	Pașcani (domiciliul bunicilor)			spitalizat, infecție respiratorie		
1982	6ani	Iași		Cl. I	accident de mașină, fractura a tibiei		abandon școlar,
1983	7 ani	Iași	tata este șomer	Cl. I			
1984	8 ani	Iași	mama șomeră	Cl. a II-a	amigdalectomie		absenteism școlar
1985	9 ani	Iași		Cl.a III-a			fuge de acasă pe strada pentru 3 săptămâni
1986	10 ani	Iași - alt cartier și într-un apartament		Cl. a IV-a		sportive (fotbal)	transferat într-o nouă școală

## Tehnici specifice în asistența socială

		mai mic					
1987	11 ani	Iași	separarea părinților, tatăl pleacă de acasă	Cl. a V-a			fuge de acasă la bunici
1988	12 ani	Iași	tatăl se întoarce acasă	Cl. a VI-a			consumă ocazional alcool și fumează
1989	13 ani	Iași	separarea părinților	Cl. a VI-a		sportive (fotbal)	transferat la altă clasă
1990	14 ani	Iași	părinții divorțează	cl. a VII-a	bună	Sportive (fotbal)	relații conflictuale cu colegii, absenteism.

**Harta rețelei sociale** – folosirea acestei tehnici are ca scop identificarea persoanelor care pot oferi clientului suport social. Gottlieb (1983) – definea suportul social ca o informație, un sfat sau o acțiune cu efect asupra comportamentului și stării emoționale a clientului. Suportul social presupune, de asemenea, existența unei rețele - oameni, grupuri cu care interacționează clientul în mod constant – și cunoașterea impactului pozitiv pe care aceste persoane le au asupra clientului.

În formarea rețelei sociale se parcurg următoarele etape (Whittaker, Tracy, 1989): completarea spațiilor din hartă cu numele, prenumele persoanelor de suport (persoane care îl pot susține și care pot fi contactate de client pentru a oferi ajutor, persoane care-i sunt

indiferente, dar care fac parte din viața sa). Se începe de la segmentul gospodărie, se continuă cu alte familii, persoane de la locul de muncă sau de la școală, persoane cunoscute la biserică/ organizații/ club, alți prieteni/ amici care nu au fost incluși până acum, vecini, profesioniști de la diferite agenții/ fundații.



Rugați clientul să facă un top alcătuit din 15 persoane pe care poate conta și ariile/ domeniile în care are nevoie de ajutor. Completați împreună cu clientul numele persoanelor, tipul de ajutor pe care aceste persoane i-l pot oferi (direct, emoțional, informații, sfaturi), dar și de cine este criticat, direcția de ajutor (de la cine vine ajutorul și pe cine poate el ajuta), gradul de apropiere, de cât timp se cunosc și cât de frecvent poate apela la ajutorul acestei persoane.



## Tehnici specifice în asistența socială

Nume și prenu- -me	Arii: Gospodă- -ria Alte familii Serviciu/ Școala Organizații Alți prieteni Vecini Profesio- niști Alții	Suport concret: deseori uneori rareori	Suport emoțional: deseori uneori rareori	Informații/ Sfaturi deseori uneori rareori	Critici: deseori uneori rareori	Dirrecția de ajutor: împreună cu clientul de la client spre client	Gradul de apropiere: nu prea aproiați aproiați foarte aproiați	Cât de des se întâlnesc: deloc uneori o data pe luna săptămă mănal zilnic	De când se cunosc: 1 an 1-5ani mai mult de 5 ani
1.									
2.									
3.									
15.									

Sursa: Elizabeth M. Tracy, James K. Whittaker - Universitatea din Washington, Departamentul de Asistența Socială.

Este important să folosiți harta și grila rețelei sociale pentru a vedea modul de raportare a clientului la situația-problemă, importanța anumitor persoane și detaliile privind rezolvarea situației-problemă.

**Analiza câmpului de forțe** - presupune identificarea forțelor care contribuie la rezolvarea unei probleme sociale a unui singur client sau a unei familii. Este o tehnică de culegere a datelor care ajută clientul să-și canalizeze efortul pentru identificarea forțelor generatoare de schimbare.

Etapele sunt:

- a) stabilirea obiectivelor;
- b) identificare factorilor/ forțelor pozitive și negative care determină schimbarea;
- c) analiza forțelor în termeni de influență (puterea forței de a produce schimbarea), consecvență (stabilitatea în timp pe tot parcursul procesului de ajutor) a forței și oportunități (depistarea forțelor favorabile/ vulnerabile care influențează atingerea obiectivelor;
- d) identificarea actorilor sociali (persoane, grupuri, organizații) capabili să influențeze trecerea de la un nivel scăzut la unul ridicat;
- e) selectarea strategiei de schimbare în vederea atingerii obiectivelor.

(+) →	(-) ←
1.	1.
2.	2.
3.	3.
4.	4.

### ***Obținerea informațiilor de la alte agenții / instituții***

Aceste informații constau în fișe medicale, rapoarte de examinare psihologică și psihiatrică, proces-verbal întocmit de poliție, sentințe penale, pe care asistentul social le va solicita numai după ce a primit

o aprobare din parte clientului (pentru o mai bună securizare se vor folosi aprobările scrise).

**Istoricul social** cuprinde informații referitoare la: date cu valoare faptică și interpretarea semnificației acestor date.

Structura istoricului social (Spănu, 1998):

- a. informații de identificare a subiectului (nume, prenume, data nașterii, adresa, telefon, statut marital, religie);
- b. motivarea întocmirii istoricului social de către asistentul social;
- c. prezentarea succintă a problemei subiectului;
- d. prezentarea familiei subiectului (relații între membrii familiei, raporturi inter-generaționale);
- e. date despre sănătatea fizică și mentală a subiectului;
- f. date despre educația subiectului și performanța intelectuală;
- g. date despre situația economică a subiectului;
- h. date despre rezidență și posibilitatea de deplasare a subiectului;
- i. date despre resursele comunității necesare sprijinirii subiectului;
- j. observații și recomandări.

La realizarea istoricului social, asistentul social va utiliza atât observația, cât și documentarea folosind diverse surse de informații privitoare la client (instituții, agenții, asociații etc.). Realizarea istoricului

social satisface exigențele metodologice ale muncii asistentului social, întrucât cunoașterea cu precizie a tuturor elementelor referitoare la viața trecută și prezentă a subiectului influențează rezolvarea problemelor și dificultăților acestuia.

Întocmirea listei cu probleme, obținerea informațiilor de la alte instituții și vizita la domiciliul clientului sunt elementele care îl conduc pe asistentul social la realizarea *referatului inițial de evaluare* (cunoașterea necesităților clientului și a resurselor care pot fi folosite în sprijinul lui). Întocmirea referatului cuprinde ca elemente principale definirea problemei / problemelor, cumularea informațiilor și elaborarea planului de viitor.

### **3. Planificare și contract**

*Planificarea* este o etapă intermediară între culegerea datelor și intervenție și presupune implicarea clientului alături de asistentul social în stabilirea planului de acțiune și analiza diferitelor strategii.

În timpul elaborării planului, clientul și asistentul social se concentrează asupra scopului procesului de ajutor și elaborării strategiilor de acțiune și se propun alternative și posibilități de rezolvare a problemelor. Pentru o desfășurare optimă a planului de ajutor este necesară încheierea unui *contract*. Barker (1995) definește

contractul în asistența socială ca fiind un act scris sau o înțelegere verbală între client și asistentul social în care sunt prezentate obiectivele, durata intervenției, rolurile și responsabilitățile clientului și asistentului social.

ex., *Plan de acțiune*

Problema	Data înregistrării cererii	Plan de acțiune			Data limită de implementare a planului de acțiune
		Obiective	Responsabilități client	Responsabilități asistent social	
		Obiective pe termen scurt			
		Obiective pe termen mediu			
		Obiective pe termen lung			

#### 4. Intervenție și monitorizare

În această etapă, de transformare a planului în acțiune, rolul asistentului social este de acompaniere a clientului în schimbările comportamentale și de relaționare cu mediul. Asistentul social poate ajuta și încuraja schimbarea doar în situația în care clientul își asumă



responsabilitatea schimbării. Tehnicile folosite de asistentul social sunt diferențiate în funcție de caracteristicile și nevoile clientului și în concordanță cu specificul serviciului social.

### ***Alegerea alternativelor. Matricea procesului decizional –***

are valoare de instrument și contribuie la stimularea clientului pentru a găsi alternative. În timpul întrevederii dintre asistentul social și client, se notează într-un tabel costurile și beneficiile unei activități, tabel care se analizează la sfârșitul întrevederii de către client, care va lua decizia finală.

Exemplu: Soția victimă a violenței domestice trebuie să aleagă dacă își părăsește soțul sau se întoarce acasă.

alternativa – întoarcerea acasă

COST	BENEFICIU
abuzul poate continua copiii pot fi traumatizați pe viitor ar putea fi serios rănită costuri medicale ridicate	se menține reunită familia deciziile dificile sunt amânate soțul ar putea fi convins de importanța unui comportament pozitiv privind creșterea și educarea copiilor.

alternativă – separarea în fapt și divorțul

COST	BENEFICIU
frica de necunoscut trauma divorțului lipsa banilor cheltuielile de divorț cheltuieli pentru încredințarea copilului	frica, anxietatea au luat sfârșit copiii ar fi mai puțin speriați independentă o nouă viață

### ***Intervenția centrată pe client***

*Tehnica celor 4 P 4R 4M* este folosită de asistentul social pentru a-și ordona ideile despre client și situația acestuia și despre intervenția profesională. Perlman (1957) și apoi Doremus (1976) identifică 4P (persoana, problema, plasamentul clientului, procesul de ajutor), 4R (roluri, reacții, relații, resurse) și 4M (motivații, măsuri de securizare a sistemului de valori, management și monitorizare).

P1 – *persoana*. Întrebări:

- Care aspecte ale structurii personalității sunt relevante pentru rezolvarea problemei clientului?
- Care este relația dintre personalitatea clientului și relațiile sale de rol?
- Care este raportul dintre client - Altul semnificativ?

P2 – *problema*. Întrebări:

- Care este natura problemei clientului (intensitatea, frecvență, durata)?
- Cum definește clientul probleme în comparație cu alții?
- Poate fi schimbată, ameliorată sau soluționată problema?
- Care ar fi consecințele pentru client dacă asistentul social nu ar interveni?

P3 – *plasamentul* clientului într-o agenție sau instituție de asistență

socială. Întrebări.

- Ce semnificație atribuie clientul relației sale cu instituția?
- Instituția poate să ofere servicii necesare clientului?
- Politica instituției permite rezolvarea problemelor clientului?

P4 – *procesul de ajutor*. Întrebări:

- Ce proces de ajutor este considerat de client ca acceptabil?
- Ce abordare este mai eficientă?
- Care este impactul cerințelor procesului de ajutor asupra performanțelor de rol ale clientului?

R1 – *roluri*. Întrebări:

- Ce roluri are clientul (părinte, angajat etc.)?
- Ce așteaptă alții(familia, colegii de serviciu etc.) de la rolurile clientului?
- Ce capacități utilizează clientul pentru performanțele de rol?
- Cât de mulțumit este clientul de performanțele sale de rol?

R2 – *reacții*. Întrebări:

- Care sunt reacțiile (fizice, emoționale, comportamentale, psihologice) subiectului față de problemele existente?
- Comparați aceste reacții cu alte reacții ale clientului?
- Este pentru client o situație de criză?

R3 – *relații*. Întrebări:

- Care persoane (familie, prieteni etc.) sunt semnificative pentru client?
- Cum influențează relația socială situația clientului?
- Care este raportul dintre comportamentul persoanei semnificative (Altul semnificativ) pentru client și problemele clientului?

R4 – *resurse*. Întrebări:

- Ce resurse formale/informale a folosit clientul în trecut pentru rezolvarea problemei?
- Ce alte resurse sunt necesare în prezent pentru rezolvarea problemei?
- Clientul are acces la resurse?

M1 – *motivații*. Întrebări:

- Ce dorește să realizeze clientul în legătură cu problema sa?
- Cât dorește să realizeze clientul în legătură cu problema sa?
- Cum poate fi sporită motivația clientului?

M2 – *măsuri de securizare a sistemului de valori*. Întrebări:

- Ce valori (morale, etice, religioase, sociale, economice) au relevanță în sistemul clientului?
- Cum sunt ele respectate?

M3 – *management*. Întrebări:

- Cum poate să-și utilizeze asistentul social timpul, energia, resursele pentru a-l ajuta pe client să depășească problema?
- Care este planul de acțiune și strategia folosită?
- Cum afectează relația asistent social - client responsabilitatea profesională?

M4 – *monitorizarea*. Întrebări:

- Cum va supraveghea asistentul social intervenția sa în situația clientului?
- Cum va evalua asistentul social intervenția sa în situația clientului?

***Intervenția în criză***

Malcolm Payne (1997:95) definește intervenția în criză ca "o acțiune menită să întrerupă derularea unei serii de evenimente care ar duce la perturbări în funcționarea normală a persoanei". După Robert W. Roberts și Robert H. Nee, criza reprezintă o "tulburare în creștere". Individul încearcă să-și mențină echilibrul, iar în momentul când acesta dispare, se instalează "situația de criză". Caplan o consideră drept o "perturbare situațională acută" iar L. Rapoport o definește ca fiind o "tulburare stabilizată".

O criză nu înseamnă, în mod necesar, un eveniment tragic sau neobișnuit, ci poate fi o componentă normală a dezvoltării și



maturizării noastre. În asemenea momente însă, modalitățile noastre obișnuite de a reacționa, resursele utilizate, nu sunt eficiente. Incapacitatea de adaptare derivă fie din faptul că ne confruntăm cu o situație nouă, fie pentru că nu am putut-o anticipa, fie pentru că evenimentele ne-au depășit. Dacă un individ este "depășit" de forțe externe sau interne (intrapсихice) sau interpersonale, atunci, o vreme, echilibrul este pierdut.

În situațiile de criză, individul reacționează în funcție de posibilitățile proprii de rezolvare a problemei, încercând să revină la vechiul echilibru. După o situație de acest gen, individul, familia, grupul, pot să-și regăsească vechiul echilibru sau să atingă unul nou ce poate fi calitativ superior sau inferior celui inițial.

Cercetările arată că persoanele care au reușit să facă față unor situații de criză anterioare și să le rezolve într-un mod satisfăcător, vor trece mai ușor peste o situație asemănătoare ulterioară, decât cei ce nu au reușit să le rezolve mulțumitor pe cele dinainte.

Naomi Golan (1978) prezintă un studiu considerat printre cele mai complete legate de intervenția în criză. Principalele puncte reliefate de aceasta au fost:

- fiecare persoană, grup sau organizație trece prin perioade de criză de-a lungul existenței;

- cauzele declanșării crizelor pot fi evenimente neobișnuite sau situații dificile (evenimentele neobișnuite pot fi previzibile - probleme ale adolescenței, căsătoria etc.) sau neprevăzute - decese, incendii, inundații etc.);
- perioadele vulnerabile apar când aceste evenimente ieșite din comun duc la pierderi importante;
- echilibrul persoanelor se referă la capacitatea acestora de a face față problemelor;
- evenimentele stresante pot fi văzute în trei ipostaze: amenințare, pierdere sau încercare / provocare - cu cât problemele din trecut au fost rezolvate cu succes, cu atât sunt mai la îndemână diverse soluții viabile de rezolvare a noii probleme și cu atât este mai puțin probabilă apariția unei noi stări de criză; nerezolvarea cu succes a problemelor din trecut scade șansa rezolvării problemelor actuale și, prin urmare, posibilitatea instalării crizei este mai mare;
- toate crizele își găsesc o modalitate de soluționare în 6-8 săptămâni;
- persoanele aflate în situații de criză sunt mai deschise la sugestii, adică mai cooperante;
- persoanele care au trecut cu succes peste o perioadă de criză învață noi metode de rezolvare a problemelor care le măresc astfel capacitatea de a face față problemelor viitoare.

Golan (1986) prezintă nivelurile intervenției în criză:

- primul nivel este acela în care asistentul social evidențiază simptomele, readuce clientul la stadiul funcțional anterior crizei sau încearcă să-i amelioreze situația actuală, ajută familia și comunitatea să asigure suportul necesar clientului;
- cel de-al doilea nivel presupune o intervenție mult mai complexă, și anume: asistentul social ajută clientul să înțeleagă legătura dintre situația de criză din prezent și cele din trecut, îi ajută să dezvolte noi modalități eficiente de rezolvare a problemei.

Deși este foarte greu de delimitat și de tratat fiecare fază a procesului de intervenție în parte, literatura de specialitate arată că intervenția în criză poate fi împărțită în trei faze: faza inițială, de mijloc și faza finală.

O schemă condensată a fazelor intervenției în criză ar putea fi următoarea:

#### *Faza inițială*

1. focalizarea pe situația de criză:

- concentrată pe "aici și acum";
- concentrată pe starea emoțională a clientului și pe evenimentele care au condus la apariția ei;

2. evaluarea:

- se evaluează tulburările determinate de criză;
- se evaluează prioritățile clientului și decide care sunt problemele cele mai importante de abordat;

3. contractul:

- se definesc scopurile, sarcinile pentru client și pentru asistentul social.

*Faza de mijloc*

1. culegerea datelor:

- obținerea datelor care vă lipsesc, clarificarea unor informații (dacă este necesar), selectarea subiectelor de discuție mai importante.

2. schimbări comportamentale:

- verificarea mecanismelor de învățare a noi comportamente în aria de interes pentru caz;
- stabilirea scopului;
- stabilirea obiectivelor specifice;
- combinarea de sarcinilor cognitive cu sarcinile comportamentale.

*Faza finală*

1. decizii finale:

- verificarea perioadei care a trecut de la primul interviu și stabilirea (sau reamintirea) datei ultimei ședințe;

- propunerea de întâlniri mai rare pentru pregătirea clientului în vederea încheierii contractului de asistare;

2. evaluarea:

- sumarizarea progreselor făcute;
- revederea celor mai importante subiecte atinse;
- revederea sarcinilor, obiectivelor stabilite și a modului în care au fost îndeplinite sau nu;

3. planificarea pentru viitor:

- discutarea problemelor actuale;
- discutarea planului de viitor al clientului;
- ajutarea clientului să se acomodeze cu ideea întreruperii situației de asistare (a contractului);
- ajutarea clientului să accepte ideea reîntoarcerii la agenție/organizație cu alte probleme dacă va mai fi cazul.

***Intervenția centrată pe sarcină*** – se ocupă de următoarele domenii problematice: conflictele interpersonale, insatisfacția în relațiile sociale, dificultăți în performanțele de rol, probleme comportamentale (Coulshed, Veronica, 1993: 76).

Etapele procesului de ajutor:

1. Explorarea problemei – selectarea, clarificarea, definirea



- problemei în termeni comportamentali și stabilirea priorităților.  
(ex. "Când îți duci fiul la școală, cine te ajută? Cum reacționezi?  
Ce se întâmplă după aceea?")
2. Acordul cu clientul – stabilirea împreună cu clientul a obiectivelor schimbării. (ex., "Ai putea face asta până la următoarea întâlnire? / Este clar pentru tine ce am convenit împreună?")
  3. Formularea obiectivului imediat de intervenție ("Se pare că soțul tău nu te ajută în rezolvarea problemelor casnice. Ce s-ar putea face ca să te ajute mai mult?")
  4. Realizarea sarcinilor – ex. "Cine – ce are de făcut?"
  5. Încheierea este programată de la începutul procesului de ajutor și se realizează prin analiza rezultatelor, a eforturilor realizate de client, a eforturilor asistentului social, ale membrilor rețelei de ajutor. (ex. "De cât timp crezi că avem nevoie?" / "Timpul nostru se apropie de sfârșit, am convenit că..." )

### ***Întruniri ale grupului familial***

Întrunirile grupului familial reprezintă o întâlnire între părinți, copii și rude în cadrul căreia sunt abordate dificultățile cu care este confruntată familia, întrunirea fiind organizată și monitorizată de asistentul social. Responsabilitatea acestuia constă în colectarea informațiilor despre familia cu probleme de la instituțiile implicate în rezolvarea cazului. Pe lângă

membrii familiei, sunt invitați la întrunirea grupului familial o serie de profesioniști care își expun punctul de vedere propriu din perspectivă profesională. Întâlnirea familială presupune trei etape:

- în prima etapă - discutarea problemei în comun, de membrii familiei;
- în etapa a doua - discutarea problemei în comun, de profesioniști (profesori, medici, avocați, logopezi, psihologi, polițiști etc.);
- în etapa a treia, după retragerea profesioniștilor, sunt reluate discuțiile, stabilindu-se strategiile de rezolvare a problemelor.

Întâlnirile grupului familial:

- accentuează discreția și, de obicei, nu se finalizează cu o trimitere a cazului în instanță, acolo unde pare a fi necesar;
- orientează familia spre detectarea și utilizarea punctelor puternice și a resurselor pe care le deține și, în funcție de acestea, se elaborează planuri pentru ameliorarea situației și pentru noi abordări;
- permite organizarea întâlnirilor în mod corespunzător normelor culturii de origine a familiei;
- maximizează responsabilitatea adulților, iar pentru copiii din familie are valoare terapeutică;
- dezvoltarea capacității familiei de a decide asupra unor probleme

proprii prin utilizarea resurselor existente.

Modelul se fundamentează pe convingerea că familia are propria motivație de a-i proteja pe membrii săi, mai mult decât orice instituție, reechilibrându-se competența cu încrederea acordată de membrii familiei unii altora.

***Sculptura familială*** (Spânu, M., 1998) este o tehnică desemnată să ajute clientul sau familia să evalueze aspecte ale comportamentelor existente în familie, fiind folosită la fel de eficient ca și tratament cu reală valoare terapeutică. Unul dintre membrii familiei este invitat să realizeze aranjamente fizice cu ceilalți membri, astfel încât rezultatul să corespundă unor relații existente și percepute de către toți participanții. Maniera de lucru este asemănătoare modelării lutului, însă materialul cu care se lucrează este unul mult mai dificil, este unul de esență umană; asistentul social va sprijini permanent pe acel membru de familie, preluând rolul de sculptor - oferă o imagine personală a raporturilor din familie. Orientarea spațială a fiecărui membru, poziția față de restul familiei exprimă perceperea vizualizată de către sculptor a relațiilor care pot fi identificate la nivel familial. Fiind folosită în terapia familială, această tehnică asigură oportunitatea discutării sentimentelor generate de rolul de sculptor, dar și a celor experimentate de către fiecare personaj al "sculpturii" obținute. Este evident rolul de mediator al asistentului social între persoana care a

preluat rolul de sculptor și ceilalți membri ai familiei. A lucra cu o familie cu dificultăți ale cărei sentimente nu sunt bine reglate sau ale cărei roluri nu sunt bine performate și a utiliza sculptura familială reprezintă, în asistența socială, o provocare pentru ambele părți implicate. Utilizarea unui ghid în aplicarea sculpturii familiale considerăm că reprezintă o necesitate care justifică concentrarea sporită a asistentului social pentru a media în bune condiții raporturile de tip terapeutic între sculptor și membrii familiei; în lucrarea sa *Working with adoptive families; Beyond placement* Hartman, A. oferă asistenților sociali detalii cu valoare orientativă în aplicarea sculpturii familiale: "se poate sugera faptul că sculptorul imaginează familia acasă, în timpul serii: unde va fi fiecare persoană, ce vor face aceștia, pot fi utilizate scaune sau alte obiecte ...".

De îndată ce se dezvoltă procesul de sculptură, membrii familiei pot exprima obiecții pentru că se văd pe ei înșiși, în cadrul sistemului familial, în diferite moduri. De exemplu, dacă un copil își plasează tatăl într-un colț, în spatele unui ziar, el ar putea să nu agreeze această imagine sau ceea ce fiul său îi comunică prin această sculptura. Este, de asemenea, important să i se permită sculptorului să termine fără a fi întrerupt și ceilalți membri ai familiei să fie asigurați că ei, la rândul lor, vor fi capabili să realizeze sculptura familială mai târziu în maniera în care o vor dori.

Asistentul social ar trebui să acorde sculptorului sprijinul și ajutorul

necesar, să-l încurajeze pentru a fi relaxat, punându-i întrebări cum ar fi: vrei ca mama ta să fie situată într-o direcție particulară, este ceea ce vrei tu să faci, sunt alte schimbări pe care a-i dori să le faci?

După ce sculptorul a finalizat sculptura cu o anumită satisfacție, își reia locul pe care și l-a atribuit în cadrul sculpturii, asistentul social este în continuare mediator în timp ce actorii rămân în pozițiile pe care le-au cerut personajele din sculptură. Această invitație poate să provoace momente dezagreabile pentru unii membrii datorită modului în care ei văd familia; vor fi rugați să-și exprime punctele de vedere manifestând astfel stresul sau tensiunea.

*Monitorizarea* este un proces continuu de evaluare a eficienței intervenției. În funcție de rezultatele preliminare, intervenția continuă sau se renegociază contractul și planul de intervenție.

**5. Evaluarea finală** - este ultima etapă a procesului de ajutor și presupune:

- evaluarea procesului de ajutor;
- evaluarea relației asistent social - client;
- evaluarea serviciilor sociale.



În această etapă, asistentul social va accentua momentele care anticipează sfârșitul relației profesionale și va pregăti clientul pentru încheierea procesului de ajutor folosind următoarele deprinderi:

- evidențierea sfârșitului – se anunță clientul cât timp a mai rămas până la finalizarea relației;

Ex., "Înainte de a începe astăzi întâlnirea vreau să vă reamintesc că am început relația noastră acum o lună și am hotărât să ne întâlnim de opt ori. Mai trebuie să ne întâlnim de două ori. În ultimele două vizite ne vom orienta atenția spre aspectele finale ale colaborării noastre."

- solicitarea unui registru cu cele învățate;

Ex., "Ne-am întâlnit patru luni, multe s-au întâmplat de când ați fost adus aici pentru abuz asupra copilului. Consider că ați făcut multe schimbări în relația cu copilul. Acum, la final, aș vrea să îmi spuneți că înseamnă pentru dvs. experiența pe care ați trăit-o?"

- chestionar de evaluare a serviciilor oferite de asistentul social.

Tehnică prin care se solicită clientului să-și exprime opiniile în legătură cu serviciile oferite de asistentul social.

*Exemplu:*

1. Sunteți mulțumit de modul în care ați fost sprijinit ?

Foarte mult – 5 / Mult – 4/ Nu am nici un sentiment – 3 / Nu foarte

mulțumit – 2/ Foarte nemulțumit – 1

2. Sunteți mulțumit de durata în care asistentul social v-a ajutat să depășiți problema?

Foarte mult – 5 / Mult – 4 / Nu am nici un sentiment – 3 / Nu foarte mulțumit – 2 / Foarte nemulțumit – 1

3. Considerați că ați obținut ceea ce ați dorit apelând la serviciile sociale ?

Am obținut totul – 5 / Aproape totul – 4 / Nici un progres – 3 / Mai rău decât înainte – 2 / Alte răspunsuri – 1

4. Considerați că problema dvs. s-a schimbat de când ați apelat la serviciile sociale?

Lucrurile s-au înrăutățit foarte mult – 5/ Lucrurile s-au înrăutățit – 4/ Nici o schimbare – 3/ Lucrurile s-au schimbat în bine – 2 / Lucrurile s-au schimbat foarte mult în bine1

5. Care dintre afirmații se apropie foarte mult de ceea ce credeți dvs. în legătură cu asistentul social?

Asistentul social a agravat lucrurile – 5 /Asistentul social a schimbat lucrurile în rău 4 / Asistentul social nu a produs nici o schimbare –3 / Asistentul social a schimbat lucrurile în bine – 2 /Asistentul social a schimbat total lucrurile în bine– 1

6. Dacă un prieten are nevoie de servicii sociale atunci ați recomanda asistentul social care s-a ocupat de problema dvs ?

Niciodată – 5/ Probabil nu – 4 / Probabil da – 3 / Da –2 / Alte  
răspunsuri –1

Termeni cheie: *situație problemă, client involuntar, client rezistent, client reluctant, client voluntar, client periculos, client manipulator, client cu dizabilități, observația, ghid de observație, interviul non-directiv, interviul informațional, interviul de diagnostic, interviul terapeutic, ghid de interviu, matricea ciclului de viață, genograma, harta eco, grila istoricului social, harta rețelei sociale, analiza câmpului de forțe, istoricul social, intervenție centrată pe client, intervenție centrată pe sarcină, intervenție în situație de criză, întruniri ale grupului familial.*



#### Aplicație

Realizați un studiu de caz pornind de la următorul exemplu:

*Prezentarea problemei (problemelor)*

- *prezentarea problemei (problemelor) așa cum a fost văzută de client;*
- *prezentarea problemei (problemelor) așa cum a fost văzută de asistentul social;*
- *identificarea sistemului client (copil, familie, clasă, grupă, școală).*

### *Istoria problemei :*

- eforturile anterioare de rezolvare a problemei și efectele lor.

*Găsirea punctelor tari și a punctelor slabe prin cunoașterea sistemelor:*

- interpersonal (biologic: sistemul dezvoltării – înălțime, greutate, motricitate, analizatori, organe, sisteme, caractere sexuale, predispoziții, tulburări ale regimului zilnic: somn, alimentație, baie, ținută, activități recreative) și social (familia alte persoane importante: relația copil-părinte, părinte-educator/profesor, părinte-asistent social, condiții materiale: camera, locul de joacă, igiena, alimentația, îmbrăcămintea, încălțăminte, materialele educative, climatul educativ: relația copil-profesor/educator, relația copil-copil, eul și lumea: conștiința de sine, atitudinea față de norme și valori, statutul financiar: burse, bani de buzunar).

### *Evaluarea inițială*

- Cum trebuie abordată problema principală?

- Ce probleme suplimentare s-au perceput?

- Ce factori bio-psiho-sociali și de mediu influențează problema principală și pe cele percepute anterior?

- Ce factori din cadrul sistemului clientului vor influența rezolvarea problemei?

<sup>1</sup> Se vor nota particularitățile generale și specifice, se va face o paralelă între punctele tari și cele slabe.

- *Ce factori de mediu vor afecta reabilitarea clientului și acceptarea ajutorului?*

#### *Roluri*

- *stabilirea obiectivelor pe termen scurt, mediu și lung pentru fiecare scop în parte;*
- *atingerea scopului<sup>2</sup> clientului și asistentului social;*
- *anticiparea obstacolelor și a modalităților de îndepărtare;*
- *stabilirea duratei de intervenției.*

#### *Plan de intervenție*

- *model individual;*
- *sarcinile de cine și în ce ordine vor fi îndeplinite;*
- *persoanele care oferă ajutor – în funcție de tipul intervenției și momentul intervenției;*
- *resurse (copil, familie, școală, asistent social, grup de suport).*

#### *Evaluarea finală*

- *evaluarea finală a intervenției;*
- *limite ale intervenției și modalități de depășire.*



#### *Bibliografie selectivă*

1. Alfred, B., *The Helping Interview*, Houghton Mifflin Company, 1974.
2. Barker, R., *The Social Work Dictionary*, 3<sup>rd</sup>, ed., NASW Press, Washington, D.C., 1995.

<sup>2</sup> Scopul trebuie să fie realizabil, credibil, măsurabil, dorit și să ofere siguranță.



3. Backhaus, K., *Last book: Tools for Working with Children in Placement*, Social Work, 29, nov-dec., 1984.
4. Cannawaay, R. S., Sentri, M. *Social Work Practice*, Englawood Cliffs, H Y. Prenlice Hall. 1988.
5. Chelcea, S., *Tehnici de cercetare sociologică*, Ed. SNSPA, București, 2001
6. Cormier, W., Cormier, S., *Interviewing Strategies for Helpers*, Brooks/Coole, California, 1991.
7. Coulshed, Veronica, *Practica asistenței sociale*, Ed. Alternative, București, 1993.
8. Finn J. și Rose S., *Development and validation of interview skills role – play test*. în *Social Work Research and Abstracts*, 1982.
9. Goddlieb, B., *Social Suport Strategies: Guidelines for Mental Health Practice*, Sage, 1983.
10. Golan, Naomi, *Crisis Theory în Social Work Treatment. Interlocking Theoretical Approaches*, third edition, Free Press, SUA, 1986.
11. Hepwort ,D. H și Laersen , J A., *Direct Social Work Practice*, Belmont California, Wadsworth Publishing Company, 1990.
12. Horejsi, Ch., *Foster Family Care*, Springfield, III: Charles C. Thomas, 1979.

13. Miftode, V., *Metodologia sociologică. Metode și tehnici de cercetare sociologică*, Ed. Porto-Franco, Galați, 1995
14. Miftode, V.(coord.), *Acțiune socială în perspectivă interdisciplinară*, Ed. Proema, Baia Mare, 1999;
15. Neamțu, G., Bocancea, C., *Elemente de Asistență Socială*, Ed. Polirom, Iași, 2000.
16. Neamțu, N., Fabian, A., *Metode și tehnici de asistență socială a familiei – Ghid practic*, Ed. Word System, Cluj-Napoca, 2001.
17. Payne, M.S., *Modern Social Work Theory*, Second Edition, Macmillan Press, SUA, 1997.
18. Pincus, A., Minahan, Anne, *Social Work Practice: Model and Methods*, Itasca, III, Ed. Peacock, 1973.
19. Samenow, S., Yochelson, S., *The Criminal Personality*, vol II, Northvale, 1985.
20. Schubert, M., *Interviewing in Social Work Practice*, Council on Social Work Education, 1991.
21. Sheafor, W.B., Horejsi, R.C., Horejsi, A. Gloria, *Techniques and guidelines for Social Work Practice*, Fourth Edition, Allyn and Becon, SUA, 1997.
22. Spânu, Mariana, *Intoducere în asistența socială a familiei și protecția copilului*, Ed. Tehnica, Chișinău, 1998.

## **V. GRUPUL ÎN PRACTICA DE ASISTENȚĂ SOCIALĂ**

Asistența socială de grup este o "metodă esențială de lucru în asistența socială, prin care se urmărește sprijinirea indivizilor pentru a-și îmbunătăți funcționarea socială, pentru a face față mai bine problemelor personale, familiale și comunitare, prin intermediul experiențelor de grup" (Brown, 1992).

În practica asistenței sociale grupurile pot fi folosite cu scopul de a ajuta persoanele să dezvolte noi modalități de relaționare sau să le întărească și să le îmbunătățească pe cele deja dobândite. Grupul facilitează posibilitatea de a da și a primi ajutor de la ceilalți membri, o mai bună comunicare, deprinderea unui comportament asertiv etc. Grupul pune în contact oameni diferiți, cu valori diferite, aducând un beneficiu la nivel informațional și oferă modele cognitive și comportamentale noi, inclusiv noi modalități de rezolvare a problemelor. În grup, oamenii pot să-și dezvolte și să își exerseze capacitatea de a asculta, de a lucra în echipă, de a lua decizii individuale și colective.

Asistenții sociali pot fi lideri ai unor grupuri de suport, educaționale, de ajutor reciproc, de consiliere etc. De asemenea, ei

pot participa la conducerea grupurilor făcând parte dintr-o echipă interdisciplinară.

**Grupurile în asistența socială** reprezintă sisteme de ajutor bazate pe (Skidmore, Thackeray & Farley, 1997: 79-85):

- fenomenul "toți în aceeași barcă" - se referă la sprijinul pe care îl găsesc membrii grupului când descoperă că alți membri ai grupului au probleme, experiențe, sentimente similare cu ale lor. Conștientizarea asemănării problemelor reprezintă cel mai important suport pe care îl oferă grupul;
- ajutorul reciproc: "cultura" grupului dă posibilitatea membrilor să-și exprime deschis ideile, sentimentele, înțelegerea empatică față de alți membri, oferind astfel sprijin mutual. Empatia joacă un rol important atât pentru cel care primește cât și pentru cel care oferă. Pe măsură ce membrii grupului reușesc să accepte și să înțeleagă sentimentele celorlalți, reușesc să le clarifice pe cele proprii și să le accepte mai ușor;
- expunerea ideilor unei analize critice în urma căreia poate să-și întărească acea convingere, poate să o modifice sau poate să renunțe la ea. Confruntarea de idei are un rol important, diferențele nefiind ascunse, ci discutate, astfel încât acest întreg proces să fie

unul de învățare;

- discutarea unor teme considerate tabu: în faza de început grupul recrează la nivel micro societatea, cu normele, cultura, regulile și tabu-urile pe care membrii le întâlnesc în viața obișnuită. Discuțiile directe despre probleme intime, cum ar fi nevoia de autoritate sau dependență, sunt considerate tabu;
- cerințe reciproce: acestea se dezvoltă în grup, în cadrul procesului de ajutor și se referă la pretențiile fiecărui membru față de ceilalți și a grupului față de fiecare membru în parte;
- rezolvarea problemelor individuale: vorbim de un proces de ajutor mutual, deoarece, atunci când membrii grupului ajută pe unul dintre aceștia să-și rezolve problemele, primesc ei înșiși ajutor (reflectează asupra problemei, ascultă alte păreri etc.);
- exersarea unor noi abilități, modalități de relaționare etc. se poate face în mai multă siguranță în cadrul grupului. De asemenea, ei pot exersa exprimarea unor sentimente pe care le consideră greu de transmis;
- fenomenul "puterea e în număr": în procesul de ajutor, membrii grupului sunt întăriți de suportul acordat de grup, de sentimentul apartenenței la acesta.



### *Grupul de consiliere*

Acest tip de grup se focalizează, de obicei, asupra unei probleme specifice care poate să fie de natură educațională, socială, legată de profesie, carieră sau probleme personale ale membrilor, cum ar fi relația părinte - copil.

Grupul de consiliere este orientat spre rezolvarea unor probleme specifice, în cadrul lui fiind stabilită realizarea unor sarcini pe termen scurt și nu înspre tratamentul unor tulburări severe de natură psihologică sau comportamentală.

Are ca scop prevenirea dar și intervenția, rezolvarea problemelor. Grupul presupune un proces de interacțiune interpersonală punând accentul pe gânduri, sentimente, comportamente de la nivelul conștientului.

Adesea, tema pe care se focalizează grupul este determinată chiar de către membri. Grupul este orientat spre autodezvoltare, maturizare și descoperirea resurselor interne, spre ajutorarea membrilor pentru a face față în mod constructiv problemelor.

### *Grupul de dezvoltare personală*

Grupul de dezvoltare personală oferă posibilitatea persoanelor de a-și dezvolta capacitățile de relaționare cu alții. Acest tip de grup este

orientat spre dezvoltarea personală, spre rezolvarea de probleme ce apar ca urmare a trecerii prin diferite etape ale vieții.

Scopul acestor grupuri este de a oferi suport persoanelor, astfel încât ele să reușească pe parcurs să facă autoevaluări pentru a găsi noi modalități de rezolvare a problemelor.

Grupurile de autodezvoltare sunt considerate grupuri deschise în care participanții pot da direcția de dezvoltare ulterioară a grupului, prin focalizarea pe probleme specifice care intră în sfera lor de interes.

În general, aceste grupuri se focalizează pe scopuri, ca:

- ajutarea persoanelor să dezvolte atitudini pozitive și abilități de relaționare;
- facilitarea schimbării;
- ajutarea membrilor grupului să transfere abilitățile dezvoltate în cadrul grupului la nivelul relațiilor din afara acestuia.

### *Grupul educațional*

Grupurile educaționale, au ca scop principal dezvoltarea abilităților necesare pentru buna funcționare a indivizilor în cadrul unei agenții, organizații etc. Sunt grupuri orientate pe sarcină, ce dezvoltă modalități eficiente de rezolvare a problemelor în cadrul grupului.

### *Grupul structurat*

Acest tip de grup, care se concentrează pe teme specifice, este tot mai folosit în serviciile moderne de asistență socială la nivelul agențiilor, școlilor etc.

Tema abordată de acesta variază în funcție de interesele liderului și ale membrilor grupului. Scopul activității de grup este de a mări gradul de conștientizare în rândul membrilor asupra unor tipuri de probleme și de a oferi modalități eficiente de rezolvare a acestora.

Ex., teme abordate în cadrul acestui tip de grup: managementul stresului, copii cu părinți alcoolici, dezvoltarea unor abilități de interrelaționare, sprijinirea victimelor oricărei forme de abuz etc.

### *Grupul de ajutor reciproc*

Grupul de ajutor reciproc servește o anumită categorie de populație, ce nu are nevoie de un lider profesionist. Acest grup este compus din persoane cu interese comune și oferă membrilor sprijin, diminuarea stresului psihologic și încurajează realizarea schimbărilor necesare în viața lor. Grupul de ajutor reciproc pune accentul, mai mult decât alte tipuri de grupuri, pe asemănarea problemelor de viață ale membrilor săi. Membrii grupului își împărtășesc experiența, învață din aceasta și din sugestiile legate de modul de rezolvare al

problemelor oferite de către ceilalți. De asemenea, situația de a nu fi singura persoană preocupată de o anumită problemă de viață încurajează membrii grupului și dă speranța unei rezolvări în viitor a problemelor cu care au venit în grup (Sheafor, Horejsi & Horejsi 1997).

### ***Formarea unui grup – considerații practice***

Asistența socială cu grupurile prezintă *avantaje* ca:

- majoritatea experiențelor umane se desfășoară în cadrul grupurilor, ceea ce face din grup un mediu "natural" de lucru pentru asistentul social;
  - grupurile ai căror membri au nevoi similare pot deveni o sursă de sprijin reciproc și de rezolvare a problemelor;
  - atitudinile, sentimentele și comportamentele pot fi schimbate prin intermediul situațiilor de grup;
  - în cadrul unui grup, fiecare membru poate fi o sursă de ajutor pentru ceilalți;
  - un grup poate fi o sursă de "exercițiu democratic";
  - munca de grup poate fi mai economică în privința timpului și a efortului depus de asistentul social.
- dar și *dezavantaje*, precum:

- confidențialitatea, element esențial al relației de asistență socială, este mai greu de păstrat în comparație cu munca individuală;
- organizarea, planificarea și implementarea grupului necesită o muncă foarte complexă;
- resursele necesare pentru realizarea grupului sunt mai mari;
- individul primește mult mai puțină atenție din partea asistentului social decât în cazul muncii individuale etc. (Brown, 1991).

Având în vedere tipul grupului, caracteristicile membrilor și obiectivele de atins decidem dacă vom lucra împreună cu un co-lider.

Modelul co-lider prezintă atât avantaje cât și dezavantaje:

*Avantaje* (Corey și Corey, 1992): epuizarea fizică și psihică a liderului poate fi redusă, atenția poate fi îndreptată în același timp asupra mai multor persoane și evenimente din cadrul grupului, în cazul absenței unuia dintre lideri, celălalt poate să-l suplinească, cei doi lideri pot să-și împărtășească sentimentele, trăirile, gândurile față de cele întâmplate în grup, fenomenele de contratransfer (sentimentele, gândurile, trăirile generate în mintea liderului de către clienți, lucruri care au de-a face cu conflicte nerezolvate din trecutul liderului), pot fi mult mai ușor conștientizate și depășite.

*Dezavantaje* (Corey și Corey, 1992): cei doi lideri se întâlnesc rar și nu comunică suficient, poate apărea competiția și rivalitatea între lideri,



cei doi nu au încredere reciprocă, nu-și recunosc unul altuia competența etc., pot apărea "alianțe" între unul dintre lideri și o parte din membri, liderii pot folosi sesiunile de lucru pentru a-și rezolva propriile probleme, lăsând grupul pe planul al doilea.

### *Recrutarea membrilor*

Practica arată că un contact direct este cea mai bună soluție de recrutare a membrilor. Potențialii membri ar trebui să aibă acces la următoarele informații:

- obiectivul grupului;
- tehnici și proceduri folosite;
- calificarea liderului;
- serviciile care pot sau nu pot fi furnizate;
- riscurile potențiale ale membrilor;
- modul de folosire a înregistrărilor din timpul sesiunilor;
- modul de distribuire a responsabilităților între lider și participanți.

### *Întâlnirile individuale preliminare*

În astfel de întâlniri, liderul trebuie să se concentreze asupra următoarelor aspecte:

- identificarea și stimularea dorinței și capacității potențialilor membri de a face parte din grup;

- determinarea gradului de potrivire a unui potențial membru cu tipul de grup și cu scopul grupului;
- prezentarea procedeeleor de lucru cu grupul, asumarea unor obligații reciproce privind participarea la grup;
- clarificarea așteptărilor liderului și membrilor - oferă un cadru de referință pentru modul de abordare a grupului de către membri, ce doresc ei de la grup și ce sunt dispuși să ofere grupului pentru a avea succes. Este momentul împărtășirii ideilor liderului asupra grupului, ceea ce dorește el să fie realizat, responsabilitățile și drepturile personale și ale membrilor;
- stabilirea regulilor de bază - principiile etice ajută la stabilirea unui set minim de reguli, ca, de exemplu: păstrarea confidențialității, interdicția de a consuma alcool, prezența la sesiuni etc.;
- explorarea avantajelor și limitelor muncii de grup.

### *Selecția membrilor*

La selectarea membrilor, trebuie să se țină seama de următorii factori: vârstă, sistemul de valori, problemele comune ale membrilor, interesul comun, capacitatea de a lucra în structura grupului, sexul etc.

Liderul are datoria de a lua decizia finală, de a include sau de a exclude anumiți membri din grup. Deoarece, în general, grupurile se

formează pe baze voluntare, unul dintre factorii ce trebuie luați în considerare este gradul în care candidații doresc să facă anumite schimbări în propria viață și sunt doritori să facă eforturile necesare. De asemenea, trebuie să cântărim cu grijă cât de mult doresc candidații să devină membri, în mod special după ce le-am oferit informațiile relevante.

### *Compoziția grupului*

Compoziția depinde de tipul grupului. Soluția la problema "heterogenitate versus omogenitate" se găsește în scopurile particulare ale unui grup. În general, pentru o anumită populație cu anumite nevoi, un grup omogen este mai potrivit decât unul eterogen. Similaritatea membrilor poate conduce la un grad mai înalt de coeziune (alcoolici, bătrâni, părinți singuri, supraponderali etc). De multe ori însă, este de dorit o structură eterogenă, care să ofere experiența unor noi comportamente, deprinderi interpersonale, feed-back etc., care reproduc, de fapt, situații de viață reală.

### *Mărimea grupului*

Mărimea grupului depinde de factori ca: vârsta clienților, experiența liderului, tipul de grup, problemele explorate ș.a.. Numărul de membri trebuie să fie suficient de mare ca să ofere posibilitatea

interacțiunilor în grup și suficient de mic pentru ca toți membrii să fie implicați și să participe. De exemplu, un grup de copii poate avea 3-4 membri, în timp ce un grup de adolescenți poate avea 6-8 membri, iar un grup de adulți între 9-12 membri.

### *Frecvența și durata întâlnirilor*

Frecvența și durata depind de stilul de conducere al liderului și de tipul de persoane din grup. În general, se folosește o frecvență de 1-2 întâlniri săptămânale, timp de 90-120 minute.

### *Durata grupului*

Durata grupului ar trebui stabilită și anunțată încă de la formarea grupului, pentru ca membrii să cunoască intervalul în care vor lucra (ex., pentru elevi sau studenți 14 săptămâni, durata unui semestru).

### *Locul de desfășurare a întâlnirilor*

Este de preferat o cameră fără mult mobilier, care oferă posibilitatea formării unui cerc, astfel încât membrii să se poată vedea reciproc, să se poată mișca în voie și să poată stabili un contact fizic. Intimitatea este esențială, de aceea, eliminați factorii perturbatori.

### *Participare voluntară și involuntară*

De dorit este o participare voluntară, dar, de multe ori, apar grupuri în care membrii sunt "desemnați" să participe. În astfel de cazuri, furnizarea de informații despre grup, învățarea membrilor cum să participe, orientarea membrilor către procedurile de bază sunt esențiale. Este benefic să informăm membrii că deși ei nu au de ales în ceea ce privește participarea, ei vor decide în ceea ce privește modul de a-și petrece timpul în grup.

### *Grup deschis/Grup închis*

Grupurile deschise sunt caracterizate de modificarea structurii membrilor. Grupul continuă și, în timp ce unii membri pleacă, alții sunt admiși. Grupurile închise au de obicei o limită de timp stabilit, iar membrii se așteaptă să rămână până la sfârșit, fără a mai apărea noi membri. Există avantaje și dezavantaje pentru fiecare din cele două tipuri. Din cauza unei mobilități prea ridicate, ar putea exista o lipsă de coeziune, iar o mobilitate moderată ar putea aduce o stimulare mai intensă a membrilor.

### *Construirea unor scheme de evaluare*

Evaluarea muncii realizate este o componentă importantă de care trebuie să se țină seama și care trebuie concepută în funcție de structura și obiectivele grupului.



## *Decizia*

Pentru ca un grup să fie eficient, este foarte important să se clarifice care sunt modalitățile teoretice de luare a deciziilor și care vor fi modalitățile practice utilizate de grup în desfășurarea acestuia. Diferite abordări ale luării deciziilor duc la diverse consecințe pentru funcționarea în viitor a grupului și, de aceea, un grup care lucrează eficient este conștient de aceste consecințe și caută să aleagă cea mai bună modalitate de luare a deciziilor pentru grupul respectiv.

Iată câteva exemple de modalități de luare a deciziilor:

- consensul în grup - presupune că toți membrii grupului au înțeles decizia propusă și sunt pregătiți să o sprijine;
- votul majorității simple - presupune discutarea alternativelor până când una dintre acestea întrunește votul a mai mult de jumătate din membri, respectiv, cel puțin jumătate plus unul. Această metodă este una care consumă mai puțin din resursa de timp;
- votul majorității absolute - presupune luarea unei decizii în cazul în care aceasta a întrunit două treimi sau trei pătrimi din voturi;
- decizii prin delegați - se transferă sarcina luării deciziilor mai puțin importante unui expert, liderului grupului sau unui număr restrâns de membri;
- votul multiplu - poate fi utilizat în cazul în care un grup are la

dispoziție un număr de alternative în soluționarea problemei. În acest caz, una dintre alternative primește numărul necesar de voturi pentru a fi considerată soluția problemei;

- media opiniilor individuale - se referă la situația în care liderul adună opiniile tuturor membrilor grupului și alege varianta care a întrunit cele mai multe voturi. Cu alte cuvinte, o hotărâre poate fi luată și în cazul în care decizia finală nu a întrunit 50% din voturi, atâta timp cât celelalte voturi sunt repartizate la o paletă largă de opțiuni. Această metodă este una care se aplică de obicei în cazul în care trebuie luate decizii urgente și nu este timp pentru ca toți membrii să se reunească și în consecință pot fi contactați în diverse moduri pentru a li se cere părerea.

### *Rezolvarea problemelor în cadrul grupurilor*

Rezolvarea problemelor în cadrul grupurilor urmează, de obicei, aceleași stadii ca și în alte domenii.

Ex., un model de rezolvare a problemelor în cadrul grupurilor sau a echipelor de lucru.

- *Definirea problemei* - cu cât o problemă este mai bine identificată și definită, cu atât este mai ușor să fie rezolvată. În cazul grupurilor, asistentul social împreună cu membrii grupului definesc problema, se concentrează asupra acesteia în vederea

clarificării ei și recunoașterea diferitelor implicații. Este important să se evite presupunerea că problema este clară încă de la începutul discuțiilor, iar la finalul discuțiilor problema ar trebui să fie definită printr-o propoziție sau o frază.

- *Istoricul problemei* - această etapă implică întrebări de genul: "De cât timp există problema?" / "Ce contribuie la aceasta?" / "Ce încercări de rezolvare s-au făcut?" / "Cum s-a acționat?"  
Perspectiva asupra istoricului problemei schimbă sau nu modul de definire a acesteia?
- *Soluții alternative* - scopul etapei este de a obține cât mai multe alternative de la membrii grupului. Utilizarea tehnicii brainstorming este utilă.
- *Evaluarea avantajelor și dezavantajelor* fiecărei alternative - se analizează aspectele pozitive și negative și se iau în considerare fezabilitatea, relevanța față de problemă, posibilele efecte secundare, atitudinea membrilor și relația cost-beneficiu.
- *Alegerea soluției* - această etapă reprezintă procesul propriu-zis de luare a deciziilor, prin alegerea unei singure alternative. Opțiunea selectată ar trebui să ofere cea mai bună soluție la problema definită. Selecția este făcută, de obicei, pe baza unor criterii referențiale clare, stabilite de întreaga echipă.

- Planificarea aplicării deciziei luate - este important ca echipa să facă planuri detaliate pentru aplicarea deciziei care să cuprindă modul în care să se trateze implicațiile oricărei acțiuni propuse (care pot uneori determina grupul/ echipa să se întoarcă la etapa luării deciziei și să își revizuiască decizia). Este util pentru membri să împartă responsabilitatea pentru aplicarea deciziei. Această etapă implică întrebări de genul: "Cine ... / "Cum... / Când.../ Unde...?"
- *Evaluarea rezultatelor* - această etapă implică întrebări de genul: "Soluția aplicată a îmbunătățit sau nu situația?" / "Au fost anticipate consecințele?" / "A coincis decizia cu valorile voastre?".

La acest moment se poate vedea modul în care s-a schimbat sau nu starea / situația de la care s-a pornit. În funcție de acest lucru se pot stabili eforturile viitoare. De multe ori, evaluarea duce la un nou efort de rezolvare a unei probleme, ceea ce înseamnă că etapele prezentate mai sus trebuiesc reluate.

### ***Lucrul în echipă***

Prin echipă înțelegem un grup de oameni care lucrează împreună pentru îndeplinirea unei sarcini. Asistenții sociali lucrează în echipe interdisciplinare și, de aceea, trebuie să cunoască principiile de bază și problemele care pot să apară. Majoritatea echipelor încep ca un grup



de "străini" care se reunesc pentru îndeplinirea unei sarcini trasate de altcineva sau de un alt grup ierarhic. Coeziunea unui astfel de grup este, la început, destul de redusă, de asemenea și gradul de înțelegere a sarcinii, a semnificației acesteia. Pot exista conflicte, iar modul de lucru nu este clar stabilit. Înainte de rezolvarea acestor probleme, echipa poate fi mai puțin productivă decât o singură persoană.

Pe măsură ce membrii echipei discută despre modul cum lucrează împreună, pe măsură ce încep să se folosească de contribuția celorlalți, apare un efect sinergic, în care efortul comun al tuturor membrilor este mai mare decât suma eforturilor fiecăruia dintre membri, luați separat. Pe lângă îndeplinirea sarcinii, membrii vor simți că echipa este eficientă, creativă.

Înțelegerea dezvoltării grupului și a proceselor implicate este utilă tuturor celor care lucrează cu sau într-o echipă. Atunci când sunteți implicați în formarea unei echipe sau când vi se cere să faceți parte dintr-o echipă, este necesar să clarificați scopul echipei. Acest scop diferă în funcție de localizarea instituțională a echipei, de profesiunile implicate, de obiectivele de atins ș.a.. Membrii echipei trebuie să aibă resursele, timpul, interesul și autoritatea necesare pentru îndeplinirea sarcinii. Echipa trebuie să-și stabilească un



program de lucru, întâlniri periodice etc. Atunci când echipa nu este localizată în același loc / organizație, este de dorit ca membri să fie înștiințați în scris cu privire la data, locul, ora de întâlnire a echipei. Locul de întâlnire trebuie să fie accesibil, suficient de mare, confortabil și cu posibilități de comunicare cu exteriorul.

Nici o echipă nu poate să funcționeze eficient fără un lider, fie că este un lider desemnat, fie ales. O echipă va avea de luat multe decizii și, de aceea, este bine ca să existe modalități clare de luare a deciziilor.

Echipele trebuie să stabilească un plan de organizare a activităților în vederea îndeplinirii sarcinii. Fiecare membru va trebui să știe care îi sunt sarcinile de îndeplinit, iar acestea să fie în concordanță cu pregătirea și capacitatea fiecăruia.

Cunoașterea reciprocă a membrilor echipei este un element esențial; este nevoie de un anumit timp până ce echipa va dezvolta gradul de cunoaștere reciprocă necesar unei activități eficiente.

Climatul de lucru al echipei ar trebui să fie unul de cooperare și doar atunci când sarcina o cere să existe un climat de competiție între membri.

Este foarte ușor ca echipele să înceapă să lucreze fără să știe exact ceea ce au de făcut, ceea ce din punctul de vedere al sarcinii nu este deloc constructiv. Pe măsură ce echipa lucrează împreună și se

concentrează asupra relațiilor dintre membrii săi, ea trebuie să se concentreze și asupra sarcinii care trebuie îndeplinită.

Clarificarea sarcinii este o obligație a liderului și a echipei ca întreg. Nu este însă suficient ca sarcina să fie clară; trebuie obținut angajamentul fiecărui membru de a depune efortul necesar îndeplinirii acesteia.

Resursele umane sunt cele mai importante resurse pentru o echipă. Echipele cele mai eficiente nu sunt acelea care nu au probleme, ci acelea care sunt capabile să recunoască și să abordeze problemele, pe măsură ce acestea apar.

#### *Rolul supervizării în echipa de lucru*

Odată cu dezvoltarea profesiei de asistent social, a apărut tot mai evidentă nevoia unei activități de supervizare a muncii. De-a lungul timpului sau dat mai multe definiții supervizării. Astfel, în lucrarea *Supervision in Social Case-Work* (1936), supervizarea era definită ca fiind "procesul educațional în care o persoană cu o anumită pregătire și experiență își asumă răspunderea pregătirii unei persoane cu mai puțină pregătire și experiență". Prima ediție a lucrării *Encyclopedia of Social Work* (1965) consideră supervizarea ca fiind un proces educațional. Ediția a doua (1971) și cea de-a treia (1977) a

aceleași lucrări pun accentul pe rolul administrativ al supervizării. Alte definiții au venit în completarea acestora arătând, pe lângă rolul educativ și administrativ, pe cel de suport moral. Acest ultim aspect al supervizării a fost luat în considerare odată cu impactul psihanalizei asupra serviciilor oferite clienților. Supervizarea a fost considerată, din perspectivă psihanalitică, ca fiind un gen de relație terapeutică similară cu relația dintre asistentul social și client.

De-a lungul timpului celor trei roluri ale supervizării: administrativ (de coordonare a activității în scopul menținerii acestuia la standarde acceptabile), educațional (cu rol în stabilirea unui nivel informațional-educational ridicat și deci a competenței profesionale) și suportiv (pentru acordare unui sprijin emoțional) li s-au conferit niveluri de importanță diferite.

Suportul emoțional, spre deosebire de rolul administrativ al supervizării care duce la îmbunătățirea performanțelor printr-o mai bună organizarea a muncii, sporește performanțele prin mărirea eficienței muncii datorate diminuării stresului și valorizării muncii persoanei în cauză.

Performanțele apar în funcție de abilitățile persoanei și de gradul de motivație al acesteia. O supervizare administrativă și educativă eficientă pot duce la îmbunătățirea abilităților persoanei în desfășurarea unei activități dar nu garantează un randament crescut

al muncii decât în cazul în care acestea sunt însoțite și de o motivație crescută pentru profesie și aici un rol important îl are funcția suportivă a supervizării.

Concluzia care se desprinde este că toate elementele supervizării, atât cel administrativ, cel educativ cât și cel suportiv sunt, mai degrabă, componente care se intercondiționează, decât părți distincte ale acesteia, iar randamentul muncii depinde de toate cele trei aspecte amintite.

*Termeni cheie: grup de suport, grup educațional, grup de ajutor reciproc, grup de consiliere, grup de dezvoltare personală, cultura grupului, structura grupului, decizie, evaluare, lider, co-lider, echipă interdisciplinară, supervizare.*



#### Aplicație

*Alegeți un tip particular de grup și o "populație țintă" (copii, adolescenți, adulți etc.) și răspundeți la următoarele întrebări:*

- Care va fi rolul vostru în cadrul grupului?
- Ce ați dori "să se întâmple" în cadrul grupului? (rezumați-vă la răspunsuri simple și concrete).

- *Veți realiza un contract cu grupul? Dacă da, care va fi esența acestui contract? Veți realiza câte un contract cu fiecare dintre membri?*
- *Menționați câteva reguli sau norme de bază pentru grup.*
- *Cum anume veți stabili dacă aveți sau nu abilitățile necesare pentru a conduce acest grup?*
- *Veți accepta numai membri de grup voluntari? De ce da și de ce nu?*
- *Care vor fi caracteristicile esențiale ale membrilor grupului?*
- *Care vor fi tehnicile pe care intenționați să le utilizați în cadrul grupului? Sunt acestea strâns legate de scopurile grupului și de populația țintă?*
- *Care vor fi metodele de evaluare pe care vi le propuneți pentru activitatea grupului? - Sunt acestea în concordanță cu scopurile grupului?*



#### Bibliografie selectivă

1. Barker, L.R., (1995) *The Social Work Dictionary*, 3<sup>rd</sup> Edition, NASW Press, Washington D.C.
2. Davies, M., (1994) *The Essential Social Worker*, London, Heinemann.



3. Edwards, R. (coord), (1987) *Enciclopedia of social work*, 18<sup>th</sup> edition, NASW Press.
4. Hepworth, D. H., Laersen, J. A., (1990) *Direct Social Work Practice*, Belmont California, Wadsworth Publishing Company.
5. Coulshed, Veronica, (1993) *Practica asistenței sociale*, Ed. Alternative, București.
6. Miftode, V. și colaboratorii., (1995) *Dimensiuni ale asistenței sociale*, Ed. Eidos, Botoșani.
7. Neamțu, N., Fabian, A., (2001) *Metode și tehnici de asistență socială a familiei-Ghid practic*, Ed. Word System, Cluj-Napoca.
8. Pettes, Dorothy, (1969) *Supervision in Social Work. A Method of student training and staff development*, Second Edition, N.I.S.W., London.
9. Sheafor, W.B. , Horejsi, R.C., Horejsi A. Gloria (1997) *Techniques and guidelines for Social Work Practice*, Fourth Edition, Allyn and Becon, SUA.
10. Skidmore, A.R., Thackeray, G. M., Farley, O. W., (1997), *Introduction to Social Work*, Seventh Edition, Allyn and Becon, SUA.

ANEXE

**Lege nr. 705**

*din 3 decembrie 2001 privind sistemul național de asistență socială*<sup>3</sup>

**CAPITOLUL I**

**Dispoziții generale**

Art. 1. - Prezenta lege reglementează organizarea, funcționarea și finanțarea sistemului național de asistență socială în România.

Art. 2. - Asistența socială, componentă a sistemului de protecție socială, reprezintă ansamblul de instituții și măsuri prin care statul, autoritățile publice ale administrației locale și societatea civilă asigură prevenirea, limitarea sau înlăturarea efectelor temporare sau permanente ale unor situații care pot genera marginalizarea sau excluderea socială a unor persoane.

Art. 3. - Asistența socială are ca obiectiv principal protejarea persoanelor care, datorită unor motive de natură economică, fizică, psihică sau socială, nu au posibilitatea să își asigure nevoile sociale, să își dezvolte propriile capacități și competențe pentru integrare socială.

<sup>3</sup> Publicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 814 din 18 decembrie 2001

Art. 4. - (1) Nevoia socială reprezintă ansamblul de cerințe indispensabile fiecărei persoane pentru asigurarea condițiilor de viață în vederea integrării sociale.

(2) Evaluarea nevoilor sociale se realizează potrivit reglementărilor stabilite prin acte normative.

Art. 5. - (1) Asistența socială este în responsabilitatea instituțiilor publice specializate ale autorităților administrației publice centrale și locale și a organizațiilor societății civile.

(2) În sensul prezentei legi, asistența socială cuprinde drepturile acordate prin prestații în bani sau în natură, precum și serviciile sociale.

Art. 6. - Sistemul național de asistență socială se întemeiază pe următoarele principii generale:

- a) respectarea demnității umane, potrivit căruia, fiecărei persoane îi este garantată dezvoltarea liberă și deplină a personalității;
- b) universalitatea, potrivit căruia fiecare persoană are dreptul la asistență socială, în condițiile prevăzute de lege;
- c) solidaritatea socială, potrivit căruia comunitatea participă la sprijinirea persoanelor care nu își pot asigura nevoile sociale, pentru menținerea și întărirea coeziunii sociale;
- d) parteneriatul, potrivit căruia instituțiile publice și organizațiile

societății civile cooperează în vederea organizării și dezvoltării serviciilor sociale;

e) subsidiaritatea, potrivit căruia statul intervine atunci când inițiativa locală nu a satisfăcut sau a satisfăcut insuficient nevoile persoanelor.

Art. 7. - Statul își asumă responsabilitatea de realizare a măsurilor de asistență socială prevăzute prin legi speciale și asigură transferul atribuțiilor și al mijloacelor financiare necesare către autoritățile publice locale, serviciile publice descentralizate și societatea civilă.

Art. 8. - În cadrul planului național al asistenței sociale Ministerul Muncii și Solidarității Sociale stabilește direcțiile prioritare în domeniu, este autoritatea care inițiază legile speciale în domeniul asistenței sociale, și urmărește aplicarea acestora la nivel central și local.

Art. 9. - În aplicarea măsurilor de asistență socială Ministerul Muncii și Solidarității Sociale colaborează cu instituțiile guvernamentale, consiliile județene și locale, precum și cu reprezentanții societății civile.

## CAPITOLUL II

### Dreptul la asistență socială

Art. 10. - (1) Au dreptul la asistență socială, în condițiile legii, toți cetățenii români cu domiciliul în România, fără deosebire de rasă, de

naționalitate, de origine etnică, de limbă, de religie, de sex, de opinie, de apartenență politică, de avere sau de origine socială.

(2) Cetățenii altor state și apatrizii, care au domiciliul sau reședința în România, au dreptul la măsuri de asistență socială, în condițiile legislației române și ale tratatelor internaționale la care România este parte.

(3) Asistența socială se acordă la cerere sau din oficiu, în conformitate cu prevederile legii.

(4) Toți cetățenii au dreptul de a fi informați asupra conținutului și modalităților de acordare a drepturilor de asistență socială.

Art. 11. - Drepturile la asistență socială se stabilesc în condițiile prevăzute de legile speciale care le reglementează.

Art. 12. - Evidența beneficiarilor drepturilor la asistență socială se realizează pe baza codului numeric personal, cu asigurarea, potrivit legii, a confidențialității datelor personale.

### **CAPITOLUL III**

#### **Prestații și servicii sociale**

#### **SECȚIUNEA 1**

#### **Prestații sociale**

Art. 13. - Prestațiile sociale în bani sau în natura sunt susținute de măsuri de redistribuție financiară și cuprind: alocațiile familiale,



ajutoarele sociale și speciale către familii sau persoane, în funcție de nevoile și veniturile acestora.

Art. 14. - Alocațiile familiale se acordă familiilor cu copii și au în vedere, în principal, nașterea, educația și întreținerea copiilor.

Art. 15. - Ajutoarele sociale sunt prestații acordate în bani și în natură persoanelor sau familiilor ale căror venituri sunt insuficiente pentru acoperirea nevoilor minime.

Art. 16. - Persoanele cu deficiențe fizice, senzoriale, psihice sau mentale beneficiază de ajutoare speciale.

Art. 17. - Persoanele care au dreptul la măsuri de asistență socială pot beneficia și de facilități prevăzute în legi speciale.

## **SECȚIUNEA a 2-a**

### **Servicii sociale**

Art. 18. - În sensul prezentei legi, serviciile sociale au drept obiectiv menținerea, refacerea și dezvoltarea capacităților individuale pentru depășirea unei situații de nevoie, cronice sau de urgență, în cazul în care persoana sau familia este incapabilă singură să o soluționeze.

Art. 19. - Statul organizează și susține financiar și tehnic sistemul serviciilor sociale, promovând un parteneriat cu comunitatea locală și cu reprezentanți ai societății civile.

Art. 20. - Serviciile sociale se acorda la domiciliu, în instituții specializate de zi sau în instituții rezidențiale.

Art. 21. - Serviciile sociale pot fi servicii de îngrijire social-medicală și servicii de asistență socială.

Art. 22. - (1) Serviciile de îngrijire social-medicală sunt acordate persoanelor care, fără acestea, temporar sau permanent, datorită unor afecțiuni fizice, psihice, mentale sau senzoriale, se afla în imposibilitatea desfășurării unei vieți demne, precum și persoanelor care suferă de boli incurabile în ultima fază.

(2) Serviciile de îngrijire social-medicală sunt realizate de personal specializat.

Art. 23. - (1) Serviciile de asistență socială au drept obiectiv refacerea și dezvoltarea capacităților individuale și ale celor familiale necesare pentru a depăși cu forțe proprii situațiile de dificultate.

(2) Serviciile de asistență socială sunt servicii profesionalizate și sunt efectuate de persoane cu calificare în domeniu.

(3) Serviciile de asistență socială se realizează prin metode și tehnici specifice de diagnoză a nevoii de asistență și de intervenție socială și constau, în principal, din informare, consiliere, terapie individuală și colectivă.

Art. 24. - (1) Serviciile de asistență socială pot fi servicii de asistență socială comunitară și servicii de asistență socială specializate.

(2) Serviciile de asistență socială comunitară au un caracter primar-

general și se acordă la domiciliu, în familie și în comunitate.

(3) Serviciile de asistență socială specializate se acordă pentru nevoi speciale atât la domiciliu, cât și în instituții specializate sau în cadrul altor instituții, cum ar fi: școli, spitale, penitenciare și alte unități.

Art. 25. - (1) Ministerul Muncii și Solidarității Sociale stabilește prioritățile naționale în ceea ce privește serviciile sociale și inițiază proiecte de acte normative pentru reglementarea acordării acestora.

(2) Consiliile județene și locale stabilesc strategiile și prioritățile locale în funcție de nevoile comunității respective, în conformitate cu strategia națională.

(3) Organizarea sistemului de servicii și modul de acordare a acestora se aprobă prin hotărâre a Guvernului.

Art. 26. - Instituțiile publice și unitățile private, precum și asociațiile și fundațiile care acordă servicii sociale au obligația să respecte standardele de calitate, precum și normele metodologice stabilite potrivit legii.

#### **CAPITOLUL IV**

##### **Instituții de asistență socială**

Art. 27. - (1) Instituțiile de asistență socială sunt înființate și organizate ca unități specializate, publice sau private.

(2) Instituțiile de asistență socială asigură protecție, ocrotire, găzduire, îngrijire, activități de recuperare și reintegrare socială pentru

copii, persoane cu handicap, persoane vârstnice și alte categorii de persoane, în funcție de nevoile specifice.

Art. 28. - (1) Găzduirea în instituțiile de asistență socială se realizează atunci când menținerea la domiciliu nu este posibilă și poate fi dispusă în urma evaluării sociale și socio-medicale a persoanei, cu consimțământul acesteia.

(2) În situația în care nu se poate obține consimțământul persoanei, accesul acesteia în instituțiile de asistență socială se realizează cu consimțământul reprezentantului legal sau, după caz, cu acordul autorității tutelare.

Art. 29. - Instituțiile de asistență socială pot acorda servicii sociale și la domiciliul persoanelor, în funcție de nevoile acestora.

Art. 30. - Nomenclatorul instituțiilor de asistență socială, procedura și modul de acreditare a instituțiilor de asistență socială, publice și private, după caz, se stabilesc prin hotărâre a Guvernului, la propunerea Ministerului Muncii și Solidarității Sociale.

Art. 31. - (1) Instituțiile de asistență socială acreditate au obligația să respecte standardele de calitate pentru serviciile acordate, iar proiectele de construcție și modernizare a așezămintelor sociale trebuie să răspundă nevoilor beneficiarilor.

(2) Instituțiile de asistență socială prevăzute la alin. (1) au obligația să

respecte criteriile minime de organizare și funcționare, care se aprobă prin hotărâre a Guvernului.

Art. 32. - (1) Instituțiile publice de asistență socială, finanțate parțial sau total de la bugetul de stat, se înființează prin hotărâre a Guvernului, iar cele finanțate de la bugetul județean sau de la bugetele locale, prin hotărâre a consiliului județean sau local.

(2) Instituțiile publice de asistență socială sunt conduse de un director a cărui activitate este sprijinită de un consiliu consultativ compus din reprezentanți ai beneficiarilor și ai partenerilor sociali.

(3) Organizarea și funcționarea instituțiilor publice de asistență socială se stabilesc de organele care le înființează.

Art. 33. - Consiliul local împreună cu conducerea instituției publice de asistență socială au obligația să asigure soluționarea urgențelor sociale din unitatea administrativ-teritorială unde își are sediul instituția.

## **CAPITOLUL V**

Organizarea și funcționarea sistemului național de asistență socială

### **SECȚIUNEA 1**

La nivel central

Art. 34. - (1) În cadrul administrației publice centrale Ministerul Muncii și Solidarității Sociale este autoritatea care elaborează politica de asistență socială, stabilește strategia națională de dezvoltare în



domeniu și promovează drepturile familiei, copilului, persoanelor singure, persoanelor vârstnice, persoanelor cu handicap și ale oricăror alte persoane aflate în nevoie. În elaborarea strategiei de dezvoltare în domeniu Ministerul Muncii și Solidarității Sociale se va consulta cu principalii reprezentanți ai societății civile.

(2) Ministerul Sănătății și Familiei, Ministerul Educației și Cercetării, Ministerul Administrației Publice, Ministerul Justiției, Ministerul de Interne, Autoritatea Națională pentru Protecția Copilului, precum și alte instituții și organisme guvernamentale elaborează în domeniul lor de competență politici și programe de asistență socială.

Art. 35. - (1) În vederea coordonării sistemului național de asistență socială se constituie Comisia interministerială privind asistența socială, coordonată de ministrul muncii și solidarității sociale.

(2) Comisia interministerială privind asistența socială are, în principal, următoarele atribuții:

- a) elaborarea politicii unitare în domeniul asistenței sociale;
- b) coordonarea la nivel național a activităților de asistență socială;
- c) avizarea politicilor și măsurilor de asistență socială elaborate de ministerele și instituțiile prevăzute la art. 34 alin. (2).

(3) Componența, modul de organizare, precum și alte atribuții ale Comisiei interministeriale privind asistența socială se aprobă prin

hotărâre a Guvernului.

Art. 36. - Principalele atribuții ale Ministerului Muncii și Solidarității Sociale în domeniul asistenței sociale sunt următoarele:

- a) coordonează și controlează funcționarea sistemului național de asistență socială;
- b) elaborează proiecte de acte normative, norme metodologice și reglementări privitoare la funcționarea sistemului de asistență socială;
- c) elaborează planul național prin care se stabilesc direcțiile prioritare de acțiune în raport cu configurația concretă a nevoilor și a resurselor existente;
- d) elaborează standardele de calitate pentru serviciile sociale, în colaborare cu instituțiile universitare și de cercetare din domeniu, cu organizațiile profesionale de profil, cu specialiștii din sistemul de asistență socială și din sistemul de sănătate;
- e) elaborează, implementează și evaluează programele naționale de asistență socială;
- f) îndrumă și controlează activitatea instituțiilor de asistență socială publice sau private, în ceea ce privește aplicarea măsurilor de asistență socială;
- g) elaborează programe de formare și perfecționare a personalului din domeniul asistenței sociale, în colaborare cu Ministerul

Educației și Cercetării, Ministerul Sănătății și Familiei, asociațiile profesionale și cu instituțiile universitare;

- h) organizează procesul de acreditare, elaborează metodologia de acreditare și criteriile de evaluare a instituțiilor de asistență socială, publice și private, precum și a organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniu;
- i) îndrumă și controlează activitatea asociațiilor și fundațiilor în vederea respectării drepturilor de asistență socială ale persoanelor aflate în situație de nevoie;
- j) dezvoltă relații de colaborare și cooperare cu organisme internaționale, încheie convenții de colaborare cu acestea pentru derularea de programe cu finanțare externă;
- k) finanțează programele naționale de asistență socială;
- l) administrează și gestionează fondurile alocate, conform legii, pentru asistența socială.

Art. 37. - (1) Ministerul Muncii și Solidarității Sociale poate constitui organisme consultative care să sprijine dezvoltarea strategiei în domeniu, elaborarea de standarde, evaluarea calității serviciilor sociale.

(2) Ministerul Muncii și Solidarității Sociale poate organiza în subordinea sa organisme executive cu funcția de rezolvare a

problemelor sociale punctuale sau implementare a unor programe sociale.

## **SECȚIUNEA a 2-a**

### **La nivel teritorial**

1. La nivelul direcțiilor de muncă și solidaritate socială județene, respectiv al Direcției generale de muncă și solidaritate socială a municipiului București

Art. 38. - (1) Ministerul Muncii și Solidarității Sociale organizează în cadrul direcțiilor de muncă și solidaritate socială județene, respectiv în cadrul Direcției generale de muncă și solidaritate socială a municipiului București, compartimente de specialitate, denumite în continuare servicii publice de asistență socială.

(2) Direcțiile de muncă și solidaritate socială județene, respectiv Direcția generală de muncă și solidaritate socială a municipiului București, pot organiza birouri în localitățile în care numărul, structura beneficiarilor și complexitatea activității la nivel teritorial o impun.

Art. 39. - (1) Direcțiile de muncă și solidaritate socială județene, respectiv Direcția generală de muncă și solidaritate socială a municipiului București, îndeplinesc în domeniul asistenței sociale următoarele atribuții principale:

- a) realizează, la nivel local, evidența beneficiarilor și a sumelor cheltuite cu asistența socială;

- b) acreditează personalul specializat care acordă servicii sociale la domiciliu, în conformitate cu legislația în vigoare;
- c) colectează informații din domeniul asistenței sociale și evaluează impactul politicilor sociale asupra beneficiarilor;
- d) realizează studii și analize în domeniul asistenței sociale;
- e) colaborează la elaborarea planului județean și al municipiului București pentru dezvoltarea strategiilor locale de intervenție în sprijinul persoanelor aflate în nevoie;
- f) controlează aplicarea legislației în domeniu și aplică sancțiuni în caz de nerespectare a acesteia;
- g) controlează activitatea instituțiilor publice și private de asistență socială cu privire la acordarea prestațiilor și serviciilor sociale, precum și a organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniul social;
- h) sprijină și îndrumă din punct de vedere metodologic elaborarea și derularea programelor din domeniul asistenței sociale dezvoltate pe plan local;
- i) administrează și gestionează fondurile alocate, conform legii, pentru asistența socială;
- j) elaborează propuneri pentru alocarea de fonduri pentru asistența socială și le transmite Ministerului Muncii și Solidarității Sociale.



(2) Stabilirea, în condițiile legii, a drepturilor de asistență socială și plata acestora, precum și acordarea facilităților reglementate de lege se fac de către directorul direcției județene de muncă și solidaritate socială, respectiv de directorul general al Direcției generale de muncă și solidaritate socială a municipiului București.

## 2. La nivelul consiliilor județene, respectiv al Consiliului

### General al Municipiului București

Art. 40. - (1) Consiliile județene și Consiliul General al Municipiului București organizează, ca serviciu public, un compartiment de asistență socială care asigură la nivel teritorial aplicarea politicilor de asistență socială în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor singure, persoanelor vârstnice, persoanelor cu handicap, precum și a oricărei persoane aflate în nevoie.

(2) Regulamentul-cadru de organizare și funcționare a serviciului public se aprobă prin hotărâre a Guvernului, la propunerea Ministerului Muncii și Solidarității Sociale și a Ministerului Administrației Publice, în termen de 30 de zile de la data publicării prezentei legi în Monitorul Oficial al României, Partea I.

Art. 41. - Consiliile județene și Consiliul General al Municipiului București au, în domeniul asistenței sociale, următoarele atribuții principale:

- a) aprobă planul județean de asistență socială pentru dezvoltarea strategiilor locale de intervenție în sprijinul persoanelor aflate în nevoie;
- b) stabilesc măsuri de prevenire a situațiilor de marginalizare și excludere socială și asigură mijloacele umane, materiale și financiare necesare pentru soluționarea urgențelor sociale la nivel județean și, în lipsa resurselor, și la nivel local;
- c) evaluează activitățile desfășurate de organizațiile neguvernamentale în cadrul programelor subvenționate de la bugetul consiliului județean și, respectiv, al Consiliului General al Municipiului București;
- d) aprobă înființarea, finanțarea sau, după caz, cofinanțarea instituțiilor publice de asistență socială și evaluează activitățile desfășurate de către acestea;
- e) colaborează cu serviciile publice de asistență socială în vederea aplicării strategiilor din domeniul asistenței sociale;
- f) încheie convenții de parteneriat cu reprezentanți ai societății civile implicați în derularea programelor de asistență socială.

### 3. La nivelul consiliilor locale

Art. 42. - (1) Consiliile locale ale municipiilor, orașelor și sectoarelor municipiului București organizează, în condițiile art. 40 alin. (2), ca

serviciu public, compartimente de asistență socială.

(2) Consiliile locale comunale vor angaja în aparatul propriu persoane cu atribuții de asistență socială.

(3) Consiliile locale ale orașelor și comunelor pot organiza servicii zonale de asistență socială.

(4) Consiliile locale ale municipiilor, orașelor, sectoarelor municipiului București și ale comunelor au, în domeniul asistenței sociale, următoarele atribuții principale:

- a) asigură identificarea problemelor sociale din domeniul asistenței sociale și soluționarea acestora în condițiile legii;
- b) administrează și gestionează fondurile alocate pentru asistența socială;
- c) organizează și susține financiar sistemul de servicii de asistență socială;
- d) organizează servicii sociale, în funcție de solicitările locale;
- e) asigură plata subvențiilor aprobate pentru asociațiile și fundațiile române cu personalitate juridică, care desfășoară programe de servicii sociale, în condițiile legii;
- f) elaborează propuneri pentru alocarea de fonduri pentru asistența socială și le transmit direcției generale a finanțelor publice județene, respectiv a municipiului București;

- g) aprobă programe de colaborare cu organizații neguvernamentale, instituții de cult recunoscute în România și cu alți reprezentanți ai societății civile, în conformitate cu prevederile planului național și ale planului județean de asistență socială;
  - h) încheie, în condițiile legii, convenții în vederea asigurării serviciilor sociale;
  - i) acordă spații, mijloace financiare și logistice pentru susținerea realizării activităților de asistență socială;
  - j) asigură locuințe sociale, în condițiile legii;
  - k) finanțează sau, după caz, cofinanțează instituțiile publice de asistență socială de interes local, precum și programele de servicii de asistență socială;
  - l) comunică lunar direcției de muncă și solidaritate socială județene, respectiv Direcției generale de muncă și solidaritate socială a municipiului București, numărul de beneficiari de asistență socială și sumele cheltuite cu această destinație.
- (5) Stabilirea, în condițiile legii, a drepturilor la prestații de asistență socială și plata acestora, precum și acordarea facilităților reglementate de lege se fac de către primar, prin dispoziție.

## CAPITOLUL VI

Personalul din sistemul de asistență socială

Art. 43. - În domeniul asistenței sociale activează personal angajat și voluntari, specialiști cu diverse calificări, care au competențe, responsabilități și atribuții specifice domeniului de activitate.

Art. 44. - Serviciile de asistență socială prevăzute la art. 23 sunt realizate de personal de specialitate de asistență socială.

Art. 45. - (1) Formarea personalului de specialitate de asistență socială se realizează în instituții de învățământ superior, postliceal sau prin alte forme de învățământ având profil de asistență socială, cu respectarea prevederilor legislației în vigoare.

(2) Personalul de specialitate de asistență socială are obligația să îndeplinească atribuțiile și responsabilitățile prevăzute în statutul profesiei, aprobat prin lege, la propunerea asociațiilor profesionale, înființate potrivit legii și acreditate de Ministerul Muncii și Solidarității Sociale.

Art. 46. - Tinerii care au optat pentru serviciul utilitar alternativ pot participa, după instruirea adecvată, la acordarea serviciilor de îngrijire social-medicală.

Art. 47. - Personalul și voluntarii care activează în domeniul asistenței sociale au obligația:



- a)** să asigure confidențialitatea informațiilor obținute prin exercitarea profesiei;
- b)** să respecte intimitatea persoanei, precum și libertatea acesteia de a decide;
- c)** să respecte etica profesională.

Art. 48. - Nerespectarea obligațiilor prevăzute la art. 47 atrage, în condițiile legii, răspunderea materială, disciplinară, civilă sau penală, după caz.

Art. 49. - Instituțiile de asistență socială au obligația să asigure structura de personal stabilită prin normativele aprobate prin hotărâre a Guvernului.

Art. 50. - (1) În statutul prevăzut la art. 45 alin. (2) este obligatorie înființarea comisiei de disciplină în cadrul fiecărei asociații profesionale, stabilindu-se și regulamentul de organizare și funcționare a acesteia.

(2) Prin deciziile comisiei de disciplină se sancționează abaterile de la etica și deontologia profesională săvârșite în exercitarea profesiei de către personalul prevăzut la art. 45.

(3) Deciziile comisiei de disciplina pot fi atacate la judecătoria în termen de 30 de zile de la data comunicării.

Art. 51. - În domeniul asistenței sociale nu își pot exercita profesia

persoanele care au fost condamnate definitiv pentru săvârșirea unei infracțiuni de natură să le facă incompatibile cu exercitarea acestei profesii.

Art. 52. - Activitățile de evaluare a programelor de asistență socială sunt realizate de serviciile publice teritoriale, scop în care pot apela și la experți independenți.

## CAPITOLUL VII

### Finanțarea asistenței sociale

Art. 53. - (1) Asistența socială se finanțează din bugetele locale și din bugetul de stat.

(2) La finanțarea asistenței sociale sunt utilizate și sume provenite din fonduri extrabugetare, din donații, sponsorizări sau din alte contribuții din partea unor persoane fizice ori juridice, din țară și din străinătate, din contribuția plătită de către persoanele beneficiare de servicii sociale, precum și din alte surse, cu respectarea legislației în domeniu.

Art. 54. - Modul de finanțare a asistenței sociale, potrivit prevederilor art. 53, se stabilește prin legile speciale care reglementează acordarea de prestații și servicii sociale.

Art. 55. - (1) Instituțiile publice de asistență socială pot organiza activități autofinanțate.

(2) Veniturile obținute din activitățile prevăzute la alin. (1) se utilizează pentru acoperirea cheltuielilor activităților respective,

precum și pentru îmbunătățirea serviciilor acordate de către instituția publică de asistență socială.

Art. 56. - (1) Contribuțiile persoanelor beneficiare de servicii sociale se suportă din veniturile proprii lunare realizate de acestea sau, după caz, prin participarea altor persoane obligate la întreținere, potrivit normelor metodologice aprobate prin hotărâre a Guvernului.

(2) Contribuțiile prevăzute la alin. (1) nu pot depăși nivelul costului mediu lunar aprobat prin ordin al ministrului muncii și solidarității sociale, pe tipuri de instituții.

Art. 57. - Consiliile județene, Consiliul General al Municipiului București, precum și consiliile locale pot contracta, în condițiile legii, servicii sociale cu furnizorii de astfel de servicii.

Art. 58. - Instituțiile de asistență socială sunt scutite de taxe și impozite pe terenuri și clădiri folosite pentru activitățile de asistență socială.

Art. 59. - Disponibilitățile existente în contul instituțiilor bugetare la sfârșitul anului, provenite din activități extrabugetare, se reportează cu aceeași destinație în anul următor.

## CAPITOLUL VIII

### Jurisdicția asistenței sociale

Art. 60 – Cererea pentru acordarea drepturilor de asistență socială se

înregistrează la primarul unității administrativ-teritoriale în a arei rază teritorială locuiește persoana urmând ca în termen de 30 de zile de la data înregistrării cererii să se emită dispoziția primarului și să se comunice solicitantului.

Art. 61 – Dispoziția primarului poate fi atacată potrivit prevederilor Legii contenciosului administrativ nr. 29 / 1990.

Art. 62 – Cererile adresate instanțelor judecătorești pentru soluționarea litigiilor în legătură cu drepturile de asistență socială sunt scutite de taxa judiciară de timbru.

## **CAPITOLUL IX**

### **Comisia de mediere socială**

Art. 63 – (1) în fiecare județ și sector al municipiului București se înființează o comisie de mediere socială cu rol consultativ.

(2) Comisia de mediere socială clarifică prin dialog punctele divergente dintre solicitanții, beneficiarii drepturilor de asistență socială și reprezentanții instituțiilor care acordă aceste drepturi.

(3) Organizarea și funcționarea comisiilor de mediere socială se aprobă prin hotărâre a Guvernului, la propunerea Ministerului Muncii și Solidarității Sociale și a Ministerului Administrației Publice.

## CAPITOLUL X

### Dispoziții tranzitorii și finale

Art. 64. - La solicitarea persoanelor interesate serviciile publice teritoriale de asistență socială, compartimentele de specialitate ale consiliilor județene și ale Consiliului General al Municipiului București, precum și ale consiliilor locale acordă gratuit consultanță de specialitate în domeniul asistenței sociale.

Art. 65. - Consiliile județene și locale, organizațiile neguvernamentale și celelalte persoane juridice care realizează programe de asistență socială au obligația să comunice lunar serviciilor publice de asistență socială date și informații referitoare la activitatea în acest domeniu.

Art. 66. - Institutul Național de Statistică, în colaborare cu Ministerul Muncii și Solidarității Sociale, organizează și asigură prelucrarea datelor din domeniul asistenței sociale, în vederea fundamentării de strategii, și publica anual indicatorii de asistență socială în Anuarul Statistic al României.

Art. 67. - (1) Prezenta lege intră în vigoare la data de 1 ianuarie 2002.



## **ETICA PROFESIONALĂ A ASISTENȚILOR SOCIALI.**

### **PRINCIPII ȘI STANDARDE<sup>4</sup>**

- extras -

Două documente *Declarația internațională asupra principiilor etice ale asistenței sociale* și *standardele etice internaționale pentru asistenții sociali* ilustrează principiile etice de bază ale profesiei de asistent social, recomandă modalități de acțiune în confruntarea cu dileme de ordin etic și se ocupă de relația profesiei în general, cât și a asistentului social cu clienții, colegii etc.

#### ***Declarația internațională asupra principiilor etice ale asistenței sociale***

Scopurile *Declarației internaționale asupra principiilor etice ale asistenței sociale* sunt următoarele:

- să formuleze un set de principii de baza pentru asistența socială, care să poată fi adaptate în funcție de contextul social și cultural;
- să identifice ariile problemelor etice din munca de asistență socială;

---

<sup>4</sup> *Encyclopedia of Social Work*, Washington, D.C.: NASW. 1995, pp. 2661-2664

- să asigure îndrumare în alegerea metodelor de rezolvare a problemelor de ordin etic.

***Principii:***

- fiecare ființă umană are o valoare unică, ceea ce justifică respectul moral față de ea;
- fiecare individ are dreptul la propria realizare în măsura în care nu încalcă același drept al celorlalți și fiecare are obligația să contribuie la bunăstarea societății;
- orice societate, indiferent de forma sa, trebuie să asigure maximum de beneficii pentru toți membrii societății;
- asistenței sociali trebuie să fie devotați principiilor de dreptate socială;
- asistenței sociali au responsabilitatea de a pune în slujba clienților cunoștințele și abilitățile lor pentru a contribui la ajutorarea indivizilor, grupurilor, comunităților și societății. Totodată, ei trebuie să se implice în soluționarea conflictelor;
- asistenței sociali trebuie să asigure cea mai bună asistare posibilă oricui le solicită ajutorul sau sfatul, fără discriminări pe bază de sex, vârstă, deficiență, clasă socială, rasă, religie, limbă, orientare politică sau sexuală;

- asistenții sociali respectă drepturile de bază ale omului, fie ei indivizi sau grupuri așa cum sunt formulate în *Declarația universală a drepturilor omului* și în alte convenții internaționale ce au derivat din ea;
- asistenții sociali trebuie să ia în considerare principiile de intimitate, confidențialitate și folosirea responsabilă a informației în munca lor profesională. Asistenții sociali vor respecta confidențialitatea dacă ea este justificată, chiar dacă legislația țării lor nu este în acord cu această cerință;
- asistenții sociali trebuie să lucreze în deplină colaborare cu clienții pentru interesul acestora și să ia în considerare și interesul altor persoane implicate. Clienții sunt încurajați să se implice cât de mult posibil, dar trebuie să fie informați asupra riscurilor și beneficiilor ce pot rezulta din măsurile propuse;
- asistenții sociali trebuie să aștepte, în general, de la clienții lor o colaborare responsabilă pentru a decide măsurile legate de viața lor. Constrângerea care poate fi necesară în unele cazuri pentru soluționarea problemelor unei părți în dauna altei părți implicate, trebuie să fie precedată de o evaluare explicită și atentă a revendicărilor fiecărei părți aflate în conflict;
- asistența socială este în dezacord cu sprijinul direct sau indirect acordat indivizilor, grupurilor, forțelor politice sau

structurilor guvernamentale care oprează ființe umane prin terorism, tortură sau alte mijloace brutale;

- asistenții sociali iau decizii justificate etic și le respectă, luând în considerare *Declarația Internațională asupra principiilor etice și Standarde etice internaționale pentru asistenții sociali*.

### ***Ariile problemelor etice din munca de asistență socială***

Ariile problematice au legătură directă cu etica profesională și sunt diferențiate de aspectele culturale și legislative specifice fiecărei țări în parte. Următoarele arii problematice sunt universal recunoscute:

- loialitatea asistentului social este implicată în următoarele interese conflictuale: între interesele asistentului social și ale altor clienți, între interesele contradictorii ale clienților și ale altor persoane, între interesele contradictorii ale grupurilor de clienți, între grupuri de clienți și restul populației, între sisteme / instituții și grupuri de clienți, între un sistem / instituție și asistent social, între diferite grupuri de profesioniști;
- asistentul social îndeplinește atât o funcție de sprijin cât și una de control. Relația dintre aceste două aspecte opuse ale asistenței sociale necesită o clarificare bazată pe o decizie explicativă asupra sistemului de valori. Dacă asistentul social

are un rol în controlul exercitat de stat asupra cetățenilor el este obligat să-și clarifice implicațiile etice ale acestui rol și să decidă în ce măsură acesta este în concordanță cu principiile etice de bază ale asistenței sociale;

- datoria asistentului social de a proteja interesele clientului va intra ușor în conflict cu necesitatea de eficiență și utilitate.

### ***Metode de soluționare a problemelor***

Asociațiile naționale ale asistenților sociali sunt obligate să trateze orice subiect în așa fel încât să se acorde atenție problemelor de ordin etic și să se încerce soluționarea lor în forumuri colective în cadrul organizației. Aceste forumuri ar trebui să dea posibilitatea fiecărui lucrător social să discute și să analizeze problemele etice în colaborare cu colegii lor, cu alte grupuri de specialiști sau cu alte grupuri care sunt afectate de subiectul în discuție. În plus, aceste forumuri ar trebui să faciliteze asistentului social schimbul de consultanță în materie cu colegi și cu alți specialiști. Analizele și discuțiile etice trebuie întotdeauna să urmărească crearea de posibilități și alternative.

Asociațiilor membre li se cere să creeze și / sau să adapteze standardele etice pentru diverse domenii de activitate, special pentru acelea în care intervin complicații de ordin etic, cât și pentru acele



domenii în care principiile etice ale asistenței sociale pot intra în conflict cu sistemul legal sau cu politica practică de autoritățile respective.

După stabilirea bazelor etice, este de datoria asociațiilor să sprijine asistentul social în etică pe baza:

- principiilor din *Declarația internațională asupra principiilor etice ale asistenței sociale*;
- contextelor morale, etice și politice ale acțiunii, adică, analiză a valorilor și forțelor ce constituie condițiile cadru ale acțiunii;
- motivațiilor acțiunii, cum ar fi să militeze pentru o mai bună conștientizare a asistentului social asupra scopurilor și intențiilor acțiunii pe care o întreprinde;
- naturii acțiunii, de ex., să sprijine o analiză a conținutului moral al acțiunii;
- consecințelor posibile ale acțiunii asupra diferitelor grupuri, adică analiza diferitelor moduri de acționare asupra tuturor părților implicate pe termen scurt, mediu și lung.

### ***Standarde etice internaționale pentru asistenții sociali***

#### ***Preambul***

Asistența socială își are originea în diverse idealuri și filosofii

umanitare, religioase și democrate și are o aplicare universală pentru a veni în întâmpinarea nevoilor umane izvorâte din interacțiune individ – societate. Ea contribuie totodată la dezvoltarea potențialului uman. Asistenții sociali profesioniști se pun în slujba bunăstării și împlinirii ființelor umane; contribuie la dezvoltarea și folosirea disciplinată a cunoștințelor referitoare la comportamentul individual și social; contribuie la dezvoltarea resurselor conform nevoilor și aspirațiilor unui individ, grup, comunitate. Pe baza *Declarației internaționale asupra principiilor etice ale asistenței sociale*, asistentul social este obligat să recunoască aceste standarde de comportament etic.

### ***Standarde generale de comportament etic***

- să înțeleagă fiecare client în mod individual cât și sistemul de lucru cu clienții, ținând cont de elementele care afectează comportamentul și serviciul cerut;
- să mențină și să promoveze valorile, cunoștințele și metodologia profesiei, abținându-se de la orice fel de comportament care afectează buna desfășurare a muncii de asistent social;
- să-și recunoască limitele profesionale și personale;
- să încurajeze utilizarea tuturor cunoștințelor și abilităților relevante;

- să aplice metode potrivite în dezvoltarea regulamentelor și programelor pentru îmbunătățirea vieții în societate;
- să contribuie prin competența profesională la dezvoltarea regulamentelor și programelor pentru îmbunătățirea vieții în societate;
- să identifice și să interpreteze nevoile sociale;
- să identifice și să interpreteze punctul de plecare și natura problemelor sociale ale individului, grupului etc.;
- să identifice și să interpreteze munca asistentului social;
- să menționeze dacă afirmațiile publice sau acțiunile sale le face în nume personal sau ca reprezentat al unei asociații profesionale, agenții, organizații sau al unui alt grup.

### ***Standardele asistenței sociale în relația cu clientul***

- să accepte o responsabilitate primară în munca cu clienții identificați, dar în limitele de ordin etic ale celorlalți;
- să respecte dreptul clientului la o relație bazată pe încredere, dreptul la intimitate și confidențialitate și la folosirea responsabilă a informației. Colectarea și împărtășirea datelor fac parte din munca asistentului social, clientul trebuind să fie informat asupra necesității și utilizării acestora. Nici o informație nu este divulgată

fără înștiințarea prealabilă și fără acordul clientului, cu excepția cazului în care alte persoane în pericol grav. Clientul are drept de acces la fișele de asistență socială ce îl privesc;

- să recunoască și să respecte drepturile individuale, responsabilitățile și caracteristicile specifice ale clienților. În limitele scopurilor agenției și a mediului social al clientului, acesta va fi asistat spre asumarea responsabilității în acțiuni personale. Asistentul social va manifesta același interes în asistarea fiecărui client. Atunci când serviciul social nu poate fi asigurat în aceste condiții, clienții vor fi informați de acest fapt lăsându-li-se libertatea de acțiune;
- să sprijine clientul – fie că este vorba de individ, grup sau comunitate – pentru atingerea împlinirii de sine și a unui potențial maxim în limitele drepturilor celorlalți. Asistarea va porni de la ajutarea clientului să înțeleagă și să folosească relațiile profesionale pentru urmărirea dorințelor și intereselor legitime.

### ***Standardele asistenței sociale în relația cu agenții și organizații***

- să lucreze și /sau să colaboreze cu acele agenții sau organizații ale căror principii de funcționare sunt orientate spre oferirea de

servicii adecvate și spre încurajarea practicii profesionale conforme cu principiile etice;

- să îndeplinească cu responsabilitate scopurile și rolul declarat al agenției sau asociației, aducându-și contribuția la dezvoltarea unor principii, proceduri și practici sănătoase cu scopul de a atinge cele mai înalte standarde;
- să susțină primatul responsabilității față de client și comunitate în ceea ce privește eficiența și eficacitatea prin revizuirea periodică a serviciilor oferite;
- să promoveze o răspundere profesională față de client și comunitate în ceea ce privește eficiența și eficacitatea prin revizuirea periodică a serviciilor oferite;
- să folosească toate mijloacele etice pentru a elimina practicile lipsite de etica profesională atunci când principiile, procedurile și practicile sunt în conflict direct cu principiile asistenței sociale.

### ***Standardele asistenței sociale în relația cu colegii***

- să respecte valorile, principiile etice, cunoștințele și metodologia profesiei și să contribuie la înțelegerea și îmbunătățirea lor;
- să respecte standardele de practică profesională pentru a ale asigura progresul;



- să apere asistența socială împotriva criticii nedrepte și să depună eforturi pentru a spori încrederea în necesitatea unui serviciu la standarde ridicate;
- să critice în mod constructiv profesia, teoriile, metodele și practicile profesionale;
- să încurajeze noi abordări și metodologii necesare în confruntarea cu nevoile noi cu cele existente.

TIPARUL EXECUTAT LA  
IMPRIMERIA EDITURII UNIVERSITĂȚII  
„ALEXANDRU IOAN CUZA” DIN IAȘI

**6600 Iași, Pacurari 9, tel./fax (0232) 314 947**

e-mail: [editura\\_uaic@mail.com](mailto:editura_uaic@mail.com)

Format: 61×86/36,72  
Coli tipo: 14,50  
Apărut: 2002  
Comanda: 72



BCUIASI/CENTRAL UNIVERSITY LIBRARY



Received at  
Date  
No.  
Page  
Volume

UNIVERSITY LIBRARY



